



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONÓMICAS
CARRERA CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

PROYECTO INTEGRADOR

**“DISEÑAR UN SISTEMA DE COSTOS POR ACTIVIDADES ABC, EN LA EMPRESA
FLORÍCOLA BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS, UBICADO EN EL SECTOR
JESÚS DE NAZARET, CANTÓN PUJILÍ, PROVINCIA DE COTOPAXI”**

Proyecto Integrador presentado previo a la obtención del título de Contabilidad y Auditoría

Autores:

María Belén Rodríguez Caillagua
Jaime Raúl Umajinga Ugsha

Tutor:

Ing. Eduardo Faz Cevallos, Mgs.

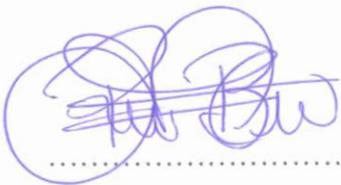
LATACUNGA – ECUADOR

Marzo 2023

DECLARACIÓN DE AUTORÍA

Nosotros, Rodríguez Caillagua María Belén y Umajinga Ugsha Jaime Raúl, declaro ser autores del presente proyecto de integrador: **DISEÑAR UN SISTEMA DE COSTOS POR ACTIVIDADES ABC, EN LA EMPRESA FLORÍCOLA BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS, UBICADO EN EL SECTOR JESÚS DE NAZARET, CANTÓN PUJILÍ, PROVINCIA DE COTOPAXI**, siendo el Ing. Wilson Eduardo faz Cevallos tutor del presente trabajo; y eximo expresamente a la Universidad Técnica de Cotopaxi y a sus representantes legales de posibles reclamos o acciones legales.

Además, certifico que las ideas, conceptos, procedimientos y resultados vertidos en el presente trabajo investigativo, son de mi exclusiva responsabilidad.



Rodríguez Caillagua María Belén

CC. 050418281-7



Umajinga Ugsha Jaime Raúl

CC. 172714908-8

AVAL DEL TUTOR DE PROYECTO DE INVESTIGACIÓN

En calidad de Tutor del Trabajo de Investigación sobre el título:

DISEÑAR UN SISTEMA DE COSTOS POR ACTIVIDADES ABC, EN LA EMPRESA FLORÍCOLA BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS, UBICADO EN EL SECTOR JESÚS DE NAZARET, CANTÓN PUJILÍ, PROVINCIA DE COTOPAXI, de los postulantes Rodríguez Caillagua María Belén y Umajinga Ugsha Jaime Raúl, de Contabilidad y Auditoría, considero que dicho Informe Investigativo cumple con los requerimientos metodológicos y aportes científico-técnicos suficientes para ser sometidos a la evaluación del Tribunal de Validación de Proyecto que el Consejo Directivo de la Facultad de Ciencias Administrativas de la Universidad Técnica de Cotopaxi designe, para su correspondiente estudio y calificación.

Latacunga, febrero del 2023

Tutor

Ing. Wilson Eduardo Faz Cevallos

CC. 0501779714

APROBACIÓN DEL TRIBUNAL DE TITULACIÓN

En calidad de Tribunal de Lectores, aprueban el presente Informe de Investigación de acuerdo a las disposiciones reglamentarias emitidas por la Universidad Técnica de Cotopaxi, y por la Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas; por cuanto, el o los postulantes: Rodríguez Caillagua María Belén y Umajinga Ugsha Jaime Raúl con el título de Proyecto integrador: “DISEÑAR UN SISTEMA DE COSTOS POR ACTIVIDADES ABC, EN LA EMPRESA FLORICOLA BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS, JESÚS DE NAZARET, CANTÓN PUJILÍ, PROVINCIA DE COTOPAXI” han considerado las recomendaciones emitidas oportunamente y reúne los méritos suficientes para ser sometido al acto de Sustentación Final del Proyecto.

Por lo antes expuesto, se autoriza realizar los empastados correspondientes, según la normativa institucional.

Latacunga, febrero de 2023

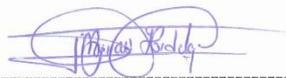
Para constancia firman:



Lector 1 (Presidente)
Nombre: Ing. Clara Razo
C.C: 050276531-6



Lector 2
Nombre: Ing. Marcela Vizuete
C.C. 050238759-0



Lector 3
Nombre: Ing. Myrian Hidalgo
C.C:050238485-2

AGRADECIMIENTO

Agradezco a Dios y a mi Niñito de Isinche por guiarme y cuidarme durante este recorrido, darme la fuerza para que no decaiga ante cualquier adversidad.

A la Universidad Técnica de Cotopaxi, por ser una institución de excelencia y calidad, a mis docentes quienes con sus conocimientos me ayudaron a forjarme como profesional y un reconocimiento muy especial a mi Tutor Ing. Eduardo Faz que con su sabiduría y conocimientos me ayudo a culminar el proyecto de titulación.

Finalmente, mi agradecimiento a la Florícola “Bloomec Ecuadorian Flowers” en especial al Dr. Raúl Arroyo y Eco. Paulina Goyes, quienes fueron el eje primordial para el desarrollo de mi proyecto.

Belén Rodríguez

AGRADECIMIENTO

Al culminar este proyecto integrador, quiero dejar mi más sincero agradecimiento a la Universidad Técnica de Cotopaxi por ser una universidad humanista que acoge a jóvenes con ganas de superarse independientemente de la provincia a la que pertenezcas; la cual me brindó la oportunidad de culminar mis estudios.

Por los resultados de este trabajo, tengo una profunda deuda de gratitud con quienes han participado de una u otra forma y me han animado con su ayuda, apoyo y comprensión a alcanzar esta maravillosa realidad. En especial al Ing. Eduardo Faz Cevallos, por su paciencia y sabernos orientar de manera oportuna para culminar con éxito este presente proyecto.

Jaime Umajinga

DEDICATORIA

Esta tesis está dedicada a:

Mi Abuelito Manuel Caillagua que se encuentra en el cielo, quien fue una de las personas más importantes en mi vida y mi inspiración para llegar a culminar mi carrera profesional.

Mi madre Olga Caillagua, mi ejemplo de mujer, mi mayor inspiración, siendo un ejemplo de superación, humildad y sacrificio, que sin importas los bajos nunca me abandono y siempre confió en mí.

Mi padre Edgar Rodríguez por todo su apoyo, cariño y por ser mi pilar fundamental, quien confió en mí que, sin importar el sacrificio, el cansancio de su trabajo siempre me apoyo para que yo cumpla mi anhelado sueño.

A mi hermana Verónica Rodríguez por su cariño y apoyo incondicional, por estar siempre conmigo en las buenas y en las malas.

A mi sobrino Ángel Jahir, por ser el principal protagonista de esta meta alcanzada.

A mi amigo Jaime con quien he compartido grandes momentos y con quien hemos sido capaces de superar momentos difíciles para alcanzar nuestras metas.

Belén Rodríguez

DEDICATORIA

Dedico el proyecto integrador a mi madre María Ugsha, quien ha sido el pilar fundamental para lograr cumplir con este objetivo, gracias a su apoyo incondicional en los momentos difíciles, quien gracias a sus palabras de aliento me supieron llenar de fuerzas para seguir y no desmayar en este largo trayecto. A mi padre Cesar Umajinga en el cielo, gracias por sus enseñanzas del trabajo arduo, la perseverancia y responsabilidad que son fundamentales y que intervinieron directamente para que este sueño se cristalice.

A mi amiga Belén quien desde el primer día que llegue a la Universidad Técnica de Cotopaxi me brindo su amistad sincera y leal, y con quien hemos logrado sobresalir de los momentos difíciles hasta llegar a cumplir nuestros sueños.

A mis hermanos y a toda mi familia que me brindaron su apoyo incondicional en los momentos complicados quienes con sus palabras me alimentaban a salir adelante sin importar las dificultades que enfrente.

Jaime Umajinga

UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONÓMICAS

TÍTULO: “Diseñar un Sistema de Costos por Actividades ABC, en la Empresa Florícola Bloomec Ecuadorian Flowers, ubicado en el sector Jesús de Nazaret, Cantón Pujilí, Provincia de Cotopaxi”

Autores:

Rodríguez Caillagua María Belén
Umajinga Ugsha Jaime Raúl

RESUMEN

Ante una economía globalizada y los retos competitivos son cada día más frecuentes en las diferentes actividades empresariales siendo necesario investigar los sistemas de costos más adecuados que permitan valorar los costos de producción con la finalidad de establecer un valor, en que se debe comercializar los productos, por lo que es necesario proponer un diseño de costos por actividades (ABC) en la Empresa Florícola Bloomec Ecuadorian Flowers del Cantón Pujilí, para lo cual se planteó un objetivo que permite analizar los costos de producción de flores, abordando diferentes bases conceptuales como: Contabilidad de costos, Elementos de costos de producción, Sistemas de producción (ABC) y Costos de producción; bajo un enfoque metodológico cuantitativo, para lo cual se aplicó investigación de campo obteniendo información donde se encuentra el fenómeno investigado, bibliográfica documental la misma que permitió obtener información de primera fuente como libros, documentos, páginas de internet entre otros, investigación descriptiva a través de la creación de preguntas y análisis de datos sobre el tema que se está investigando. Se llegó a determinar los siguientes resultados mediante la aplicación del sistema de costo por actividades cual permitió establecer los diferentes procesos productivos que realiza la florícola tales como, cultivo y pos cosecha, y sus diferentes actividades en cada uno de los procesos para los cuales se realiza el requerimiento de materia prima, mano de obra y los costos indirectos de producción. Llegando a establecer que los costos empíricos aplicados originalmente por la empresa no son los más adecuados considerando que de esa forma no se puede tener un control de los recursos económicos asignados a cada uno de los procesos y actividades durante el proceso productivo. Concluyendo que entre el costo tradicional y el costo por actividades (ABC) existe una diferencia significativa que inciden directamente en la utilidad y rentabilidad de la Empresa.

Palabras clave: Empresa, Costos, producción

TECHNICAL UNIVERSITY OF COTOPAXI
ADMINISTRATIVE AND ECONOMIC SCIENCES FACULTYc

TOPIC: "Design a Cost System for ABC Activities, in the Bloomec Ecuadorian Flowers Company, located in the Jesús de Nazaret sector, Pujilí Canton, Cotopaxi Province"

Authors:

Rodríguez Caillagua María Belén
Umajinga Ugsha Jaime Raúl

ABSTRACT

Faced with a globalized economy and competitive challenges are becoming more frequent in different business activities, it is necessary to investigate the most appropriate cost systems that allow valuing production costs in order to establish a value, which should be marketed products, so it is necessary to propose a costing design based on activities (ABC) in the Floricultural Company Bloomec Ecuadorian Flowers Canton Pujilí, for which an objective was raised to analyze the production costs of flowers, addressing different conceptual bases such as: Cost accounting, Elements of production costs, Production systems (ABC) and Production costs; under a quantitative methodological approach, for which field research was applied obtaining information where the investigated phenomenon is found, bibliographic documentary the same that allowed to obtain first source information such as books, documents, internet pages among others, descriptive research through the creation of questions and data analysis on the topic under investigation. The following results were determined through the application of the activity-based costing system, which allowed to establish that this process starts from the different productive activities carried out by the flower farm, such as cultivation, harvesting, packaging, among others, which make the requirements of direct and indirect raw material, direct and indirect labor, direct and indirect labor and indirect production costs, establishing that the empirical costs originally applied by the company are not the most adequate, since they cause waste in raw materials, labor, dead time and CIF, concluding that between the historical cost and the cost per order there is a significant difference that directly affects the company's profitability and profitability.

Keywords: Company, Costs, production

AVAL DE TRADUCCIÓN

En calidad de Docente del Idioma Inglés del Centro de Idiomas de la Universidad Técnica de Cotopaxi; en forma legal **CERTIFICO** que:

La traducción del resumen al idioma Inglés del proyecto de investigación cuyo título versa: “**DISEÑAR UN SISTEMA DE COSTOS POR ACTIVIDADES ABC, EN LA EMPRESA FLORÍCOLA BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS, UBICADO EN EL SECTOR JESÚS DE NAZARET, CANTÓN PUJILÍ, PROVINCIA DE COTOPAXI**”. presentado por: **Rodríguez Caillagua María Belén y Umajinga Ugsha Jaime Raúl**, egresado de la Carrera de: **Contabilidad y Auditoría**, perteneciente a la **Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas**, lo realizo bajo mi supervisión y cumple con una correcta estructura gramatical del Idioma.

Es todo cuanto puedo certificar en honor a la verdad y autorizo al peticionario hacer uso del presente aval para los fines académicos legales.

Latacunga, Febrero del 2023

Atentamente,



Mg. José Ignacio Andrade M.
DOCENTE CENTRO DE IDIOMAS-UTC
CI: 0503101040

ÍNDICE DE CONTENIDO

| | |
|---|--------------------------------------|
| PORTADA..... | i |
| DECLARACIÓN DE AUTORÍA..... | ¡Error! Marcador no definido. |
| AVAL DEL TUTOR DE PROYECTO DE INVESTIGACIÓN . | ¡Error! Marcador no definido. |
| APROBACIÓN DEL TRIBUNAL DE TITULACIÓN | iii |
| AGRADECIMIENTO | v |
| AGRADECIMIENTO | vi |
| RESUMEN | ix |
| ABSTRACT..... | x |
| AVAL DE TRADUCCIÓN | xi |
| ÍNDICE DE CONTENIDO | xii |
| ÍNDICE DE TABLAS | xvii |
| ÍNDICE DE FIGURAS..... | xix |
| 1. INFORMACIÓN GENERAL..... | 1 |
| 2. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA | 3 |
| 2.1. Objetivos | 3 |
| 2.1.1. Objetivo General..... | 3 |
| 2.1.2. Objetivos Específicos..... | 3 |
| 2.2. Planteamiento del problema | 3 |
| 2.2.1. Descripción del problema | 3 |
| 2.2.2. Elementos del problema..... | 3 |
| 2.2.3. Formulación del problema | 4 |

| | | |
|--------|--|----|
| 2.2.4. | Justificación del proyecto integrador | 4 |
| 2.2.5. | Alcances | 5 |
| 2.2.6. | Limitaciones y/o restricciones | 6 |
| 3. | DESCRIPCIÓN DE LAS COMPETENCIAS VINCULADAS, DEFINICIÓN DE ETAPAS Y PRODUCTOS | 7 |
| 3.1. | Descripción de competencias/destrezas a desarrollar | 7 |
| 3.2. | Descripción de las asignaturas involucradas | 8 |
| 3.3. | Descripción de los productos entregables por asignatura y etapa | 9 |
| 4. | BENEFICIARIOS DEL PROYECTO | 10 |
| 4.1. | Beneficiarios directos | 10 |
| 4.2. | Beneficiarios indirectos | 10 |
| 5. | PLANEACIÓN Y DEFINICIÓN DE LAS ACTIVIDADES | 11 |
| 5.1. | Planeación y definición de las actividades | 11 |
| 6. | FUNDAMENTACIÓN CIENTÍFICO TÉCNICA | 14 |
| 6.1. | Contabilidad | 14 |
| 6.1.1. | Definición | 14 |
| 6.1.2. | Importancia de la Contabilidad | 15 |
| 6.1.3. | Objetivos de la Contabilidad | 15 |
| 6.2. | Contabilidad de costos | 16 |
| 6.2.1. | Definición | 16 |
| 6.2.2. | Importancia de la Contabilidad de costos | 17 |
| 6.2.3. | Objetivos de la Contabilidad de costos | 17 |
| 6.2.4. | Finalidad de Contabilidad de Costos | 18 |
| 6.3. | Estados del Costo | 18 |
| 6.3.1. | Materia Prima (MP) | 18 |

| | | |
|---------|--|----|
| 6.3.2. | Mano de obra (MO) | 18 |
| 6.3.3. | Costos Indirectos de Fabricación (CIF) | 19 |
| 6.4. | Sistemas de costos..... | 19 |
| 6.4.1. | Definición | 19 |
| 6.4.2. | Componente de los sistemas de costos | 20 |
| 6.4.3. | Naturaleza de los sistemas de costos | 20 |
| 6.4.4. | Clasificación de los sistemas de costos..... | 21 |
| 6.4.5. | Sistema por órdenes de producción | 21 |
| 6.4.6. | Sistema de costos por procesos..... | 21 |
| 6.4.7. | Importancia de los sistemas de costos por procesos | 22 |
| 6.4.8. | Sistema de Costo ABC..... | 22 |
| 6.4.9. | Objetivos Del Costo ABC..... | 23 |
| 6.4.10. | Proceso básico de la metodología ABC | 23 |
| 6.4.11. | Implementación de un sistema basado en actividades ABC | 24 |
| 7. | METODOLOGÍA | 25 |
| 7.1. | Enfoque metodológico | 25 |
| 7.1.1. | Cuantitativa | 25 |
| 7.2. | Tipos de investigación..... | 26 |
| 7.2.1. | Investigación bibliográfica..... | 26 |
| 7.2.2. | Investigación Descriptiva..... | 26 |
| 7.2.3. | Investigación de Campo..... | 27 |
| 7.3. | Población y Muestra..... | 27 |
| 7.3.1. | Población..... | 27 |
| 7.4. | Técnicas e instrumentos de investigación | 28 |
| 7.4.1. | Plan de recolección de información..... | 29 |

| | | |
|--------|---|----|
| 7.4.2. | Entrevista y observación | 29 |
| 7.4.3. | Entrevista | 30 |
| 7.4.4. | Observación | 30 |
| 7.4.5. | Instrumentación de investigación | 30 |
| 7.4.6. | Plan de procesamiento de la información | 31 |
| 8. | ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS | 32 |
| 8.1. | Entrevista dirigida a la Ing. Verónica Paredes contadora de la empresa florícola “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”. | 32 |
| 8.2. | Entrevista dirigida al Sr. Carlos Gonzales trabajador de la florícola “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS” | 34 |
| 8.3. | Entrevista dirigida al Sr. Vicente Gonzales trabajador de la empresa florícola “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”. | 36 |
| 8.4. | Entrevista dirigida al señor José Molina trabajador de la empresa florícola “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS” | 38 |
| 9. | PROPUESTA | 40 |
| 9.1. | Datos informativos | 40 |
| 9.2. | Antecedentes de la propuesta | 41 |
| 9.3. | Justificación | 42 |
| 9.4. | Objetivos | 42 |
| 9.5. | Análisis de factibilidad | 43 |
| 9.6. | Fundamentación Científica | 43 |
| 9.7. | Definición del Sistema de costos ABC | 43 |
| 9.7.1. | Objetivos del Sistema | 44 |
| 9.7.2. | Elementos | 44 |
| 9.7.3. | Ventajas | 45 |
| 9.7.4. | Desventajas | 45 |

| | |
|--|-----|
| 9.7.5. Características | 45 |
| 9.7.6. Metodología del Modelo Operativo..... | 46 |
| 9.8. Actividades para la aplicación del Sistema de Costos ABC: | 46 |
| 9.9 ESTUDIO TÉCNICO DEL PRODUCTO..... | 56 |
| Variedades..... | 57 |
| 10 PROCESOS DE PRODUCCIÓN DE LA FLOR | 58 |
| 9.9. Informe para la Toma de Decisiones..... | 110 |
| 10. CONCLUSIONES | 112 |
| 11. RECOMENDACIONES..... | 113 |
| 12. BIBLIOGRAFIA | 114 |
| 13. ANEXOS | 115 |

ÍNDICE DE TABLAS

| | |
|---|-----|
| Tabla 1. Beneficiarios | 2 |
| Tabla 2. Tabla de descripción de las asignaturas involucradas | 8 |
| Tabla 3. Productos entregables por asignatura y etapa | 9 |
| Tabla 4. Planeación y definición de las actividades | 12 |
| Tabla 5. Cronograma | 13 |
| Tabla 6. Población de la empresa Florícola | 28 |
| Tabla 7. Técnicas e Instrumentos a ser utilizados..... | 299 |
| Tabla 8. Modelo Operativo | 47 |
| Tabla 9. Variedad de Flores | 57 |
| Table 10. Proceso de Producción de la flor | 58 |
| Tabla 11. Actividades del Proceso de Cultivo | 60 |
| Tabla 12. Actividades del Poscosecha..... | 61 |
| Tabla 13. Identificación de actividades..... | 62 |
| Tabla 14. Actividades a realizarse..... | 64 |
| Tabla 15. Requisición Materiales Generales FREEDON..... | 74 |
| Tabla 16. Requisición Materiales Generales VENDELA..... | 75 |
| Tabla 17. Requisición Materiales Generales MONDIAL..... | 76 |
| Tabla 18. Requisición de Materiales Indirectos..... | 78 |
| Tabla 19. Orden De Compra..... | 77 |
| Tabla 20. Ingreso De Bodega..... | 79 |
| Tabla 21. Salida de bodega..... | 80 |
| Tabla 22. Kárdex..... | 81 |
| Tabla 23. Plan de Cuentas..... | 83 |
| Tabla 24. Libro Diario..... | 86 |
| Tabla 25. Rol de pagos mano de obra indirecta..... | 89 |
| Tabla 26. Rol de pagos mano de obra indirecta..... | 89 |
| Tabla 27. Rol de pagos sueldos administrativos..... | 90 |
| Tabla 28. Rol de pagos jefe de ventas..... | 90 |

| | |
|--|-----|
| Tabla 29. Depreciación..... | 91 |
| Tabla 30. Determinación costo ABC..... | 90 |
| Tabla 31. Determinación costo ABC por variedad..... | 92 |
| Tabla 32. Determinación del Costos Unitario “FREEDON”..... | 93 |
| Tabla 33. Determinación costo unitario VÉNDELA | 94 |
| Tabla 34. Determinación costo unitario “MONDIAL”..... | 95 |
| Tabla 35. Cálculo de Throughput..... | 98 |
| Tabla 36. Tiempo de Actividades..... | 99 |
| Tabla 37. Determinación costo ABC FREEDON | 100 |
| Tabla 38. Determinación del Costos Unitario “FREEDON”..... | 102 |
| Tabla 39. Determinación costo ABC “VANDELA”..... | 103 |
| Tabla 40. Determinación del Costos Unitario “VANDELA”..... | 105 |
| Tabla 41. Determinación costo ABC “MONDIAL”..... | 106 |
| Tabla 42. Determinación del Costos Unitario “MONDIAL”..... | 107 |
| Tabla 43. Comparación..... | 109 |

ÍNDICE DE FIGURAS

| | |
|--|-----|
| Figura 1. Organigrama Estructural | 48 |
| Figura 2. Preparación del suelo..... | 664 |
| Figura 3. Invernadero..... | 65 |
| Figura 4. Tratamiento fitosanitario..... | 67 |
| Figura 5. Cosecha..... | 68 |
| Figura 6. Área de empaque | 70 |
| Figura 7. Producto terminado para su despacho..... | 71 |

1. INFORMACIÓN GENERAL

Título del Proyecto:

Diseñar un sistema de costos por actividades ABC, en la empresa florícola “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”, ubicado en el sector Jesús de Nazaret, cantón Pujilí, provincia de Cotopaxi.

Fecha de inicio: Octubre

Fecha de finalización: Marzo

Lugar de ejecución:

Zona 3, Provincia de Cotopaxi, Cantón Pujilí, Sector Jesús de Nazaret, Empresa Florícola “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”.

Facultad que auspicia

Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas

Carrera que auspicia:

Carrera de Contabilidad y Auditoría

Proyecto de investigación generativo vinculado (si corresponde):

Investigación y desarrollo de las metodologías para la Contabilidad de Costos.

Equipo de Trabajo:

Wilson Eduardo Faz Cevallos CC. 0501779714

María Belén Rodríguez Caillagua CC. 0504182817

Jaime Raúl Umajinga Ugsha CC. 1727149088

Área de Conocimiento:

Contabilidad General

Contabilidad de Costos

Línea de investigación:

Administración y Economía para el Desarrollo Humano y Social.

Sub líneas de investigación de la Carrera:

Estudios en el área Contable, Financiera y Auditoría

Asignaturas vinculadas:

Contabilidad General

Contabilidad de Costos

Tabla 1. Beneficiarios

| BENEFICIARIOS | | | | |
|---------------------------|--|----|---|--------------------|
| INTERNOS | | | EXTERNOS | |
| Propietario: | | | | |
| Econ. Goyes Silva | | 1 | Los clientes de la provincia de Cotopaxi | 409.000 habitantes |
| Tanya Paulina | | | representan a la población aproximada de: | |
| | | | Los clientes activos de la empresa representan un total de: | 4 |
| Jefe de departamentos de: | | | Organismos de Control | |
| Administrativo | | 3 | Servicio de Rentas internas (SRI) | 1 |
| Cultivo | | 50 | Gobierno Autónomo Descentralizado | 1 |
| Pos cosecha | | 20 | Municipal del Cantón Pujilí | 1 |
| Logística | | 3 | Superintendencia de Economía Popular y Solidaria (SEPS) | |

Fuente: BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS

Elaborador: Los investigadores

Nota: La tabla exterioriza los beneficiarios de la investigación tanto internos como externos

2. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

2.1.Objetivos

2.1.1. Objetivo General

Analizar los costos por actividades ABC, a través del levantamiento de información obtenida en las diferentes áreas, con la finalidad de determinar el costo unitario en la producción florícola de la empresa BLOOMEK ECUADORIAN FLOWERS.

2.1.2. Objetivos Específicos

Investigar acerca de las bases teóricas epistémicas mediante fuentes confiables con el propósito de adquirir conocimientos sobre los costos basado en actividades ABC.

Analizar los costos ABC a través del reconocimiento de las actividades productivas con la finalidad de conocer el grado de importancia en la cadena productiva.

Determinar los elementos del Costo con el propósito de establecer el importe en la determinación del valor de venta de las unidades producidas

Proponer el sistema de Costos ABC mediante un modelo operativo con el objetivo de establecer el margen de rentabilidad en la producción de Flores.

2.2. Planteamiento del problema

2.2.1. Descripción del problema

En la actualidad existen varias empresas del sector florícola que desconocen de la aplicación de sistemas de costos en sus procesos productivos y esto afecta de manera directa al costo total de producción que realizan y a su vez en la determinación del precio de venta.

2.2.2. Elementos del problema.

A nivel mundial se presenta un crecimiento sostenible a partir de los años 1982, el cultivo de flores es una de las actividades agrícolas más importantes del mundo, por eso se ha

convertido en un gran negocio. Los mayores consumidores son los países más desarrollados como: Estados Unidos, Japón, Alemania, Francia, Italia y Noruega, debido a esta gran acogida; Holanda controla el 59% del mercado internacional de la industria floral, el mercado de proveedores es seguido por Colombia con 16% y Ecuador con 10%.

Ecuador se ha convertido en uno de los mayores exportadores de flores y ocupa el tercer lugar en las exportaciones mundiales debido a su calidad y delicadeza inigualable. Las condiciones geográficas del país permiten que el clima y la excelente luminosidad favorezcan las características únicas, tales como: tallos fuertes, largos y completamente verticales, pétalos inusuales y colores extremadamente brillantes y de mayor durabilidad.

La empresa florícola BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS, es una empresa que se dedica a la producción de rosas siendo estas una de las más apetecidas por nuestros distinguidos clientes tanto en el ámbito nacional como internacional debido a su alta calidad, cumpliendo los altos niveles de exigencia del mercado, esto es posible debido a nuestro microclima, combinado con métodos de cultivo eficientes y personal especializado, nos permite ofertar productos de calidad.

2.2.3. Formulación del problema

¿Cómo un sistema de costos por actividades ABC, ayudaría a determinar el costo de producción florícola de la empresa BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS ubicado en el sector Jesús de Nazaret, cantón Pujilí, provincia de Cotopaxi?

2.2.4. Justificación del proyecto integrador

En la actualidad existen varias empresas del sector florícola que manejan procesos productivos complejos, si a esto le agrego la deficiente capacitación al personal, escasos recursos económicos, técnicos e informáticos; podemos deducir que estos factores conllevan a que la información financiera no sea real; debido especialmente a la carencia de un sistema

costos, por ende esto afecta directamente en la fijación del precio de venta de sus productos y a su vez en la rentabilidad de la empresa.

La investigación realizada tiene la finalidad de contribuir al desarrollo de los empresarios floricultores mediante la correcta utilización de un sistema de costos por actividades ABC ya que nos permite conocer con exactitud los recursos asignados en las diferentes actividades y como su aplicabilidad contribuye de manera significativa a la optimización de los recursos.

En ese sentido la empresa florícola “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”, considera que es necesario e imprescindible contar con un sistema de costos por actividades ABC, de esta forma se pueda planificar de forma oportuna los costos reales que incurren directamente en el proceso de producción lo que ayudara a la optimización de los recursos económicos y por el ende el fortalecimiento en el sector.

El impacto que posee la investigación está directamente relacionado con facilitar conocimientos a los empresarios del sector florícola quienes están en la facultad de analizar qué tipo de sistema de costos es el más óptimo para el giro de negocio que ellos manejan por esta razón, confía que el estudio garantice resultados económicos y evite precios por no controlar factores directamente relacionados con el costo del producto o posiblemente por fijar precios por debajo del costo de producción.

Con el sistema de costos que proponemos a la empresa florícola “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”, se pretende contribuir a la asignación y distribución de los elementos del costo; en todas sus actividades productivos de acuerdo con las actividades que realiza para que estos recursos puedan ser gestionados y controlados de manera adecuada.

2.2.5. Alcances

El proyecto integrador se llevará a cabo en la empresa florícola “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”, ubicado en el sector Jesús de Nazaret, cantón Pujilí, provincia

de Cotopaxi, se diseñará un sistema un sistema de costos por actividades ABC, con la finalidad de determinar el costo de producción y la asignación del precio de venta de sus productos; de esta forma ayudar a que la empresa mejore su rentabilidad.

2.2.6. Limitaciones y/o restricciones

Para la ejecución del presente proyecto integrador se consideran las siguientes limitaciones:

- La distancia considerando la ubicación geográfica de la empresa florícola “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”, que se encuentra en el cantón Pujilí.
- La falta de recursos económicos por parte de los integrantes del equipo de trabajo que ponen en riesgo la ejecución del diseño del sistema de costos.
- El acceso a la información es limitado, por lo que dificulta el avance del proyecto integrador.

3. DESCRIPCIÓN DE LAS COMPETENCIAS VINCULADAS, DEFINICIÓN DE ETAPAS Y PRODUCTOS

3.1.Descripción de competencias/destrezas a desarrollar

Al realizar el proyecto integrador, se desarrollará y aplicarán diferentes habilidades a través de los conocimientos obtenidos en las diferentes asignaturas que se impartieron durante el nivel académico y estaremos en la capacidad de desenvolver las siguientes competencias:

El saber: Se centra en el nivel de conocimientos, habilidades, competencias y valores obtenidos durante la formación profesional; la contabilidad de costos es la principal asignatura en la ejecución del proyecto integrador pues mediante aquel se pretende diseñar un sistema de costos basado en actividades ABC, para contribuir en la fijación del precio de manera técnica.

Saber hacer: El dominio técnico y metodológico es esencial en este proyecto integrador, ya que abordará una de las carencias de la empresa de florícola "BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS", para la que se elaborará plantillas en Excel que facilite el cálculo de los recursos económicos utilizados para la producción de flores.

Saber ser: El objetivo de este proyecto es mejorar el control de costos de la producción de la empresa florícola "BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS" con el fin de fijar los precios de forma técnica y no empírica, garantizando así una mayor rentabilidad.

3.2.Descripción de las asignaturas involucradas

Tabla 2. Tabla de descripción de las asignaturas involucradas

| CICLO | ASIGNATURA | DESCRIPCIÓN |
|------------------|---------------------------------------|---|
| Primer Semestre | Contabilidad General | Permite a los investigadores determinar los procedimientos contables adecuados para las empresas en base a la normativa vigente de las NIC Y NIFF, y como es el proceso contable. |
| Segundo Semestre | Contabilidad de Servicios y Comercial | Esta asignatura nos ayuda a adquirir conocimientos sobre cómo deben estructurarse los estados financieros y cómo debe llevarse a cabo el proceso de cálculo mediante la aplicación práctica de todo el proceso contable. |
| Tercer Semestre | Costos I | Esta materia es muy importante para la ejecución del proyecto porque se estudiaron los conceptos del costo, los elementos de los costes, los sistemas de costes que existen entre otros temas de relevancia y su importancia dentro de las empresas. |
| Cuarto Semestre | Procesos de Costos | En esta etapa se realizan los cálculos de los elementos del costo como la materia prima, mano de obra y costos indirectos de fabricación para llegar a determinar el costo de fabricación y agregarle la utilidad económica del producto. |
| Quinto Semestre | Control de Costos e Inventarios | Nos permite conocer el proceso de registro de compras, ventas y devoluciones de productos mediante las plantillas kardex y la importancia de un buen manejo de esta herramienta. |
| Sexto Semestre | Especialización en Costos | Nos permite determinar las diferencias entre sistemas de costos por órdenes de producción y sistemas de costos por proceso de producción, características, empresas donde se utilizan y el tratamiento de los elementos del costo. |
| Séptimo Semestre | Taller de Competencias Profesionales | En esta asignatura, abarca el anexo 1 del proyecto integrador donde se plantea los potenciales temas y de acuerdo a ello se continúa estructurando los objetivos, planteamiento del problema, la metodología entre otros factores que intervienen directamente en la ejecución del proyecto integrador. |
| Octavo Semestre | Taller de Titulación | Permite a los investigadores determinar los parámetros y la metodología que se debe seguir para la ejecución del proyecto integrador, esto será doble mediante el desarrollo de técnicas y herramientas de investigación adaptables de acuerdo a las necesidades del tema planteado. |

Fuente: Elaboración Propia

Elaborador por: Los investigadores

Nota: La tabla muestra los temas involucrados en el desarrollo del proyecto integrado

3.3.Descripción de los productos entregables por asignatura y etapa

La asignatura de Costos es la que posee mayor relevancia en la ejecución del proyecto integrador pues se pretende diseñar un sistema de costos por actividades ABC a la empresa florícola “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”, que permita determinar el valor de venta de las unidades producidas.

Tabla 3. Productos entregables por asignatura y etapa

| ASIGNATURA | ETAPA | PRODUCTO ENTREGABLE |
|---------------------------------------|------------------|---|
| Contabilidad General | Primer Semestre | <ul style="list-style-type: none">• Proceso contable |
| Contabilidad de Servicios y Comercial | Segundo Semestre | <ul style="list-style-type: none">• Estructura de Estados financieros |
| Costos I | Tercer Semestre | <ul style="list-style-type: none">• Identificar los costos por actividad y centro de costos |
| Procesos de Costos | Cuarto Semestre | <ul style="list-style-type: none">• Estado de costos de producción |
| Control de Costos e Inventarios | Quinto Semestre | |
| Especialización en Costos | Sexto Semestre | |
| Taller de Competencias Profesionales | Séptimo Semestre | <ul style="list-style-type: none">• Elaboración de propuestas de proyectos integrados |
| Taller de Titulación | Octavo Semestre | <ul style="list-style-type: none">• Informe del proyecto integrador• Diseño de sistema de costos por actividades ABC |

Fuente: Elaboración Propia

Elaborador por: Los investigadores

Nota: La tabla muestra los productos entregables por asignatura y etapa en el desarrollo del proyecto integrador.

4. BENEFICIARIOS DEL PROYECTO

4.1. Beneficiarios directos

Florícola “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”

Propietarios de la florícola

Empleados de la Florícola

4.2. Beneficiarios indirectos

Proveedores y clientes

5. PLANEACIÓN Y DEFINICIÓN DE LAS ACTIVIDADES

5.1.Planeación y definición de las actividades

Se trabaja en un cronograma para que cada actividad a desarrollar tenga un orden secuencial para el progreso del proyecto integrador.

Tabla 4. Planeación y definición de las actividades

| OBJETIVO ESPECÍFICO | ¿QUÉ SE HARÁ? | ¿CÓMO? | ¿CUÁNDO? | ¿DÓNDE? | ¿CON QUÉ? | ¿PARA QUÉ? |
|---|---|---|--------------------|--|--|--|
| Realizar una investigación bibliográfica mediante fuentes confiables acerca del sistema de costos por actividades ABC, para determinar su importancia dentro del sector florícola. | Levantamiento de investigación bibliográfica. | Buscando información relevante en libros, artículos científicos y sitios web. | Octubre 2022 | Universidad Técnica de Cotopaxi | Técnicas: Investigación Instrumentos: material físico y bibliográfico | Diseño de la fundamentación científica técnico |
| Investigar acerca de las bases teóricas de la contabilidad de costos por actividades ABC para el diseño e implementación dentro de la empresa florícola “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS” | Levantamiento e identificación de costo por actividad ABC | Diseñando un sistema de costos por actividades ABC que contribuya al cálculo eficiente de los costos de producción. | Noviembre 2022 | En la florícola “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS” | Técnicas: Análisis Entrevista | Reconocimiento de material, mano de obra |
| Identificar mediante la aplicación del sistema de costos el valor total de la producción al finalizar el periodo, con el propósito de mejorar la rentabilidad y obtener una mejor rentabilidad para de esta manera alcanzar los objetivos organizacionales. | Diseñar un sistema de costos por actividades ABC | Desarrollando el sistema de costos | Enero – marzo 2023 | En la florícola “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS” | Instrumentos: Plantillas de Excel | Impulsar la propuesta del sistema ABC |

Fuente: Elaboración propia

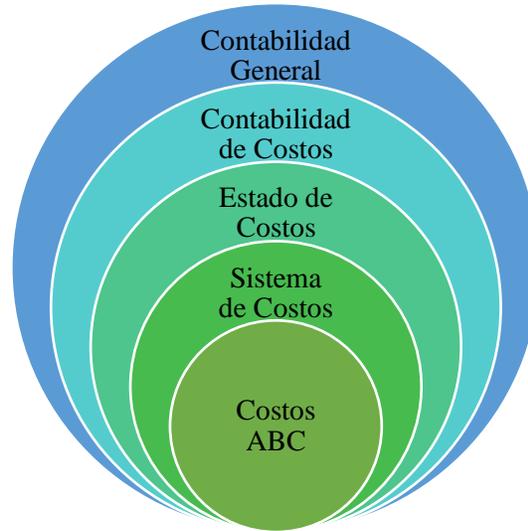
Elaborado por: Los investigadores

Tabla 5. Cronograma

| Actividad | 20-21 OCT | 24-28 OCT | 31 OCT- 3 NOV | 7-11 NOV | 14-18 NOV | 21-25 NOV | 28 NOV - 2-DIC | 5-9 DIC | 12-16 DIC | 19-23 DIC | 26-30 DIC | 2-6 ENE | 9-13 ENE 2023 | 16-20 ENE 2023 | 23-27 ENE 2023 | 30ENE-3FEB 2023 | 6-10 FEB 2023 | 13-17 FEB 2023 | 20-24 FEB 2023 |
|--|-----------|-----------|---------------|----------|-----------|-----------|----------------|---------|-----------|-----------|-----------|---------|---------------|----------------|----------------|-----------------|---------------|----------------|----------------|
| Aprobación del tema para el proyecto integrador | ■ | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Información General | | ■ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Propuesta del proyecto integrador | | ■ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Planteamiento del problema | | | ■ | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Descripción de las competencias vinculadas definición de etapas y productos | | | ■ | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Fundamentación científica Técnica | | | | ■ | | | | | | | | | | | | | | | |
| Planteación y definición de las actividades | | | | ■ | | | | | | | | | | | | | | | |
| Cronograma | | | | ■ | | | | | | | | | | | | | | | |
| Presentación de la propuesta del proyecto integrador | | | | ■ | | | | | | | | | | | | | | | |
| Resumen del proyecto | | | | | ■ | | | | | | | | | | | | | | |
| Fundamentación científica Técnica | | | | | | ■ | | | | | | | | | | | | | |
| Metodología | | | | | | | ■ | | | | | | | | | | | | |
| Aplicación de la entrevista y la ficha de observación en BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS | | | | | | | ■ | ■ | | | | | | | | | | | |
| Elaboración del diseño de un sistema de costos basado en actividades ABC | | | | | | | ■ | ■ | ■ | | | | | | | | | | |
| Análisis y discusión de los resultados | | | | | | | | | ■ | ■ | | | | | | | | | |
| Impactos (tecnicas, sociales, ambientales o económicos) | | | | | | | | | | | ■ | | | | | | | | |
| Recomendaciones | | | | | | | | | | | | ■ | | | | | | | |
| Bibliografía | | | | | | | | | | | | | ■ | | | | | | |
| Anexos | | | | | | | | | | | | | | ■ | | | | | |
| Culminación del proyecto integrador | | | | | | | | | | | | | | | ■ | | | | |
| Entrega de los trabajos de investigación al tribunal de lectores, previo al aval del tutor | | | | | | | | | | | | | | | | ■ | | | |
| Pre-Defensa del trabajo de titulación | | | | | | | | | | | | | | | | | ■ | | |
| Correcciones para aprobar la defensa | | | | | | | | | | | | | | | | | | ■ | ■ |
| Defensa de Proyecto | | | | | | | | | | | | | | | | | | | ■ |

Fuente: Elaboración propia
Elaborado por: Los investigadores

6. FUNDAMENTACIÓN CIENTÍFICO TÉCNICA



6.1. Contabilidad

6.1.1. Definición

Para Zapata (2017) define “la contabilidad como la ciencia, la técnica y el arte de reconocer, valorar, presentar y analizar las operaciones económicas y financieras que realiza una empresa durante un periodo determinado, con el fin de conocer los resultados obtenidos y estructurar los estados financieros que servirán de base para la toma de decisiones gerenciales” (p.21)

Según Díaz (2011) menciona que “La contabilidad puede definirse como el sistema de información que permite identificar, clasificar, registrar, resumir, interpretar, analizar y evaluar, en términos monetarios, las operaciones y transacciones de una organización” (p.4)

La contabilidad es una herramienta que ayuda en la toma de decisiones internas dentro de las empresas por medio de registrar actividades que afectan a la empresa económico. Se requiere

aporte del auditor comprender los resultados de la gestión empresarial y tomar las decisiones adecuadas conducir al logro de las metas y objetivos planteados por la empresa.

6.1.2. Importancia de la Contabilidad

Es importante porque se basa en registros que brindan información que es de gran ayuda para un empresario. Proporcionar datos financieros para planificar el futuro de la empresa, controlar sus operaciones y preparar sus informes financieros.

6.1.3. Objetivos de la Contabilidad

El objetivo más importante es proporcionar información financiera sobre una empresa a personas y entidades interesadas en comprender los resultados operativos de la empresa y las condiciones económicas reales para la toma de decisiones. Son muchos los interesados en la toma de decisiones de la empresa: el ejecutivo quiere conocer los resultados de su gestión; los accionistas actuales o potenciales quieren saber si su inversión es adecuada; los acreedores actuales o potenciales están interesados en la capacidad de pago de la empresa; situación fiscal e información recopilada con fines estadísticos, los empleados están interesados en conocer la situación financiera de la empresa para respaldar los requisitos de su trabajo.

Para Zapata (2017) dentro de los objetivos generales de la contabilidad se encuentran:

1. Llevar el registro sistematizado de todos los hechos económicos a partir del reconocimiento, la valoración y presentación de éstos, utilizando el proceso contable.
2. Determinar los resultados económicos operativos e integrales obtenidos durante un ejercicio económico, identificando de manera clasificada los ingresos, los gastos y costos.

3. Establecer la situación financiera y patrimonial de la empresa en un momento dado, gracias a la medición de los activos y pasivos empresariales.
4. Informar sobre el flujo del efectivo y la repercusión en su posición financiera.
5. Analizar e interpretar la situación económica-financiera, a partir de la cual se obtendrán indicadores que midan las fortalezas y debilidades de la entidad.
6. Identificar las alternativas de decisión gerencial viables que le permitan afrontar problemas y aprovechar oportunidades.
7. Optimizar la utilización de los recursos financieros de la empresa a través del control permanente de las actividades mercantiles y el impacto que de ellas se deriven. (p.21)

6.2. Contabilidad de costos

6.2.1. Definición

La contabilidad de costos es la técnica especializada de la contabilidad que utiliza métodos y procedimientos apropiados para registrar, resumir e interpretar las operaciones relacionados con los costos que se requieren para elaborar un artículo, prestar un servicio, o los procesos y actividades que fueron inherentes a su producción Zapata, Contabilidad de Costos (2019).

La contabilidad de costos se toma en cuenta los factores externos al producto o actividad que realiza la entidad, estos son los costos de materias primas, mano de obra y gastos generales, permitiendo conocer el costo real del producto o servicio, considerando que el precio tendrá un impacto directo en los ingresos de la empresa y su éxito, reflejando la realidad de la producción.

6.2.2. Importancia de la Contabilidad de costos

La contabilidad de costes permite cualquier pérdida o ineficiencia en la gestión del negocio que ocurra como desperdicio estos pueden ser materiales, tiempo, gastos o el uso de maquinaria, equipo y herramientas. Al mismo tiempo, permite aportar datos para cuentas de pérdidas y ganancias periódicas y balances. Por otro lado, ayuda a proporcionar datos de costos reales con los que comparar una estimación, estándar o presupuesto que servirá como guía para futuras estimaciones esto mantiene los costos bajo control y, en última instancia, es un factor decisivo importante.

6.2.3. Objetivos de la Contabilidad de costos

Según Lobos (s.f.) revela que los objetivos de la contabilidad de costos son:

- a. Proporcionar informes relativos a costos, para medir la utilidad y evaluar el inventario (Estado de Resultado y Balance)
- b. Entregar información para el control administrativo de las operaciones y actividades de la empresa.
- c. Proporcionar información a la Administración, para fundamentar la planeación y la toma de decisiones, El sistema de Contabilidad de Costos, generalmente ofrece, información de costos e informes para la realización de los dos primeros objetivos.

Sin embargo, para los fines de la planeación y toma de decisiones de la Administración, esta información, generalmente debe ser reorganizada, y complementarse con otros informes económicos y comerciales pertinentes, tomados de fuentes ajenas al sistema normal de contabilidad y costo (p.15)

6.2.4. Finalidad de Contabilidad de Costos

La finalidad de la contabilidad de costos es proporcionar a la gerencia datos sobre los costos de producir o vender artículos o servicios y evaluar de manera medible y comparable la eficiencia de los procesos que producen esos productos o servicios.

6.3.Estados del Costo

6.3.1. Materia Prima (MP)

Las materias primas consisten en materiales que deben cumplir dos condiciones para ser física y económicamente identificables en el producto terminado.

Pueden consistir en materiales o factores, estrictamente materias primas o productos terminados, producidos por otras empresas; las materias primas requieren una organización mínima dentro de la empresa para ser gestionadas adecuadamente.

Materiales directos: son todos los materiales que se pueden identificar durante la producción del producto terminado; son fácilmente identificables en el producto y causan costes materiales significativos en la producción del producto.

Materiales Indirectos: Materiales que se refieren a todos los materiales indirectos involucrados en la producción de un producto.

6.3.2. Mano de obra (MO)

La mano de obra es una parte importante de los costos de producción y, en algunos casos, la mano de obra es uno de los componentes más importantes de los costos de producción.

El elemento de costo de más rápido crecimiento en los negocios. La gestión de la fuerza laboral requiere no solo recursos humanos, sino también coordinación y cooperación entre los diferentes departamentos de la empresa.

Mano de obra directa: Mano de obra que participa directamente en la producción de productos terminado; y se puede identificar fácilmente en el producto que representa el costo principal mano de obra en la producción de productos.

Mano de obra indirecta: Se refiere a la mano de obra indirecta utilizada en la producción del producto considerado mano de obra directa. Un ejemplo es el trabajo de un gerente de fábrica.

6.3.3. Costos Indirectos de Fabricación (CIF)

Incluyen todos los costos asociados con la producción en fábrica, excluyendo materias primas y mano de obra. Los costos generales o los costos generales de fabricación no se pueden identificar con un producto específico.

- Materiales indirectos
- Mano de obra indirecto
- Gastos generales de fabricación

6.4.Sistemas de costos

6.4.1. Definición

Según Rajan, Horngren, Datar (2012) muestra que los sistemas de costo “registran el costo de los recursos adquiridos, como materiales, mano de obra y equipo, y dan seguimiento a la manera en que tales recursos se utilizan para producir y vender productos o servicios” (p.30)

Para Ramírez C, García M, Pantoja C, (2010) “es un sistema social y, como tal, es abierto, opera en función de un sistema producción específico y en cumplimiento de sus objetivos trabaja con los importes que se originan en el consumo de las materias primas, los materiales y demás insumos sujetos a procesamiento, las retribuciones de las personas empleadas directa e indirectamente y el uso o consumo de los demás recursos que utilizan en el sistema de producción,

todos los cuales generan e integran los costos de los productos que un ente económico elabora y ofrece a la comunidad o a su entorno socioeconómico” (p.29)

6.4.2. Componente de los sistemas de costos

Un sistema de costos suele ser parte del sistema de contabilidad o sistema de información de una entidad social o económica y consta de los siguientes elementos o componente:

- Las Personas
- Materiales y/o Materias Primas.
- Instalaciones, maquinaria y tecnología utilizada.
- Diversos recursos tangibles e intangibles involucrados en la producción.
- Reglas y procedimientos que gobiernan el comportamiento de un sistema.
- Información.

Las personas, cuya remuneración suele denominarse mano de obra, suele dividirse en directa e indirecta, intervienen en la elaboración de los productos de muchas formas, según sus funciones, asumen distintas responsabilidades y realizan tareas con distintos grados de especialización., como clasificación, juega un papel en la asignación y organización de las funciones productivas de una entidad.

6.4.3. Naturaleza de los sistemas de costos

“Todos las tareas y actividades que realizan en los procesos, departamentos o centros de costos que participan directa e indirectamente en la elaboración de los productos y demandan consumos de materias primas, materiales y suministros, empleos de personas con mayor o menor grado de participación de trabajos manuales, mecánicos y/o automatizados, ocasionan desembolsos de dinero, usos y/o consumos de otros recursos e insumos, mediante la aplicación de

metodologías y procedimientos previamente definidos, forman parte del sistema de producción de una entidad y constituyen la base para la generación, acumulación e integración de los costos de los bienes que fabrican o servicios que ofertan.” Ramírez C, García M, Pantoja C (2010) (p.33).

6.4.4. Clasificación de los sistemas de costos

Considerando las actividades que realiza la empresa, tanto industriales como de servicios, los sistemas de costos se pueden clasificar de la siguiente manera:

- **Sistemas de costos por órdenes de producción:** En este sistema se determinan costos por cada pedido u orden en producción.
- **Sistemas de costos por procesos:** En este sistema se determinan los costos por cada proceso que ocurre en la empresa y en un período de tiempo.
- **Sistemas de costos ABC:** En este sistema, los costes determinan las actividades que crean valor para la empresa mediante la producción de productos y servicios.

6.4.5. Sistema por órdenes de producción

Según Valdivieso, Ubidia (2013) manifiesta que “los costos por órdenes de producción son utilizados por empresas que irrumpen y diversifican su producción, elaborando sus productos por órdenes de producción o de acuerdo a los requerimientos del cliente. Estos costos se subdividen: por órdenes específicas o de lotes, por clases de productos y por montaje”.

6.4.6. Sistema de costos por procesos

Valdivieso, Ubidia (2013) declara que los costos por procesos de producción son los utilizados por empresas industriales que fabrican en serie productos similares en forma masiva y constata que pasan por varios procesos de producción. Estos costos se subdividen en costos de transformación o conversión y costos de transferencia.

Según Ramírez, (2014) señala que los costos por procesos son:

Son el conjunto de procesos de fabricación, donde se somete al material hasta convertirlo en un producto semi elaborado, elaborado y terminado, y se aplica a aquellas industrias que elaboran sus productos en largos procesos, el costo por procesos es adecuado cuando se producen artículos homogéneos en gran volumen, así como las refinerías de petróleo o una fábrica de acero (p.19).

Son los que utilizan las empresas que continuamente producen artículos similares u homogéneos en grandes cantidades y estos costes se desglosan en costes de transformación o conversión y costes de transferencia.

6.4.7. Importancia de los sistemas de costos por procesos

La importancia del sistema de costos en el proceso productivo radica en que determina cómo se distribuyen en el periodo los costos de producción en que incurren los distintos departamentos, ya que el principal objetivo es calcular el costo unitario total para determinar la rotación. La cantidad, que es la calidad de las decisiones de una empresa, está en función directa del tipo de información disponible, por lo que para que una organización prospere, debe tener buena información.

6.4.8. Sistema de Costo ABC

El sistema de Costes ABC o también conocido por su nombre en inglés Activity Based Costing, que significa Costos Basado en Actividades.

El sistema de costos ABC (Activity Based Costing) se constituye en una efectiva herramienta de gestión en las empresas que cambian sus procesos obsoletos para maquinaria moderna, es decir, cuando se introducen sistemas de producción con tecnología avanzada, porque

facilita una mejor asignación de los mayores costos que demanda dicha tecnología. (Ruiz Bonilla, 2004, pág. 33)

Para comenzar en esta sección de sistema de costos ABC, tienen como principal función determinar el conjunto de actividades y acciones que la organización desarrolla en función del producto y determinar sus costes, además de identificar los recursos que necesita. La teoría del sistema de costos ABC se basa en que un producto o servicio no consume recursos directamente, sino que, por el contrario, el consumo se realiza por actividad.

6.4.9. Objetivos Del Costo ABC

Según Zapata (2019) los objetivos fundamentales del costo basado en actividades son:

1. Obtener información precisa sobre el costo de las actividades y procesos de la empresa, optimizando el uso de recursos y orientando la organización hacia el mercado.
2. Ser una medida del desempeño, que permita mejorar los objetivos de satisfacción y eliminar el desperdicio en actividades operativas y administrativas.
3. Proporcionar información para la planeación del negocio, determinación de utilidades, control y reducción de costos y toma de decisiones estratégicas.
4. Integrar toda la información necesaria para llevar adelante la empresa. Así, las organizaciones pueden extender la administración de costos para que reflejen las actividades mediatas como la fabricación, ventas, finanzas, procesos, etc.

6.4.10. Proceso básico de la metodología ABC

Según López (2010), los pasos son:

- Identificar el producto, líneas de productos / servicio o resultado final del proceso de producción respectivo, su marco de tiempo y las tareas necesarias para su realización.
- Calcular el costo de las tareas o actividades necesarias para la consecución de cada objeto de costo.
- Seleccionar una base para la asignación de cada uno de los costos, por cada una de las actividades detalladas en el paso anterior, teniendo en cuenta el principio de causa efecto; éstos serán los factores que determinarán el valor de los costos.
- Con base en tarifas unitarias específicas de cada uno de los factores agrupados homogéneamente y que generan los costos, se calculan y asignan los costos a los diversos objetos de costo.

Para la implementación de un sistema de costos ABC, es importante definir un diagrama de actividades para tener una comprensión clara del proceso que se realizará al iniciar una producción o lote, para que el costo se pueda calcular mejor.

6.4.11. Implementación de un sistema basado en actividades ABC

- Donde los costos indirectos generan un valor representativo superior a otros costos incurridos por la empresa.
- Organizaciones que deseen conocer todos los costos incurridos en la producción, considerando que enfrentan una intensa competencia de precios en el mercado.
- En industrias con una amplia variedad de productos y procesos de fabricación, es difícil determinar la proporción de gastos generales para cada producto.

7. METODOLOGÍA

Para el desarrollo del presente proyecto integrador se utilizó lineamientos con enfoque cuantitativo esto nos permite recopilar datos para los correspondientes cálculos en la producción florícola de la empresa “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”, obteniendo datos reales de los costos de la materia prima, mano de obra y CIF; considerando que son aspectos que se encuentran directamente relacionados en la producción, por medio de este enfoque se optimizará oportunamente los recursos económicos asignados en beneficio de la empresa.

7.1. Enfoque metodológico

7.1.1. Cuantitativa

Para Gómez (2006) menciona que el enfoque cuantitativo:

Regularmente elige una idea, que transforma en una o varias preguntas de investigación relevantes; luego de esta deriva hipótesis y define variables; desarrolla un plan para probar las hipótesis (diseña investigación); mide las variables en un determinado contexto; analiza las mediciones obtenidas (con frecuencia utilizando la estadística), y establece una serie de conclusiones respecto de la(s) hipótesis. Sus resultados son informes estadísticos que por lo general utilizan gráficos para su mejor interpretación. (p. 60)

La ejecución del presente proyecto integrador se lo realizó mediante la utilización de herramientas con enfoque cuantitativo en la cual se analizará la información basada en datos numéricos obtenidos por cada área de producción, mismo que nos ayudan en cálculo de los costos que influyen en la producción florícola de la empresa “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”.

7.2. Tipos de investigación

7.2.1. Investigación bibliográfica

Haciendo referencia a Tapia (2011) la investigación bibliográfica “tiene el propósito de detectar, ampliar y profundizar diferentes enfoques, teorías, conceptualizaciones y criterios de diversos autores sobre una cuestión determinada, basándose en documentos (fuentes primarias), o en libros, revistas, periódicos y otras publicaciones (fuentes secundarias)” (p. 15).

Se utilizará la investigación bibliográfica con el objetivo de descubrir, desarrollar y profundizar en los criterios de diferentes métodos, teorías y conceptualizaciones científicas de varios autores que se enfocan y tienen diversas perspectivas acerca del sistema de contabilidad de costos y de los elementos fundamentales del costo como; Materia prima, Mano de Obra y CIF, todo esto sustentado en documentos de fuentes como; libros, revistas, documentos de Internet, reglamentos y documentos de diversos repositorios, relativos al diseño del sistema de costos basado en actividades ABC.

7.2.2. Investigación Descriptiva

Desde la perspectiva de (Universidad Politécnica Estatal del Carchi, 2011) se puede especificar que la investigación descriptiva: Trata de obtener información acerca de un fenómeno o proceso, para describir sus implicaciones, sin interesarse mucho (o muy poco) en conocer el origen o causa de la situación. Fundamentalmente está dirigida a dar una visión de cómo opera y cuáles son sus características. (p. 7)

Realizare un estudio descriptivo que nos permitirá comprender el entorno de la empresa florícola “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”, como están distribuidas sus áreas de

producción al igual que los trabajadores; cuales son las actividades que realizan durante todo el proceso de la producción de las flores.

7.2.3. Investigación de Campo

Según el investigador Alberto Cajal la investigación de campo o trabajo de campo es la recopilación de información fuera de un laboratorio o lugar de trabajo. Es decir, los datos que se necesitan para hacer la investigación se toman en ambientes reales no controlados. (Cajal, s.f, p. 1)

La investigación de campo se describe como el estudio sistemático del lugar donde se produjo el hecho, el equipo de investigadores realiza la recolección de información primordial que nos ayuda para tener una perspectiva más amplia y real de la situación actual y de la problemática por la que está atravesando la empresa.

7.3.Población y Muestra

7.3.1. Población

Según (Nefthali Toledo, pág. 4), la población de una investigación está compuesta por todos los elementos (personas, objetos, organismos, historias clínicas) que participan del fenómeno que fue definido y delimitado en el análisis del problema de investigación.

Para la ejecución del estudio se considera a la población de quienes conforman la empresa florícola “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”, ubicado en el sector Jesús de Nazaret, cantón Pujilí, provincia de Cotopaxi como son: Gerente General, Obreros y personal de soporte, quienes son las personas responsables de que todo el proceso productivo sea eficiente. no es necesario calcular la muestra y se tomará toda la población.

Tabla 6. Población de la empresa Florícola

| SUJETOS | NÚMERO |
|----------------|---------------|
| Administrativo | 4 |
| Cultivo | 50 |
| Pos cosecha | 20 |
| Logística | 2 |
| TOTAL | 73 |

Fuente: BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS

Elaborador por: Los investigadores

Nota: La siguiente tabla muestra la población de colaboradores de la empresa BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS.

7.4. Técnicas e instrumentos de investigación

En el diseño del estudio se tuvo en cuenta las técnicas y herramientas de investigación que contribuyen al desarrollo del proyecto integrador en la empresa florícola “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”, con la finalidad de determinar el coste real de producción al finalizar el periodo.

En el cuadro que figura a continuación se describen las técnicas e instrumentos que se utilizarán en este proyecto integrador.

Tabla 7. Técnicas e Instrumentos a ser utilizados

| TIPO | TÉCNICAS | INSTRUMENTOS |
|-----------------------------|------------------------------------|--|
| Investigación Bibliográfica | Análisis bibliográfico | Archivos bibliográficos, ordenadores y unidades de almacenamiento. |
| | Análisis de contenido | Cuadro para registrar y clasificar información. |
| Investigación de Campo | Observación | Visualizar la situación actual de la empresa |
| | Entrevista | Guía para la entrevista |
| | Análisis e interpretación de datos | Instrumento Microsoft Word |

Fuente: BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS

Elaborador por: Los investigadores

7.4.1. Plan de recolección de información

Para la ejecución del Diseño un sistema de costos por actividad ABC, en la empresa florícola “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”, ubicado en el sector Jesús de Nazaret, cantón Pujilí, provincia de Cotopaxi, se utilizarán las siguientes herramientas para la recolección de información que se aplicara a la contadora y Obreros.

Se utilizarán herramientas para recabar información para el estudio considerando la disponibilidad de tiempo y espacio por parte de la empresa.

7.4.2. Entrevista y observación

¿Cómo? Mediante el uso de técnicas y herramientas como entrevista, observación y ficha de observación.

¿Dónde? Se realizará en la empresa florícola “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”, ubicado en el sector Jesús de Nazaret, cantón Pujilí, provincia de Cotopaxi.

¿Cuándo? El tiempo estimado es tres días laborables.

¿A quién? La entrevista se las realizara a los colaboradores de la empresa.

¿Para qué? Para cristalizar los objetivos planteados.

La finalidad de este programa es recabar información que permita alcanzar los objetivos planteados, considerando el factor tiempo se lo realizara una sola vez.

7.4.3. Entrevista

Una entrevista es un intercambio de ideas u opiniones a través de una conversación entre dos personas, es decir el entrevistado y el entrevistador, que se efectúa con la finalidad de obtener determinada información que será útil para la ejecución de actividades.

7.4.4. Observación

Esta técnica ayudará a establecer el escenario dentro la empresa florícola “BLOOMECH ECUADORIAN FLOWERS”, esto nos permitirá identificar los procesos de producción, determinar si existen falencias en los distintos departamentos que forman parte de la empresa, entre otras situaciones para posteriormente sugerir correctivos.

7.4.5. Instrumentación de investigación

La entrevista es la técnica con la cual el investigador pretende obtener información de una forma oral y personalizada. La información versará en torno a acontecimientos vividos y aspectos subjetivos de la persona tales como creencias, actitudes, opiniones o valores en relación con la situación que se está estudiando.

(Murillo Torrecilla, s.f, p. 6)

La herramienta de investigación que se utilizará es la entrevista, que se realizará a la Ing. Verónica Paredes contadora de la empresa florícola “BLOOMECH ECUADORIAN FLOWERS”,

con el fin de obtener información de temas relacionados a la parte contable y tributaria y como se determina los costos de las diferentes áreas de producción.

El instrumento se aplicará a los trabajadores de la empresa florícola “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”, con la finalidad de conseguir información específica del proceso de producción y de los costos que se encuentran relacionados a la actividad productiva.

7.4.6. Plan de procesamiento de la información

Revisión crítica de la información recogida. Es decir, información incorrecta, contradictoria, incompleta, irrelevante, etc.

Repetición de la recolección. En algunos casos individuales, para corregir un error al responder a una pregunta

Tabulación o cuadros según variables de cada hipótesis. Tras realizar las entrevistas, se procedió a tabular cada pregunta de los pertinentes cuestionarios y a continuación se presenta un bosquejo del cuadro a utilizarse.

8. ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS

8.1. Entrevista dirigida a la Ing. Verónica Paredes contadora de la empresa florícola “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”.

OBJETIVO:

Adquirir información oportuna que contribuyan al diseño del sistema de costos por actividades ABC, en la empresa florícola “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”, ubicado en el sector Jesús de Nazaret, cantón Pujilí, provincia de Cotopaxi.

Preguntas:

1. ¿Qué tipo de contabilidad utiliza?

Contabilidad de costos, pero por falta de personal administrativo no se puede determinar los costos de manera exacta al terminar el periodo de producción de la flor.

2. ¿Con que instrumentos financieros toma decisiones la empresa?

La empresa toma decisiones mediante un Balance de Ingresos y Gastos.

3. ¿El plan de cuentas que se utiliza en la empresa se rige en base a la Superintendencia de Compañías?

Si nosotros trabajamos con un plan de cuentas que se rige en base a lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías.

4. ¿Recibe usted capacitaciones de actualización sobre normativa contable y tributaria por parte de la empresa?

Si la empresa nos envía a capacitaciones constante sobre actualizaciones, reformas y normas de la parte contable y tributaria, pues esto cambia constantemente y debemos estar siempre atentos a los cambios que realizan para evitar sanciones de todo tipo.

5. ¿Todo su proceso contable es reportado de manera oportuna al Servicio de Rentas Internas?

Si todas las obligaciones contables y tributarias se las realiza de manera oportuna.

6. ¿Se realiza depreciaciones de las maquinarias destinadas a la producción y cuál es el método por el cual se realiza?

Si las depreciaciones de las maquinarias y equipos que se utiliza en el proceso de producción de la flor, la realizamos mediante el método de depreciación de línea recta.

7. ¿Sabe usted si para la contabilidad de costos se aplica algún sistema de costos?

No sé utiliza ningún sistema de costos, solo se realiza la determinación de los costos de producción y el precio de venta se lo realiza de manera empírica.

ANÁLISIS

La Sra. Contadora es la persona encargada del funcionamiento económico financiero de la empresa “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”, menciona que se utiliza contabilidad de costos, pero por falta de personal administrativo y de un sistema de costos que ayude a determinar con exactitud los costos de la producción al finalizar el periodo de producción, además nos menciona que si recibe capacitaciones por parte de la empresa en materia tributaria debido a los constantes cambios que se llevan a cabo por parte de los organismos de control, también nos manifestó que todas las obligaciones tributarias se las realiza de manera oportuna. Cabe recalcar que esta empresa determina los costos de producción y el precio de venta de manera empírica. Este sistema basado en actividades ABC, propuesto sería factible para determinar con precisión el coste real de la producción de flores.

**8.2. Entrevista dirigida al Sr. Carlos Gonzales trabajador de la florícola
“BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”.**

OBJETIVO:

Adquirir información oportuna que contribuyan al diseño del sistema de costos por actividades ABC, en la empresa florícola “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”, ubicado en el sector Jesús de Nazaret, cantón Pujilí, provincia de Cotopaxi.

Preguntas:

1. ¿Usted está debidamente contratado por parte de la empresa?

Si estoy debidamente contratado en la empresa.

2. ¿Usted cuenta con algún tipo de seguridad social?

Si estoy afiliado al IESS.

3. ¿Usted tiene acceso a trabajar horas extras dentro de su actividad laboral?

Si trabajamos horas extras, pero eso depende si estamos con bastante trabajo.

4. ¿Considera usted que el personal que labora en la empresa es suficiente para cumplir con la producción florícola en los tiempos estimados?

Si con el personal que trabaja hasta el momento si hemos podido cumplir con todos los pedidos.

5. ¿Podiera usted informarnos si conoce sobre los costos que intervienen en la producción florícola?

No desconozco de ese tema.

6. ¿Sabe usted qué porcentaje de materias primas se utiliza en la producción de florícola?

No.

- 7. ¿Sabe usted si la empresa asigna oportunamente el presupuesto para la compra de los materiales que se utiliza en el cultivo de flores?**

Si porque si no la cosecha de flores se perdería por los insumos agrícolas que necesita la flor.

- 8. ¿Sabe usted si la empresa paga a los trabajadores, las horas extras que realizan?**

Si nos pagan las horas extras de acuerdo a cuantas horas hemos trabajado.

- 9. ¿Sabe usted si la empresa cuenta con seguridad privada para el cuidado de los campos dedicados a la producción florícola?**

Si existe una persona que tiene la vivienda dentro de la florícola para el cuidado de la producción.

8.3. Entrevista dirigida al Sr. Vicente Gonzales trabajador de la empresa florícola “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”.

OBJETIVO:

Adquirir información oportuna que contribuyan al diseño del sistema de costos por actividades ABC, en la empresa florícola “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”, ubicado en el sector Jesús de Nazaret, cantón Pujilí, provincia de Cotopaxi.

Preguntas:

1. ¿Usted está debidamente contratado por parte de la empresa?

Si estoy contratado legalmente por parte de la florícola

2. ¿Usted cuenta con algún tipo de seguridad social?

Si seguro del IESS.

3. ¿Usted tiene acceso a trabajar horas extras dentro de su actividad laboral?

Si trabajamos horas extras cuando tenemos que cumplir con pedidos.

4. ¿Considera usted que el personal que labora en la empresa es suficiente para cumplir con la producción florícola en los tiempos estimados?

Si hasta el momento si nos abastecemos los que estamos.

5. ¿Pudiera usted informarnos si conoce sobre los costos que intervienen en la producción florícola?

No sé.

6. ¿Sabe usted qué porcentaje de materias primas se utiliza en la producción de florícola?

No esa información le puede dar el jefe de producción

- 7. ¿Sabe usted si la empresa asigna oportunamente el presupuesto para la compra de los materiales que se utiliza en el cultivo de flores?**

Si porque la cosecha de la flor se perdería por los insumos.

- 8. ¿Sabe usted si la empresa paga a los trabajadores, las horas extras que realizan?**

Si nos pagan las horas que trabajamos.

- 9. ¿Sabe usted si la empresa cuenta con seguridad privada para el cuidado de los campos dedicados a la producción florícola?**

Si existen personas destinadas para el cuidado de la producción.

8.4. Entrevista dirigida al señor José Molina trabajador de la empresa florícola “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”.

OBJETIVO:

Adquirir información oportuna que contribuyan al diseño del sistema de costos por actividades ABC, en la empresa florícola “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”, ubicado en el sector Jesús de Nazaret, cantón Pujilí, provincia de Cotopaxi.

Preguntas:

1. ¿Usted está debidamente contratado por parte de la empresa?

Si estoy debidamente contratado por parte de la empresa.

2. ¿Usted cuenta con algún tipo de seguridad social?

Si con el seguro del IESS.

3. ¿Usted tiene acceso a trabajar horas extras dentro de su actividad laboral?

Si trabajamos horas extras más en temporada, ahí es cuando se tiene mayor demanda las flores.

4. ¿Considera usted que el personal que labora en la empresa es suficiente para cumplir con la producción florícola en los tiempos estimados?

Si hasta el momento se puedo decir que si podemos cumplir con los pedidos los que estamos trabajamos.

5. ¿Pudiera usted informarnos si conoce sobre los costos que intervienen en la producción florícola?

No

6. ¿Sabe usted qué porcentaje de materias primas se utiliza en la producción de florícola?

No

7. ¿Sabe usted si la empresa asigna oportunamente el presupuesto para la compra de los materiales que se utiliza en el cultivo de flores?

Si porque la cosecha de flores se daría de baja por los insumos.

8. ¿Sabe usted si la empresa paga a los trabajadores, las horas extras que realizan?

Si horas ordinarias y extraordinarias

9. ¿Sabe usted si la empresa cuenta con seguridad privada para el cuidado de los campos dedicados a la producción florícola?

Si hay personas que cuidan las plantaciones de las flores.

ANÁLISIS DE LA ENTREVISTA A LOS TRABAJADORES

Mediante las entrevistas realizadas a: los Sres. Carlos Gonzales, Vicente Gonzales y José Molina trabajadores de la empresa florícola “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”, nos mencionan que ellos están debidamente contratados por lo que gozan de todos los beneficios sociales, además de que se les si tienen la oportunidad de trabajar horas extras la realizan sin ningún inconveniente porque estas son remuneradas en su totalidad, además nos comentan que con el número de trabajadores que cuentan por el momento si dan abasto para cumplir con los pedidos que tiene la florícola, incluyendo las temporadas en las que existe mayor demanda, también pudimos palpar que ninguno de ellos sabe algo relacionado a los costos o a las materias primas que intervienen directamente en el proceso de producción de la flor y por ultimo nos mencionan que si existe un guardia que se encarga del cuidado de las plantaciones durante todo el periodo.

9. PROPUESTA

9.1. Datos informativos

Tema

“Diseñar un sistema de costos por actividades ABC, en la empresa Florícola Bloomec Ecuadorian Flowers, ubicada en el sector Jesús de Nazaret. Cantón Pujilí. Provincia Cotopaxi”

Institución Ejecutora

FLORÍCOLA “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”

Beneficiarios

Socios y funcionarios: Tener una mayor capacidad de gestión, mediante la aplicación de varios recursos que mejorarán la productividad y obtención de ingresos altos, los cuales les permitirán un mejoramiento en el rendimiento continuo en la empresa.

Trabajadores: Son las personas que laboran dentro de la empresa podrán tener mayor participación de beneficios salariales y la rentabilidad que la empresa genere, con un mayor rendimiento económico a nivel nacional e internacional.

Los clientes: Estos recursos optimizan de manera general, abarcando un mejoramiento de los procesos que tiene el costo dentro del sector florícola, el producto será de mejor calidad y a un precio estable, por lo que la flor de la empresa será la más demandada por el consumidor final generando un gran incremento en ventas para la empresa.

Ubicación

La Florícola “Bloomec Ecuadorian Flowers”, está ubicada en la Provincia de Cotopaxi, Cantón Pujilí.

Tiempo estimado para la ejecución

El diseño del sistema de costos ABC, para la Florícola “Bloomec Ecuadorian Flowers”, tendrá una duración semestralmente.

Equipo Técnico Responsable

Investigadores: Rodríguez Caillagua María Belén y Umajinga Ugsha Jaime Raúl.

Gerente de Empresa: Econ. Goyes Silva Tanya Paulina.

Costo

La ejecución se puede generar de forma inmediata con una inversión aproximada de \$700,00 dólares ya que se trabaja con profesionales en el área de producción, de esta manera se obtendrá un mejor avance en cada proceso del costo y teniendo resultados factibles en el producto y efectuando buenos manejos de coste.

9.2. Antecedentes de la propuesta

La Florícola “Bloomec Ecuadorian Flowers”, es un negocio altamente competitivo, requiere de una exactitud en los costos para poder prosperar. Esta precisión de costos se puede lograr a través del diseño de un sistema de costos por actividades ABC, en la cual la empresa no cuenta con este sistema, esto llevo a provocar discordias en la toma de decisiones, además no existe un adecuado control de manejo de los tres elementos del costo: Materia Prima Directa, Mano de Obra Directa y Costos Indirectos de Fabricación; la empresa claramente como no se emplea este sistema, no se podrá dar seguimiento a todos los recursos disponibles en la producción.

La organización al establecer el costo de los diferentes productos, no toma en cuenta las depreciaciones, en la cual el costo de los servicios básicos tiene una coexistencia inadecuada en la planificación y asignación de funciones en el proceso productivo, generando desperdicios de materia prima y la mano de obra. Cabe recalcar que también no se elaboran Estados de costos de producción, en la que se indica que no hay un fundamento claro para tomar decisiones.

9.3. Justificación

La presente investigación es de gran interés e importancia para contribuir en la toma de decisiones y optimizar el manejo del sistema de costos en la producción florícola de una manera exacta y correcta, además este sistema también tendrá una intervención en controlar los elementos del costo de manera adecuada, los beneficiarios podrán desarrollar apropiadamente el material de estudio previo al sistema de costos.

Mediante la aplicación de un mejoramiento continuo de los procesos productivos de la empresa, es importante mejorar el servicio de comercialización y distribución de los productos por parte de la empresa lo que beneficiara a los clientes. La perspectiva del proyecto en cuanto a recursos económicos, tiempo, tecnología se cuenta con todo lo necesario para la puesta en marcha.

La mejora continua es una herramienta de incremento de la productividad que favorece un desarrollo estable y consistente en todos los segmentos de un proceso, esto da un aseguramiento de persistencia del proceso y la posibilidad de mejora cuando hay crecimiento y desarrollo en una organización, ya que es necesaria la identificación de todos los procesos y análisis de manejo del sistema de costos incrementando factibilidad eficiente y eficaz de manera correcta.

9.4. Objetivos

Objetivo General

Implementar el sistema de costos ABC como herramienta fundamental, que permita costear los inventarios y descubrir el costo unitario real de las flores en la Florícola “Bloomec Ecuadorian Flowers”.

Objetivos Específicos

- Determinar los procesos e identificar los elementos del costo que intervienen en la producción florícola.

- Proponer el sistema de costos ABC, mediante un modelo operativo con el objetivo de establecer el costo unitario de las flores.
- Comparar los resultados relacionados con el costo ABC frente al costo tradicional y su incidencia durante y después de su puesta en práctica.

9.5. Análisis de factibilidad

Legal. - En la base de la ley de la empresa no hay obstáculo de la aplicación general de la propuesta que se está planificando de manera correcta en el sector florícola.

Económica. - La empresa cuenta con un capital eficiente en la que cubre todos los gastos que se está efectuando en el sistema de costos para tener un mejoramiento estable.

Organizacional. - La estructura superficial es la organización que se tiene en cada proceso y servirá para reducir sus costos y mejorar sus ingresos económicos.

Ambiental. - Los materiales que se utiliza en la florícola no afecta de ninguna manera al medio ambiente, motivo por el cual se trabaja con los debidos permisos estables de legalidad.

Tecnología. - La florícola tiene una tecnología estable para la producción de flores de esta manera ofrecen a los clientes lo mejor que tiene su producto en el mercado.

9.6. Fundamentación Científica

En la presente propuesta cabe destacar el criterio de varios autores para la aplicación del sistema de costos ABC, en la formación de cada proceso que tiene el producto, obteniendo así una mejor calidad y estabilidad de cómo se maneja los recursos que se necesita en el costo.

9.7. Definición del Sistema de costos ABC

El sistema de costos ABC (Activity Based Costing), es un sistema de contabilidad de costos que mide el costo de los recursos para realizar actividades en un lugar de los productos o servicios, esto se logra identificando los costos directos e indirectos asociados con cada actividad. El sistema

ABC, fue desarrollado para proporcionar una visión más precisa de los costos de los productos y servicios, permitiendo a las organizaciones tomar mejores decisiones en el uso de los recursos (Arias, 2020).

Es un conjunto de procedimientos técnicos, administrativos y contables que procesan, agrupan y acumulan todos los costos de producción para así facilitar la administración, control y gestión de los costos y como base para la toma de decisiones.

9.7.1. Objetivos del Sistema

- Mejorar la precisión y exactitud de los costos en relación con el producto, proceso y actividad (Arias, 2020).
- Establecer una base para la toma de decisiones.
- Distinguir los diferentes costos de producción aplicados entre sus tres elementos básicos los cuales son: Materia Prima, Mano de Obra y los Costos Indirectos de Fabricación (Rodriguez, 2021).

Estos objetivos son fundamentales porque permiten conocer las técnicas implementadas en el proceso de elaboración del producto, generadas por cada departamento teniendo una responsabilidad dentro de las áreas de trabajo y las supervisiones por gerencia, que se realiza cada día en el funcionamiento de las empresas que elaboran continuamente su producto.

9.7.2. Elementos

Bajo un sistema de costos por procesos, los tres elementos del costo de un producto son: materiales directos, mano de obra directa y los costos indirectos de producción. Estos se acumulan de acuerdo con cada uno de los departamentos o centros de costos para su respectivo procedimiento en las industrias (Rodriguez, 2021).

9.7.3. Ventajas

- Reduce los costos del inventario al identificar los productos y los procesos que generan los mayores costos.
- Los informes de costos ABC proporcionan una imagen clara de las actividades que afectan los costos.
- Proporciona información detallada para la toma de decisiones.

9.7.4. Desventajas

- Requiere un mayor nivel de detalle para cada transacción y una mayor cantidad de datos para los cálculos.
- Puede no proporcionar suficiente información para tomar decisiones efectivas.
- Su implantación es costosa.

9.7.5. Características

Las características principales para desarrollar un sistema de costos ABC, se basa en el principio de que la actividad es la generadora de costos y que los productos consumen actividades. Este sistema brinda información a la empresa que le permite definir si ante un precio que le viene dado, le conviene o no participar en este mercado, también es una herramienta clave para el aumento de la competitividad.

Una de las características también es que la producción se considera como una corriente continua de materia prima, sujeta a transformación parcial de cada proceso y en lo que no es posible precisar el principio y el fin en la manufactura de una unidad determinada. Cada departamento tiene su propia cuenta de inventario de trabajo en proceso (Peralta, 2021).

Es importante recalcar que el costo ABC, se ocupa del flujo de las unidades a través de varias operaciones o departamentos, generando más costos adicionales en la medida en que avanzan y los costos unitarios de cada departamento se basan en relación entre los costos incurridos en un periodo de tiempo y en las unidades terminadas en el mismo periodo (González, 2020).

9.7.6. Metodología del Modelo Operativo

El funcionamiento de un sistema de costos ABC, en la Florícola “Bloomec Ecuadorian Flowers”, ayudara a perfeccionar los elementos del costo, adquiriendo así el control mejor de todo el proceso para poder mejorar continuamente su costo unitario, utilidad y rentabilidad, en cada uno de los departamentos que laboren con frecuencia.

9.8. Actividades para la aplicación del Sistema de Costos ABC:

Actividad 1

- Estudio técnico del producto
- Analizar los procesos de producción
- Identificación del producto terminado
- Descripción del sistema de costos aplicable
- Identificación de los elementos del costo
- Flujo grama de procesos

Actividad 2

- Elaboración de documentos de control en los procesos de producción
- Determinación del costo unitario por actividad

Actividad 3

- Cálculo de Troughtput y cálculo RCC
- Comparación de costos

Tabla 8. Modelo Operativo

Modelo Operativo

| ETAPAS | METAS | ACTIVIDADES |
|--|---|--|
| Actividad 1 Conocimiento del área de producción | Diagnosticar los problemas existentes y establecer controles | <ul style="list-style-type: none"> ✓ Estudio técnico del producto. ✓ Análisis de los procesos de producción. ✓ Descripción de los procesos. ✓ Identificación del Producto Terminado. ✓ Descripción del sistema de costos. ✓ Identificación de los elementos del costo. ✓ Flujograma de procesos |
| Actividad 2 Implementación y resultados | Adaptar la documentación y procedimientos necesarios para tener un mejor registro y control de los costos en la empresa | <ul style="list-style-type: none"> ✓ Implementación de documentos de control en los procesos de producción. ✓ Hoja de requisición de materiales. ✓ Cotización por procesos. ✓ Orden de compra. ✓ Ingreso y Egreso de bodega. ✓ Tarjeta Kárdex. ✓ Rol de pagos. ✓ Cuadro de distribución de los Costos Indirectos de Producción. ✓ Hoja de costos de producción por variedad y proceso. ✓ Determinación del costo unitario. |
| Actividad 3 Resultados | Obtener costos reales que permitan evaluar los resultados. | <ul style="list-style-type: none"> ✓ Costos anteriores versus la Información obtenida. ✓ Estado de costos de producción. |

Fuente: BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS

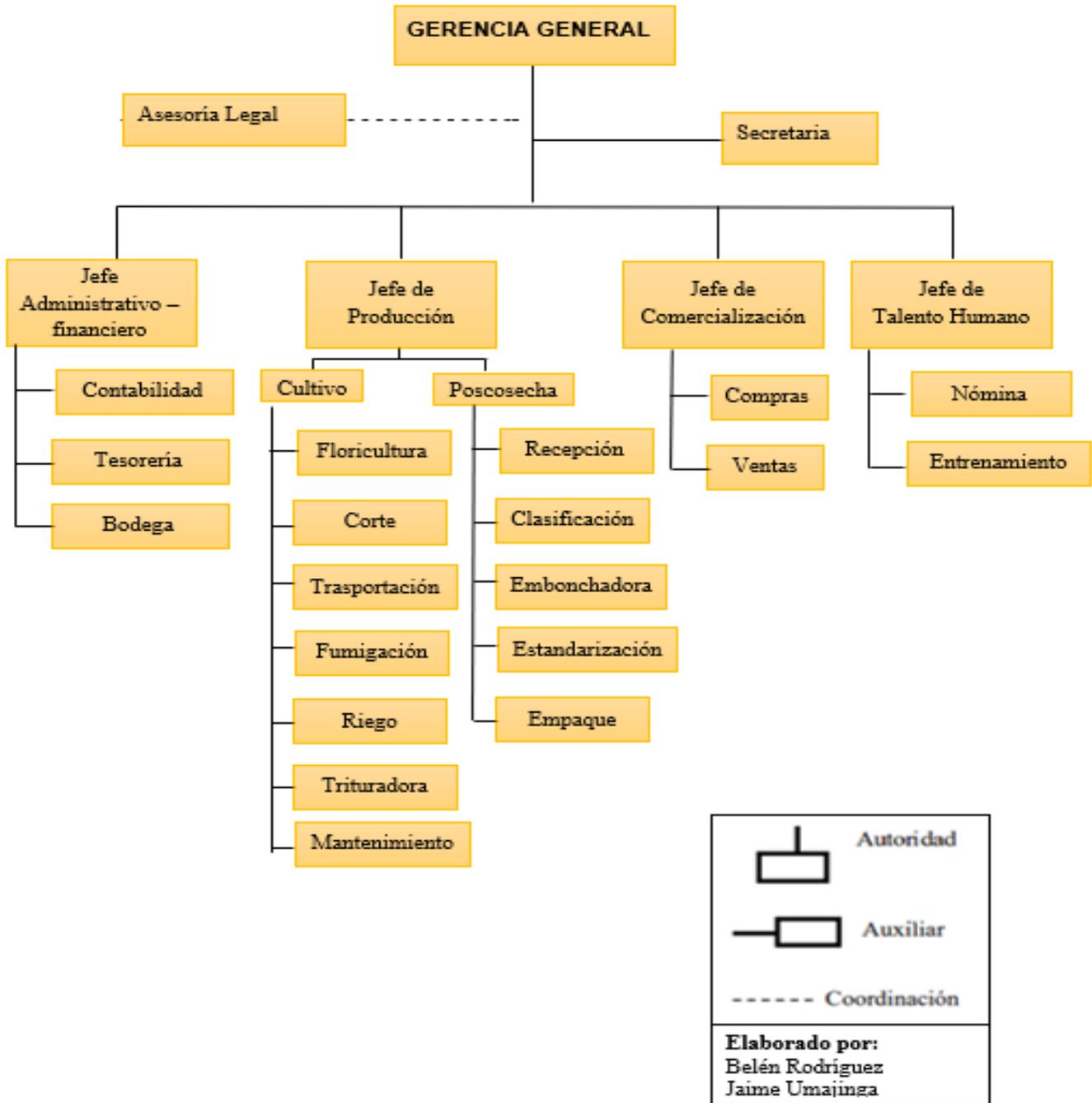
Elaborador: Los investigadores

Nota: En el cuadro presentado anteriormente, se observa las actividades a realizarse en el presente trabajo.

Actividad N.-01

FLORÍCOLA “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”

Figura 1. Organigrama Estructural



Fuente: BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS

Elaborado por: Los investigadores

9.8.1 Estructura organizacional de la empresa

La estructura organizacional funcional es un tipo de estructura bien formalizada en la que los departamentos se organizan en función de las áreas de conocimiento y de especialización requeridas para llevar a cabo las actividades laborales. Cabe destacar que este organigrama sirve para permitir a una empresa organizar a sus empleados de forma eficiente y para maximizar la productividad de la empresa (Flores, 2023).

La estructura actual que tiene la Florícola “Bloomec Ecuadorian Flowers”, se encuentra principalmente formada por las siguientes áreas de funcionamiento:

9.8.2 Área de Dirección

- Junta general de socios
- Gerencia General

9.8.3 Área de Asesoría

- Asesoría Legal

9.8.4 Área de apoyo y control

- Secretaria
- Jefe Administrativo – Financiero
- Jefe de Producción
- Jefe de Comercialización
- Jefe de Talento Humano

Seguidamente se detallará las características generales que abarca el organigrama, en la que se mencionara que realiza cada una de las áreas de trabajo que maneja la empresa, con cada una de las responsabilidades con el fin de que los cargos que ocupan sean de manera muy profesional y conozcan las atribuciones y obligaciones que tiene cada departamento.

9.8.5 Gerencia General

Es aquella persona que está al mando de la coordinación, dirección y administración de una organización. En varios casos esta persona se encarga de gestionar y dirigir de una parte de la empresa, con el fin de organizarla de mejor manera.

El gerente es aquel que determina la responsabilidad y las tareas; con las cuales busca dirigir a las demás personas, delegar órdenes con el afán de poder cumplir con las metas, objetivos y la misión que nos ayuda a promover a toda la organización.

9.8.6 Funciones:

- Es el responsable de revisar los estados financieros de la empresa.
- Se encarga de alinear a la empresa hacia el cumplimiento de sus objetivos institucionales, así como el alcance de sus metas y con ello también obtener éxito dentro de la empresa.
- Aprueba las compras que se necesiten para la organización y por ende poder producir continuamente.

9.8.8 Análisis

El gerente general es indispensable en la Florícola “Bloomec Ecuadorian Flowers”, ya que es la persona que se responsabiliza de los demás departamentos existentes en la empresa es decir es el pilar fundamental para que la organización sobresalga en el mercado con la ayuda de las personas que conforman la florícola: controla y dirige las diferentes actividades que se realiza en la empresa como por ejemplo al momento de realizar una auditoría, el gerente es el encargado de revisar; para que con el transcurso del tiempo no exista problemas como se denomina el maquillaje contable, por ese motivo cuando se realiza el libro diario al último encontramos la firma del contador y del gerente.

9.8.9 Asesoría Legal

Es la persona encargada de proporcionar información clara y precisa en base a la ley. Se clasifica generalmente como un servicio de apoyo a las operaciones, esto significa que los abogados que ofrecen asesoría legal trabajan para apoyar las operaciones de la empresa. Estos abogados pueden ser contratados por la empresa o pueden ser externos a la empresa.

9.8.10 Funciones

- Asesorar a la dirección de la empresa sobre los asuntos legales relacionados con la empresa, incluyendo los requisitos reguladores y los procedimientos judiciales.
- Revisar documentos y contratos para asegurarse de que cumplan con las leyes y los estándares de la empresa.
- Representar a la empresa en procesos judiciales, incluidas las audiencias, demandas y apelaciones.

9.8.11 Análisis

El asesor legal dentro de la empresa Florícola “Bloomec Ecuadorian Flowers”, puede ayudar a tomar decisiones jurídicamente apropiadas en relación con los asuntos legales a los que se enfrenta. Esto incluye asuntos tales como la contratación de empleados, propiedad intelectual, cumplimiento de la ley, la protección de la propiedad, los asuntos fiscales y los acuerdos comerciales.

9.8.12 Secretaria

La secretaria es aquella persona conocida también como auxiliar administrativa, se encarga de realizar varias actividades esenciales dentro de la oficina, esta persona es indispensable dentro de una empresa pública o privada; además tiene una excelente relación colaborativa con los directivos empresariales. La secretaría debe ser una persona eficiente y efectiva, debe poseer de

gran gestión empresarial, ya que por ella pasarán varias diligencias importantes y deberán organizar actividades elementales en la organización.

9.8.13 Funciones

Cumple varias funciones básicas dentro de la empresa:

- Receptar documentos
- Atender cordialmente a los clientes
- Archivar la documentación
- Tramitar documentos importantes
- Atender llamadas telefónicas

9.8.14 Análisis

La secretaria de la empresa Florícola “Bloomec Ecuadorian Flowers”, se encuentra en el organigrama como auxiliar administrativa: ya que es la encargada de realizar actividades muy delicadas dentro de la empresa, es importante que sea responsable, amable, dedicada y que sea respetuosa con los clientes, porque es la persona que realiza diferentes documentos que son de importancia para la empresa y debe comunicarse con los diferentes proveedores, también con los diferentes jefes de cada uno de los departamentos.

9.8.15 Jefe Administrativo – Financiero

Este departamento se encarga de tomar en cuenta los aspectos relacionados con la administración de los recursos económicos que posee la empresa. Es el encargado de tomar decisiones con el único objetivo económico de maximizar los beneficios.

Cada una de las decisiones que toman dentro de esta área, debe ser bien relevantes, debido a que estas deben dar resultados eficientes a largo plazo, aquí también se deberá supervisar y

coordinar todas las acciones de las áreas que forman parte de este departamento, las mismas que son: contabilidad y tesorería.

9.8.16 Funciones

- Elaborar y diseñar sistemas para la administración presupuestaria de la organización.
- Coordinar las actividades y situaciones financieras en la empresa.
- Supervisar las tareas dentro de contabilidad, control de bienes y las actividades administrativas de tesorería.
- Crear un ambiente de trabajo de cooperación y entendimiento, con el fin de desarrollar trabajos en equipo de mayor calidad y excelencia.
- Ordenar los recursos financieros que posee nuestra empresa.

9.8.17 Análisis

Un departamento financiero es importante en cualquier empresa u organización y en este caso, para la Florícola “Bloomec Ecuadorian Flowers”, no es la excepción; ya que en este departamento está todo lo que tiene que ver con lo económico, es decir, es lo primordial para el funcionamiento de la empresa, se puede mencionar que esta área debe ser correctamente administrada.

9.8.18 Jefe de Producción

Es el pilar fundamental de la organización ya que se encarga de la elaboración del producto que es comercializado y de esta manera la empresa puede seguir en adelante. Dentro de esta se ordena y se provee materia prima, mano de obra, entre otros para llegar a una buena producción, ya que todos los materiales deben ser de primera, con el fin de obtener productos de calidad.

9.8.19 Funciones

- **Ingeniería del producto:** Se constata cuáles son las necesidades del cliente, con el fin de crear el producto con las características requeridas y así cumplir con el objetivo de elaboración.
- **Ingeniería de planta:** Se debe verificar e implantar todas las instalaciones necesarias, para realizar una producción de calidad.
- **Planeación y control de la producción:** Es organizarse correctamente de acuerdo a los pedidos y entregarlos a tiempo. Además, que los productos sean de calidad.
- **Fabricación:** Realiza el proceso de transformar la materia prima en producto terminado, es decir obtener el producto final.

9.8.20 Análisis

El área de producción es donde se transforma la materia prima en un producto totalmente terminado; es la parte fundamental de la empresa porque es ahí donde se realiza la estructura del producto, que se va a distribuir a los clientes; en este departamento se realiza cada proceso o elaboración que tienen las flores para la salida al mercado sea nacional o internacional.

9.8.21 Jefe de Comercialización

Es la persona responsable de la estrategia de ventas de la empresa, desarrollando planes de marketing y comunicación, definiendo objetivos en ventas y desarrollando estrategias para alcanzar los objetivos establecidos, también es el encargo de la supervisión de los equipos de venta, en general su cargo es de supervisar las compras y ventas que estecen bien valorados.

9.8.22 Funciones

- Elaboración de estrategias de mercado para garantizar el éxito comercial de la empresa.
- Supervisión y control de los programas de promoción de ventas.

- Establecer y mantener relaciones con los clientes.
- Crear y administrar presupuestos de mercadeo.

9.8.23 Análisis

El jefe de comercialización de la empresa Florícola “Bloomec Ecuadorian Flowers”, se encarga de desarrollar estrategias para la promoción y venta de los productos florales. Esto incluye el diseño de campañas publicitarias, el análisis de la competencia, el establecimiento de precios competitivos y la creación de planes de distribución del producto que en este caso son las flores.

9.8.24 Jefe de Talento Humano

Este departamento es aquel que debe conservar y conseguir un buen grupo de talento humano que posee varias características y cualidades, con el afán de que contribuyan al adelanto y progreso de nuestra empresa. El talento humano es la parte esencial de toda organización, porque sin él no hubiere ningún tipo de funcionamiento. El objetivo de este departamento es encontrar el personal capacitado que vaya de acuerdo con el alcance de los objetivos.

9.8.25 Funciones

- **Contratación y empleo:** Su función es encontrar personal eficaz y eficiente que permitan cubrir con los puestos vacantes y contribuyan a la mejora de los procesos de la empresa.
- **Capacitación y desarrollo:** Esta función se encarga de capacitar al personal, con el fin de que cada uno desempeñe de mejor manera las tareas que debe realizar en su puesto de trabajo.
- **Sueldos y Salarios:** Aquí se encarga de analizar cada uno de los puestos de trabajo dentro de la fábrica, con el fin de pagar sus salarios de manera justa a cada uno de sus empleados.

9.8.26 Análisis

El área de recursos humanos es el motor fundamental para el funcionamiento de la empresa en este caso la empresa Florícola “Bloomec Ecuadorian Flowers”, es una florícola que se dedica a la producción de flores, en la que se debe tener la mano de obra calificada, es decir personal que sepan laborar dentro de los invernaderos, ya que abarca todo esto al área de producción.

ACTIVIDAD I

9.9 ESTUDIO TÉCNICO DEL PRODUCTO

El producto son las rosas de exportación, con un protector floral de botón y con pedúnculos de largo variable para implementar su calidad, adecuadamente presentadas en cajas de cartón. El proceso de producción se desarrolla a base de diversa tecnologías y soluciones avanzadas, es decir; a través de un cultivo tecnificado el cual permite alcanzar un resultado más eficiente, a partir de plantas injertadas importadas y con tratamientos específicos de pos cosecha, con el fin de mantener la integridad física y la calidad del producto.

- **NOMBRE COMÚN:** Rosa
- **NOMBRE BOTÁNICO:** Rosa sp
- **FAMILIA:** Rosacea
- **GÉNERO:** Rosa
- **ESPECIE:** Rosa sp

Variedades

La floricultora cuenta con la siguiente variedad de flores:

Tabla 9. Variedad de Flores

| VARIEDAD | COLOR |
|-----------------|--------------|
| Freedom | Rojo |
| Vendela | Rojo |
| Monidal | Blanco |
| Pink Floyd | Rosado |
| Pink Mondial | Rosado suave |
| Explorer | Rojo |
| Nena | Rosado |
| Deerpurple | Purpura |
| Stardust | Amarillo |

Fuente: “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”

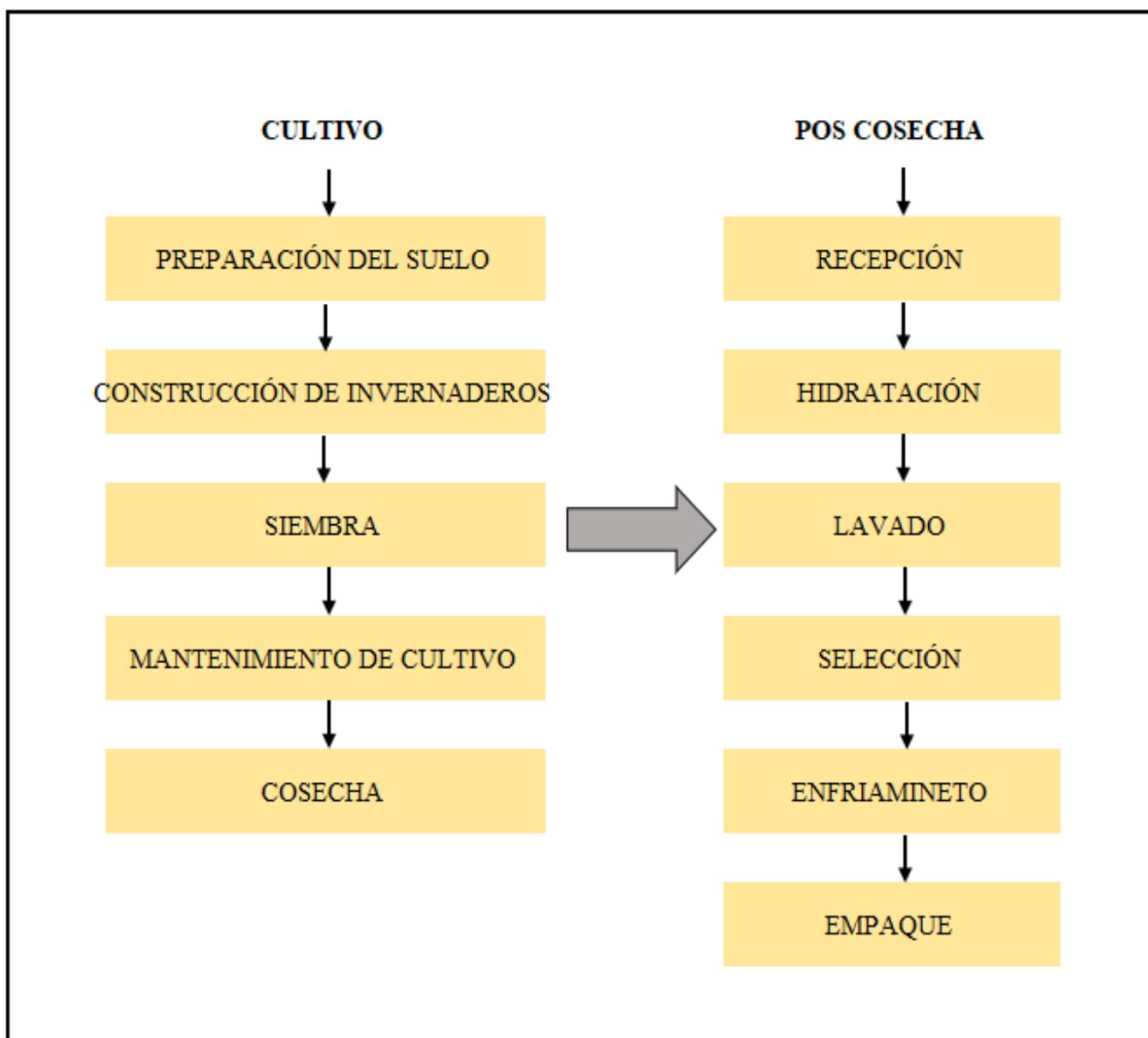
Elaborado por: Grupo de investigación

Nota: En la tabla anterior se observa la variedad de flores y colores que dispone la empresa florícola “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”.

10 PROCESOS DE PRODUCCIÓN DE LA FLOR

La Florícola “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”, durante su producción tiene los siguientes procesos:

Tabla 10. Proceso de Producción de la flor



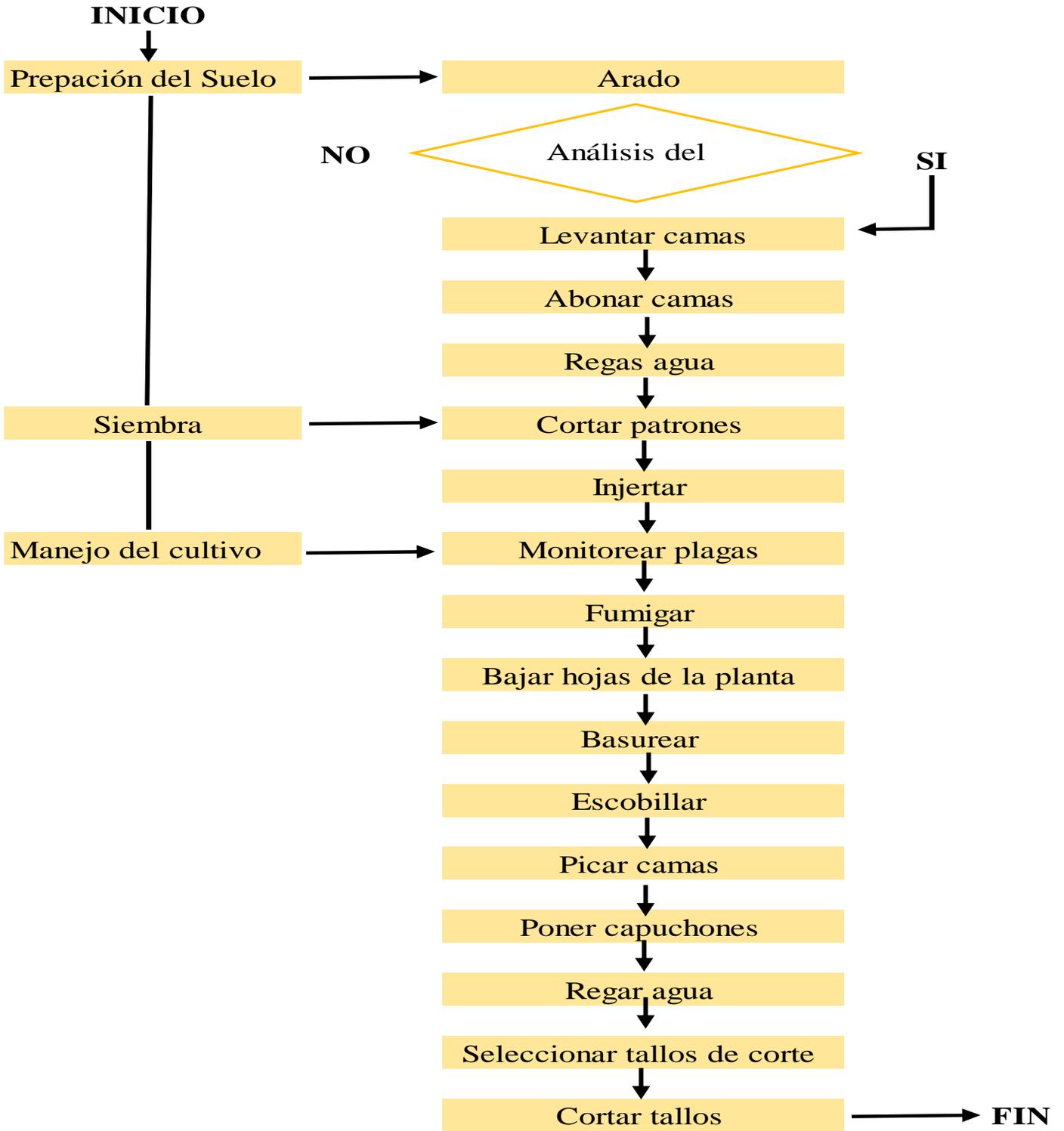
Fuente: BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS

Elaborador: Los investigadores

IDENTIFICACIÓN DE ACTIVIDADES CULTIVO Y POS COSECHA

La empresa florícola BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS, describir los procesos y actividades en el proceso productivo de la flor, considerando a la Preparación y cultivo y Pos cosecha, como los principales, sin embargo, se agrupan aquellas actividades similares en la producción con la finalidad de que se acumulen los costes dentro del ámbito de producción.

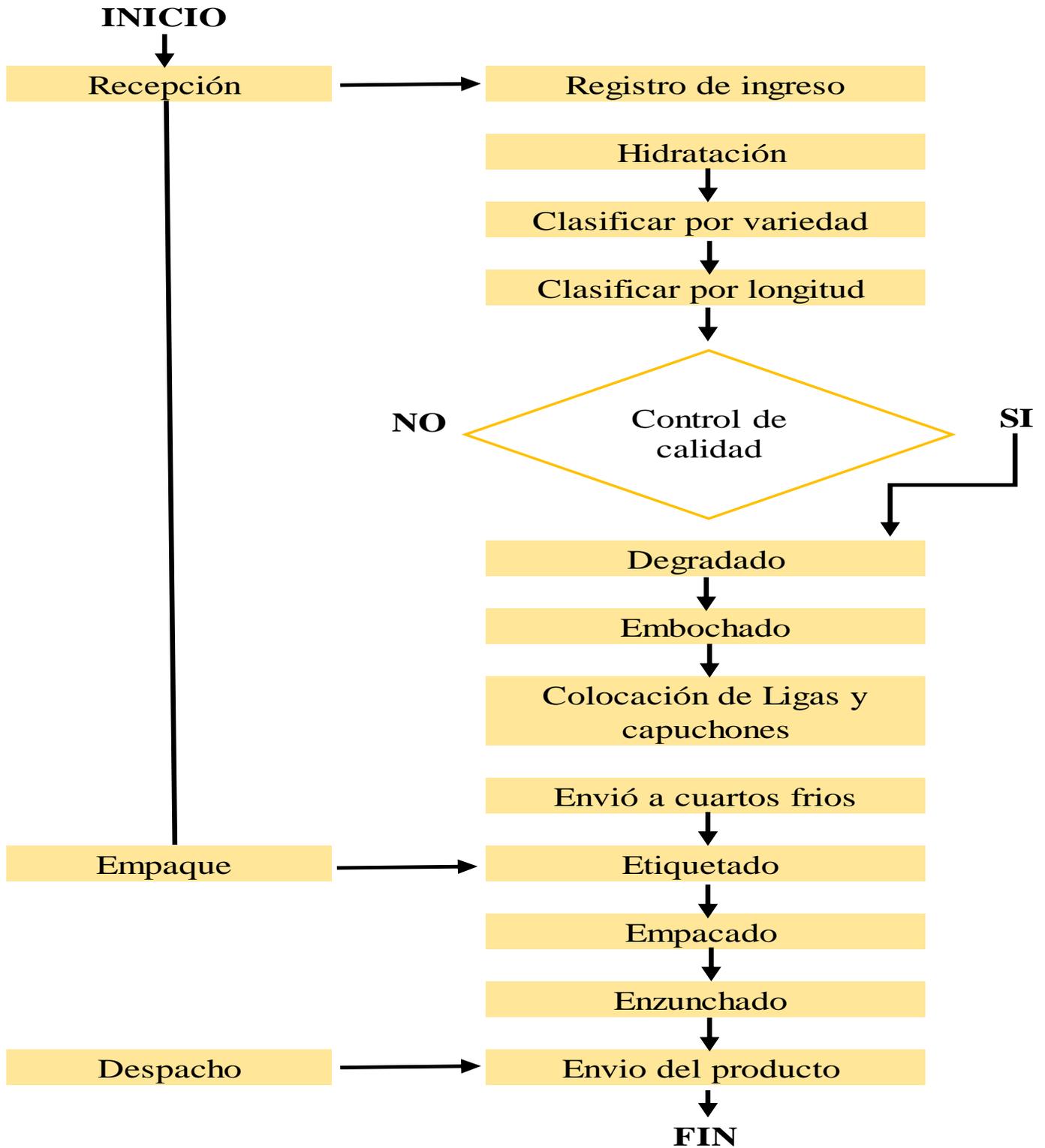
Tabla 11. Actividades del Proceso de Cultivo



Fuente: BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS

Elaborador: Los investigadores

Tabla 12. Actividades del Poscosecha



Fuente: BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS
Elaborador: Los investigadores

IDENTIFICAR Y ANALIZAR LAS ACTIVIDADES

Para desarrollar la producción de rosas en la empresa Florícola “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”, fue necesario identificar ciertas actividades que se llevan a cabo en los diferentes procesos existentes.

Las actividades serán ordenadas de acuerdo a las actividades realizadas en la florícola.

Tabla 13. Identificación de actividades

| ACTIVIDADES |
|---|
| PREPARACIÓN Y CULTIVO |
| Preparación del suelo |
| Arado |
| Análisis de la tierra antes de cada siembra |
| Levantar camas |
| Abonar camas |
| Regar agua |
| Cortar patrones |
| Injertar |
| Monitoreo de plagas |
| Fumigar |
| Bajar hojas de la planta |
| Escobillar |
| Picar camas |
| Poner capuchones |
| Seleccionar tallos de corte |
| COSECHA |
| Corte del tallo |
| Limpieza de tallo |
| Transportación de la flor |
| POS COSECHA |
| Recepción de la flor |
| Lavado del follaje e hidratación |
| Clasificación |
| Formar bonches |
| Control de calidad |
| Hidratación |
| Despacho empacado y sellado |

VENTA

Elaboración de informe recibido de pos cosecha

Elaborar reporte de recepción

Registro del pedido

Verificación del producto

Tramites de envió

Envió del producto

CONTABILIDAD

Elaboración de facturas

Registro en el sistema contable

Elaboración de Estados financieros

Preparación de declaraciones

Comunicar novedades a gerencia

Preparar roles de pago

BODEGA Y COMPRAS

Revisar stock de inventarios

Realizar cotizaciones

Realizar orden de compra

Recepción de insumos

Registro de ingreso a bodega

Registro de salida de bodega

Fuente: BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS

Elaborador: Los investigadores

Nota: En El cuadro se puede observar las diferentes actividades que se realizarán en el proceso de la producción de rosas.

PROCESO 1.- PREPARACIÓN Y CULTIVO

ACTIVIDADES DEL PROCESO DE PREPARACIÓN Y CULTIVO

ACTIVIDAD N° 1: PREPARACIÓN DEL SUELO

La Preparación consiste en la limpieza del suelo, remover la tierra y sacar la maleza del terreno por lo que se realiza diferentes labores de campo como: arada y rastra, subsolada, nivelación, arada profunda y desinfección del suelo con el adecuado análisis físico y sus correspondientes químicos, se efectúa la fertilización inicial y las correcciones de acidez que se hayan determinado necesarias.

Así también como todo objeto que impida el correcto desarrollo de las flores como pueden ser plagas y enfermedades, se desinfecta el terreno con agroquímicos apropiados y se realizan diferentes labores como es mantenimiento de drenajes, control de malezas, deshojes, deshojes y tener un adecuado sistema de riego.

Tabla 14. Actividades a realizarse

| ACTIVIDAD | LABOR |
|-----------------------|-------------------------------|
| Preparación del Suelo | Colocación de cascarilla |
| Levantar camas | Movimiento de la tierra |
| Sembrar | Colocación de patrones |
| Escarificar | Acomodación de la tierra |
| Riego | Apertura de llaves de regadío |
| Fertilizar | Aplicar Fertilizantes |
| Podar | Cortar ramas secundarias |
| Preparar químicos | Mezclar los Químicos |

Fuente: BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS

Elaborador: Los investigadores

Nota: En El cuadro se puede observar las diferentes actividades que se realizarán en el proceso de la producción de rosas, desde la preparación del suelo hasta la cosecha.

ACTIVIDAD N° 2: PREPARACIÓN DEL SUELO

Figura 2. Preparación del suelo



Fuente: BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS

Elaborador: Los investigadores

ACTIVIDAD N° 3: CONSTRUCCIÓN DE INVERNADEROS

Las rosas necesitan un ambiente controlado de temperatura, luz y humedad, también necesitan protección ante fenómenos naturales como son: vientos, lluvias y otros factores adversos por lo que los cultivos de estas se desarrollan en invernaderos de metal y plástico.

Los invernaderos de plásticos son elaborados con un plástico de tipo especial este protege de los rayos infrarrojos y poder proteger la calidad de las flores.

Para una hectárea de terreno de requieren 58 naves sencillas bajo las siguientes medidas:

Ancho (m) 5.25 158.0

Largo (m) 30.00 63.0

Altura Mínima (m) 4.00

Altura máxima (m) 5.50

Figura 3. Invernadero



Fuente: BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS

Elaborador: Los investigadores

ACTIVIDAD N° 4: SIEMBRA

El cultivo se efectúa en invernaderos a fin de protegerlos de diferentes factores meteorológicos. Previa a la siembra se trata a las estacas con agroquímicos especiales para fortalecer el enraizamiento y anclaje en el terreno, es necesario considerar el material de siembra el cual debe ser garantizado por un vivero especializado. Se establecen 58 naveas sencillas/Ha, con 3 camas cada una de ellas, lo que da un total de 174 camas/ha.

Generalmente se plantan entre 375 a 400 estacas/ cama, en dos hileras de 30m. de largo a 0,4m por 0,15m, entre hilera y planta respectivamente.

Se separan entre camas 0.55m, de ancho. En el medio del módulo se deja un camino central de 3.0 a 3,5m, de ancho. Por lo que se siembra un aproximado de 65.000 a 70.000 plantas por hectárea.

ACTIVIDAD N° 5: MANTENIMIENTO DEL CULTIVO

Después de la planta se realiza el adecuado mantenimiento y seguimiento del cultivo para poder evitar ciertas repercusiones y problemas en las flores.

La fertilización del terreno es muy importante se lo realiza a base de un análisis de suelo bimensual y se lo efectúa a través del riego esto ayuda estimular la producción como el fortalecimiento de los tallos, hojas, raíces, proteínas, que son fundamentales para la calidad del producto.

Tratamiento fitosanitario: Consta de un equipo especializado de tanques para preparar los tratamientos, se gasifican con azufre las plantas a fin de controlar enfermedades de tipo fungoso, para finalizar se realizan podas de los brotes terminales de las ramas secundarias y laterales.

Figura 4. Tratamiento fitosanitario



Fuente: “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”

Elaborador: Los investigadores

ACTIVIDAD N° 6: COSECHA

La primera cosecha se realiza en aproximadamente quince semanas a partir de la fecha de siembra, sin embargo, se recomienda en no realizarla y se procede a pinchar o eliminar la flor, por lo que en las siguientes siembras se tendrá como resultado mejores rendimientos, es decir que la primera cosecha comercial se obtendrá a los siete meses de la siembra.

Figura 5. Cosecha



Fuente: “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”

Elaborador: Los investigadores

PROCESO 2.- POS COSECHA

DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES DEL PROCESO DE POST COSECHA

ACTIVIDAD N° 1: RECEPCIÓN

Principalmente se protege la calidad de las flores por lo que después de la cosecha las trasladan a la sala de clasificación y se las almacena en baldes y mallas especiales.

A continuación, se procede a realizar la sumersión que consiste en colocarlas en recipientes que contienen insecticidas con la finalidad de eliminar cualquier bacteria presente en ellas.

ACTIVIDAD N° 2: HIDRATACIÓN

Las flores recibidas se van colocando en recipientes de agua, por el tiempo que ha transcurrido desde el corte hasta la llegada al galpón de embalaje y puedan recuperarse de la pérdida hídrica.

ACTIVIDAD N° 3: LAVADO

Con la finalidad de eliminar bacterias o cualquier tipo de basura se realiza en una tina con agua, posteriormente se realiza el enjuague.

ACTIVIDAD N° 4: SELECCIÓN

A continuación, se realiza de forma manual la clasificación según el botón floral, la consistencia y largo de los tallos en mesas de maderas se forman los grupos o paquetes entre 20 y 25 unidades sujetas con una liga de caucho.

ACTIVIDAD N° 5: ENFRIAMIENTO

Una vez agrupados los paquetes de forma indicada se procede a colocarles en cubetas con nutrientes y perseverantes, se los envía a un cuarto de pre enfriamiento a 4c.

ACTIVIDAD N° 6: EMPAQUE

Finalmente se procede al empaque en el que se procede a colocar 10 paquetes en cada caja, forrada internamente con papel y plástico para cuidar la conservación de las flores, antes del embarque pasa a un segundo cuarto de enfriamiento en el que pasa toda la noche.

Figura 6. Área de empaque



Fuente: BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS

Elaborador: Los investigadores

IDENTIFICACIÓN DEL PRODUCTO TERMINADO

El cultivo de rosas es relativamente fácil y tiene una amplia variedad de colores que se pueden encontrar en las paletas de los blancos, rojos, amarillos, naranjas y púrpuras, al igual que una variedad de flores como son: Simples, Semidobles, Dobles, Plenamente dobles y su forma puede variar existen planas, en copa, apuntada, redondeada y muchas más. Las Rosas principalmente se clasifican en 3 grupos: Especies, Rosales antiguos y Rosales modernos.

En la jardinería y el paisajismo los rosales son uno de los arbustos más valorados por sus abundantes y ornamentales flores.

Figura 7. Producto terminado



Fuente: “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”

Elaborador: Los investigadores

DESCRIPCIÓN DEL SISTEMA DE COSTOS

Sistema de costos

Es un método que sirve para medir costos de un producto y permite de igual forma realizar un seguimiento detallado del flujo de actividades en este caso del cultivo y pos cosecha, utilizado con el fin de obtener una información y calculo preciso sobre el costo de las actividades y procesos de la empresa, optimizando el uso de los recursos y dando a la organización una orientación hacia el mercado.

De acuerdo a la actividad a la que se dedica la empresa el diseño del Sistema de Costos para la producción efectiva de “Bloomec Ecuadorian Flowers”, se basará en el Sistema de Costos ABC, ya que se basa en actividades que se desarrollan para producir un determinado producto o

servicio. Este costo es un sistema óptimo en donde los recursos son consumidos por las actividades y esto a su vez es consumido por los objetos del costo.

Este sistema de basa en la cuantificación de las actividades necesarias en la elaboración como son productiva, administrativa, comercial y venta, constituyéndose en una alternativa de la cual puede ser aplicada en operaciones de apoyo y no solamente de producción.

a. Identificación y Clasificación de los Elementos del Costo

Los costos que se identifican para contabilizar lo producción de rosas los cuales se acumularán por cada etapa de producción son los siguientes:

- Materiales o Materia Prima
- Mano de Obra
- Costos de Producción

En el sistema de costos por actividades ABC, no es necesario clasificar los costos, pero si saber de dónde se envían los materiales para cada actividad y donde incurre el costo de los mismos.; Para ello es necesario disponer de documentos de control que traten los elementos del costo.

Para ello, es necesario identificar las actividades implicadas en cada proceso para determinar los costes incurridos en cada uno de ellos; Para comprender los costes incurridos en cada proceso, es necesario identificar cada proceso de la cadena de valor y comprender el porcentaje de participación en cada proceso.

b. Costos de procesos existentes

En cada uno de los procesos se va generando los costos por actividad; es así que se contabiliza y se controla la materia prima, mano de obra, materiales, recursos humanos y financieros los mismos que desembocarán en los costos de cada uno de los procesos existentes. La producción deberá ser previamente planificada a fin de que se establezcan con claridad los requerimientos involucrados en toda la cadena de valor, producción, administración y ventas, lo que evitará pérdidas por desperdicios o faltantes.

c. Organización funcional

Además, se requiere que la empresa “Bloomec Ecuadorian Flowers” tenga una organización administrativa funcional que tenga una claridad de responsabilidades y funciones, reglamentado en un manual de funciones a fin de que exista un adecuado funcionamiento organizacional lo que permitirá que exista fluidez en las actividades sin duplicidad de funciones.

d. Control de recursos y materiales

A fin de mantener vigilados los materiales, insumos y recursos a utilizarse en la cadena productiva, se implantarán medidas a fin de facilitar el control de los generados por cada uno de ellos.

e. Planificación de la producción

La producción se planifica en base a presupuestos de costos de materiales e insumos; y de ventas que permitirá evaluar producciones anteriores con las presentes y las futuras, cuál ha sido su comportamiento sus fortalezas y debilidades.

Tabla 15. Requisición Materiales Generales FREEDON



**EMPRESA FLORÍCOLA
"BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS"
REQUISICIÓN DE MATERIALES
CULTIVO**

| DEPARTAMENTO | | MATERIAL DIRECTO | | SI | |
|---|--------------|--------------------------------|--------------|-----------------------|--------------------|
| FECHA: | | MATERIAL INDIRECTO | | | |
| ESTOS MATERIALES Y /O INSUMOS UTILIZADOS EN: | | | | FREEDON | |
| ÍTEM | CANT. | DESCRIPCION DE PRODUCTO | UNID. | VALOR UNITARIO | VALOR TOTAL |
| 1 | 8 | SPORTAK FRASCO 1LT | Und | \$ 45,00 | \$ 360,00 |
| 2 | 18 | MICROTHIOL SPEACIAL | Kg | \$ 80,00 | \$ 1.440,00 |
| 3 | 10 | PADAN 50 SP | Und | \$ 82,00 | \$ 820,00 |
| 4 | 3 | KANEMITE | Und | \$ 70,00 | \$ 210,00 |
| 5 | 4 | NIMROD | Und | \$ 68,00 | \$ 272,00 |
| 6 | 20 | ALIETTE | Und | \$ 45,00 | \$ 900,00 |
| 7 | 4 | TOPAS | Und | \$ 56,00 | \$ 224,00 |
| 8 | 7 | PREVICUR ENERGY | Und | \$ 61,00 | \$ 427,00 |
| 9 | 4 | METALTOX | Und | \$ 47,00 | \$ 188,00 |
| 10 | 9 | PERFEKTHION | Und | \$ 21,00 | \$ 189,00 |
| 11 | 5 | MITAC 25KG | Und | \$ 71,00 | \$ 355,00 |
| 12 | 3 | RUBIGAAN | Und | \$ 60,00 | \$ 180,00 |
| 13 | 10 | CAPTAN 80% DF-EQ | Kg | \$ 57,00 | \$ 570,00 |
| 14 | 3 | VERTIMEC 1.8 | Kg | \$ 60,00 | \$ 180,00 |
| 15 | 191 | VERDECORA ABONO | Kg | \$ 3,80 | \$ 725,80 |
| 16 | 1839 | PLANTAS MATERIAL VEGETAL | Und | \$ 0,15 | \$ 275,85 |
| 17 | 35 | ANAZAC FERTILIZANTE | Kg | \$ 12,27 | \$ 429,45 |
| 18 | 8 | KANEMITE | Und | \$ 45,00 | \$ 360,00 |
| 19 | 4 | NIMROD | Lt | \$ 14,00 | \$ 56,00 |
| 20 | 2 | AMISTAR TOP | Und | \$ 12,50 | \$ 25,00 |
| VALOR TOTAL DE LA REQUISICION | | | | | \$ 8.187,10 |

OBSERVACIONES _____

SOLICITANTE

GERENTE TE

GERENTE GENERAL

Fuente: BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS

Elaborador: Los investigadores

Tabla 16. Requisición Materiales Generales VENDELA



**EMPRESA FLORÍCOLA
"BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS"
REQUISICIÓN DE MATERIALES
CULTIVO**

| | |
|---------------------|---|
| DEPARTAMENTO | MATERIAL D |
| FECHA: | MATERIAL I¹ SI |

ESTOS MATERIALES Y /O INSUMOS UTILIZADOS EN: VENDELA

| ÍTEM | CANT. | DESCRIPCION DE PRODUCTO | UNID. | VALOR UNITARIO | VALOR TOTAL |
|--------------------------------------|-------|-------------------------|-------|----------------|--------------------|
| 1 | 5 | SPORTAK FRASCO 1 LT | Und | \$ 45,00 | \$ 225,00 |
| 2 | 9 | MICROTHIOL SPEACIAL | Kg | \$ 80,00 | \$ 720,00 |
| 3 | 7 | PADAN 50 SP | Und | \$ 82,00 | \$ 574,00 |
| 4 | 2 | KANEMITE | Und | \$ 70,00 | \$ 140,00 |
| 5 | 2 | NIMROD | Und | \$ 68,00 | \$ 136,00 |
| 6 | 14 | ALIETTE | Und | \$ 45,00 | \$ 630,00 |
| 7 | 2 | TOPAS | Und | \$ 56,00 | \$ 112,00 |
| 8 | 5 | PERFEKTHION | Und | \$ 21,00 | \$ 105,00 |
| 9 | 2 | MITAC 25KG | Und | \$ 71,00 | \$ 142,00 |
| 10 | 3 | RUBIGAAN | Und | \$ 60,00 | \$ 180,00 |
| 11 | 10 | CAPTAN 80% DF-EQ | Kg | \$ 57,00 | \$ 570,00 |
| 12 | 3 | VERTIMEC 1.8 | Kg | \$ 60,00 | \$ 180,00 |
| 13 | 191 | VERDECORA ABONO | Kg | \$ 3,80 | \$ 725,80 |
| 14 | 1839 | PLANTAS MATERIAL VEGETA | Und | \$ 0,15 | \$ 275,85 |
| 15 | 35 | ANAZAC FERTILIZANTE | Kg | \$ 12,27 | \$ 429,45 |
| 16 | 8 | KANEMITE | Und | \$ 45,00 | \$ 360,00 |
| VALOR TOTAL DE LA REQUISICION | | | | | \$ 5.505,10 |

OBSERVACIONES _____

| | | |
|--------------------|------------------------|------------------------|
| SOLICITANTE | GERENTE TECNICO | GERENTE GENERAL |
|--------------------|------------------------|------------------------|

Fuente: BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS

Elaborador: Los investigadores

Tabla 17. Requisición Materiales Generales MONDIAL



**EMPRESA FLORÍCOLA
"BLOOMEC ECUATORIAN FLOWERS"
REQUISICIÓN DE MATERIALES
CULTIVO**

| | |
|---|-----------------------|
| DEPARTAMENTO | MATERIAL D |
| FECHA: | MATERIAL I/ SI |
| ESTOS MATERIALES Y /O INSUMOS UTILIZADOS EN: MONDIAL | |

| ÍTEM | CANT. | DESCRIPCION DE PRODUCTO | UNID. | VALOR UNITARIO | VALOR TOTAL |
|--------------------------------------|-------|-------------------------|-------|----------------|--------------------|
| 3 | 7 | SPORTAK FRASCO 1 LT | Und | \$ 45,00 | \$ 315,00 |
| 4 | 9 | MICROTHIOL SPEACIAL | Kg | \$ 80,00 | \$ 720,00 |
| 5 | 8 | PADAN 50 SP | Und | \$ 82,00 | \$ 656,00 |
| 6 | 3 | KANEMITE | Und | \$ 70,00 | \$ 210,00 |
| 7 | 4 | NIMROD | Und | \$ 68,00 | \$ 272,00 |
| 8 | 12 | ALIETTE | Und | \$ 45,00 | \$ 540,00 |
| 9 | 4 | TOPAS | Und | \$ 56,00 | \$ 224,00 |
| 10 | 7 | PREVICUR ENERGY | Und | \$ 61,00 | \$ 427,00 |
| 11 | 3 | RUBIGAAN | Und | \$ 22,00 | \$ 66,00 |
| 12 | 2 | BAVISTIN*FL | Kg | \$ 18,00 | \$ 36,00 |
| 13 | 3 | FORUM*WP | | \$ 25,00 | \$ 75,00 |
| 14 | 4 | METALTOX | Und | \$ 47,00 | \$ 188,00 |
| 15 | 9 | PERFEKTHION | Und | \$ 21,00 | \$ 189,00 |
| 16 | 5 | MITAC 25KG | Und | \$ 71,00 | \$ 355,00 |
| 17 | 2 | RUBIGAAN | Und | \$ 60,00 | \$ 120,00 |
| 18 | 7 | CAPTAN 80% DF-EQ | Kg | \$ 57,00 | \$ 399,00 |
| 19 | 3 | VERTIMEC 1.8 | Kg | \$ 60,00 | \$ 180,00 |
| VALOR TOTAL DE LA REQUISICION | | | | | \$ 4.972,00 |

OBSERVACIONES _____

SOLICITANTE

GERENTE TECNIRENTE GENERAL

Fuente: BLOOMEC ECUATORIAN FLOWERS

Elaborador: Los investigadores

Tabla 18. Requisición de Materiales Indirectos


EMPRESA FLORÍCOLA
"BLOOMEC ECUATORIAN FLOWERS"
REQUISICIÓN DE MATERIALES
CULTIVO

| DEPARTAMENTO | | MATERIAL DIRECTO | | | |
|---|-------|-----------------------------------|-------|------------------------|---------------------|
| FECHA: | | MATERIAL INDIRECTO | | SI | |
| ESTOS MATERIALES Y /O INSUMOS UTILIZADOS EN: | | FREEDON- VENDELA- MONDIAL | | | |
| ÍTEM | CANT. | DESCRIPCION DE PRODUCTO | UNID. | VALOR UNITARIO | VALOR TOTAL |
| | 8.000 | CAJAS CARTON HALF BOX | Cajas | \$ 0,87 | \$ 6.960,00 |
| | 6.000 | CAJAS QUATER BOX | Cajas | \$ 0,85 | \$ 5.100,00 |
| | 12 | VOLTECK ZUNCHOS X300mts | Und | \$ 55,00 | \$ 660,00 |
| | 10 | IDEAL GRAPAS X1.000und | Cajas | \$ 7,00 | \$ 70,00 |
| | 16 | COMANDO LIGAS | Cajas | \$ 1,67 | \$ 26,72 |
| | 16 | 3M CAPUCHONES | Cajas | \$ 0,36 | \$ 5,76 |
| | 100 | PAPEL PERIODICO 130x90x500und | Cajas | \$ 16,80 | \$ 1.680,00 |
| | 2500 | FUNDAS PLASTICAS 9*14 | Cajas | \$ 0,01 | \$ 25,00 |
| | 200 | ETIQUETAS VARIEDADES | Und | \$ 1,12 | \$ 224,00 |
| | 200 | ETIQUETAS CESA | Und | \$ 1,08 | \$ 216,00 |
| | 300 | FONDO TABACO USA | Und | \$ 0,81 | \$ 243,00 |
| | 6000 | LAMINA PLASTICA | Und | \$ 0,01 | \$ 60,00 |
| | 5000 | CARTON MICROCORRUGADO 25*55(Ramo) | Und | \$ 0,08 | \$ 400,00 |
| | 8000 | CARTON PAD PRENSADO | Und | \$ 0,08 | \$ 640,00 |
| VALOR TOTAL DE LA REQUISICION | | | | | \$ 16.310,48 |
| OBSERVACIONES | | | | | |
| | | | | | |
| SOLICITANTE | | GERENTE TECNICO | | GERENTE GENERAL | |

Fuente: BLOOMEC ECUATORIAN FLOWERS

Elaborador: Los investigadores

Emisión de la orden de compra. – En este documento se detalla la cantidad de materiales faltantes en el proceso de producción y es solicitado a los proveedores de la empresa, por lo que este proceso se lo realiza una vez seleccionados los proveedores, se procede a realizar la orden de compra la misma que asegura que la cantidad, tipo de bien, condiciones de pago y otros requisitos queden perfectamente explicados para que no existan inconvenientes, este documento es únicamente autorizado por el jefe de producción y el gerente general.

Tabla 19. Orden de Compra



**EMPRESA FLORÍCOLA
"BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS"**

Barrio Jesús de Nazaret vía principal a Isinche S/N
Provincia: Cotopaxi - Cantón: Pujilí
RUC: 0591761307001

ORDEN DE COMPRA

| | | |
|-------------------|------------------------------------|-----------------------|
| | | Número: 003254 |
| PROVEEDOR: | FLORALCOM CIA. LTDA | |
| RUC: | | |
| DIRECCION: | AV. Nathalia Jarrin S2 y 10 Agosto | |
| TELEFONO: | (02) 236 4857 | |
| CIUDAD: | Cayambe - Ecuador | |

| CODIGO | CANTIDAD | UNIDAD DE MEDIDA | DESCRIPCIÓN | PRECIO | VALOR |
|--------|----------|------------------|-----------------------|---------|--------------------------------|
| 015D | 8000 | Cajas | CAJAS CARTON HALF BOX | \$ 0,87 | \$ 6.960,00 |
| | | | | | Valor sin descuent \$ 6.960,00 |
| | | | | | Tarifa 0% \$ - |
| | | | | | Tarifa 14% \$ - |
| | | | | | IVA 12% \$ 835,20 |
| | | | | | TOTAL \$ 7.795,20 |

| | |
|--------------------|-----------------|
| SOLICITANTE | AUTORIZA |
|--------------------|-----------------|

Fuente: BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS

Elaborador: Los investigadores

Nota: El departamento de compras emite la orden de compra en base a la solicitud, en este caso se procede a realizar una orden de compra del producto “cajas cartón” se detalla la cantidad, valor unitario y total.

Recepción y verificación del pedido. – Los encargados son el bodeguero y el departamento de logística una vez llegada la mercadería, ellos verifican la cantidad y calidad de la materia y materiales según la orden de compra y la factura del proveedor una vez realizado este procedimiento se procede a la elaboración del respectivo documento de ingreso a bodega.

Tabla 20. Ingreso De Bodega



**EMPRESA FLORÍCOLA
"BLOOMEC ECUATORIAN FLOWERS"
INGRESO A BODEGA**

| | |
|-------------------|---------------------|
| NUMERO: | 003254 |
| FECHA: | |
| PROVEEDOR: | FLORALCOM CIA. LTDA |
| FACTURA: | 00250891 |

| ÍTEM | CODIGO | DETALLE | UNIDADES | V. UNITARIO | TOTAL |
|-------------|---------------|-----------------------|-----------------|--------------------|--------------|
| 1 | 015D | CAJAS CARTON HALF BOX | 8000 | \$ 0,87 | \$ 6.960,00 |

**RECIBI CONFORME
RESPONSABLE**

Fuente: BLOOMEC ECUATORIAN FLOWERS

Elaborador: Los investigadores

Nota: Se registra el ingreso a bodega del producto de cartón corrugado 120 x 150 con su respectiva cantidad a utilizarse en la producción.

Ubicación y salida de bodega. – En base a la planificación que se ha realizado tanto en cultivo como en post cosecha se realiza la requisición, teniendo en cuenta que una vez requerida la mercancía esta debe estar acomodada en su lugar apropiado para su conservación. Como responsable de este procedimiento el bodeguero procede a entregar la mercancía con el respectivo documento egreso de bodega.

Tabla 21. Salida de bodega



**EMPRESA FLORÍCOLA
"BLOOMEC ECUATORIAN FLOWERS"
SALIDA DE BODEGA**

| NUMERO: | | | | | | |
|------------------------|---------------|-----------------------|-----------------|--------------------|--------------|----------|
| FECHA: | | | | | | |
| SOLICITADO POR: | | | | | | |
| DIRIGIDO A: | | CULTIVO | | | | |
| | | POSCOSECHA | X | | | |
| ÍTEM | CODIGO | DETALLE | UNIDADES | V. UNITARIO | TOTAL | |
| 1 | 015D | CAJAS CARTON HALF BOX | 8000 | \$ 0,87 | \$ | 6.960,00 |

**RECIBI CONFORME
SOLICITANTE**

**ENTREGUE CONFORME
BODEGUERO**

Fuente: BLOOMEC ECUATORIAN FLOWERS

Elaborador: Los investigadores

Nota: En la tabla anterior se observa el registro de salida de bodega del producto de acuerdo al requerimiento de la producción, con su respectiva cantidad y valor unitario. Estos registros se los hace con el fin de llevar un control confiable de la salida de productos.

Tarjeta Kárdex. Conocida también con el nombre de la tarjeta de existencias, permite controlar los diferentes movimientos de ingresos, egresos y saldos de cada uno de los artículos que se manejan en la empresa. El modelo de la tarjeta Kárdex varía de acuerdo a las necesidades de información de cada entidad.

Tabla 22. KÁRDEX

N° 11- KÁRDEX



EMPRESA FLORÍCOLA
"BLOOMEC ECUATORIAN FLOWERS"
KÁRDEX

| ARTICULO: | | | CAJAS CARTON HALF BOX | | | MÉTODO: | | | | | |
|-------------------|--------------|-----------------------|-----------------------|---------|------------|------------|---------|------------|------------|----------|-------------|
| UNIDAD DE MEDIDA: | | | CAJAS | | | CANT. MAX: | | | CANT. MIN: | | |
| FECHA | COMP. | DETALLE | INFRESOS | | | EGRESOS | | | SALDOS | | |
| | | | CANT | V. UNIT | V. TOTAL | CANT. | V. UNIT | V. TOTAL | CANT. | V. UNIT. | V. TOTAL |
| 30/9/2022 | INV. INICIAL | CAJAS CARTON HALF BOX | 5.000 | \$ 0,87 | \$4.350,00 | | | | 5.000 | \$ 0,87 | \$ 4.350,00 |
| 5/10/2023 | ING. 02 | CAJAS CARTON HALF BOX | 8000 | \$ 0,87 | \$6.960,00 | | | | 13.000 | \$ 0,87 | \$ 6.960,00 |
| 6/10/2023 | EGRES. 02 | CAJAS CARTON HALF BOX | | | | 7000 | \$ 0,87 | \$6.090,00 | 6000 | \$ 0,87 | \$ 5.220,00 |

RESPONSABLE

Fuente: BLOOMEC ECUATORIAN FLOWERS

Elaborador: Los investigadores

Nota: Se observa el registro del Kardex en este caso de la entrada y salida del producto “cartón corrugado 180 x 180” registrando su valor unitario y la cantidad respectiva a utilizarse en la producción.

Contabilización de materiales

Se realizará la contabilización de los insumos y materiales mediante registros contables, para ello se utilizará un plan de cuentas el mismo que será adecuado en base a los requerimientos de la empresa.

Plan de Cuentas

Es un listado que representa las cuentas necesarias para registrar los hechos contables. A continuación, el modelo del plan de cuentas:

Tabla 22. Plan de Cuentas

PLAN DE CUENTAS
EMPRESA BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS

| CÓDIGO | CUENTA |
|-------------|--|
| 1. | ACTIVO |
| 1.1 | ACTIVO CORRIENTE |
| 1.1.01 | CAJA |
| 1.1.02 | BANCOS |
| 1.1.03 | CUENTAS POR COBRAR |
| 1.1.04 | (-) PROVISIÓN CUENTAS INCOBRABLES |
| 1.1.05 | INVENTARIO DE MATERIA PRIMA |
| 1.1.05.01 | MATERIA PRIMA DIRECTA |
| 1.1.05.02 | MATERIA PRIMA INDIRECTA |
| 1.1.06 | INVENTARIO DE PRODUCTO EN PROCESO |
| 1.1.07 | INVENTARIO DE PRODUCTO TERMINADO |
| 1.1.08 | SUMINISTROS DE ASEO |
| 1.1.09 | SUMINISTROS DE OFICINA |
| 1.1.10 | CLIENTES DEL EXTERIOR |
| 1.2. | ACTIVO NO CORRIENTE |
| 1.2.01 | MUEBLES DE OFICINA |
| 1.2.02 | (-) DEPRECIACIÓN ACUMULADA MUEBLES DE OFICINA |
| 1.2.03 | EQUIPO DE OFICINA |
| 1.2.04 | (-) DEPRECIACIÓN ACUMULADA EQUIPO DE OFICINA |
| 1.2.05 | VEHÍCULO |
| 1.2.06 | (-) DEPRECIACIÓN ACUMULADA VEHÍCULO |
| 1.2.07 | MAQUINARIA Y EQUIPO |
| 1.2.08 | (-) DEPRECIACIÓN ACUMULADA MAQUINARIA Y EQUIPO |
| 1.2.09 | HERRAMIENTAS |
| 1.2.10 | (-) DEPRECIACIÓN ACUMULADA HERRAMIENTAS |
| 2 | PASIVO |
| 2.1. | PASIVO CORRIENTE |
| 2.1.01 | CUENTAS POR PAGAR |
| 2.1.02 | IESS POR PAGAR |
| 2.1.02.01 | IESS APORTE PATRONAL |
| 2.1.02.02 | IESS FONDOS DE RESERVA |
| 2.1.03 | PROVISIONES SOCIALES POR PAGAR |
| 2.1.03.01 | DÉCIMO TERCER SUELDO |

| | |
|-------------|---|
| 2.1.03.02 | DÉCIMO CUARTO SUELDO |
| 2.1.03.03 | VACACIONES |
| 2.1.04 | IVA EN COMPRAS |
| 2.1.04.01 | RETENCIÓN EN LA FUENTE 1% |
| 2.1.04.02 | RETENCIÓN IVA POR PAGAR 100% |
| 2.1.04.03 | ANTICIPO CONTRACTUAL |
| 2.1.05 | PROVEEDOR NACIONAL COMPARA INSUMOS Y MATERIALES |
| 2.1.05.01 | PROVEEDORES NACIONALES |
| 2.1.06 | SUELDOS Y SALARIOS POR PAGAR |
| 2.1.06.01 | SUELDOS ADMINISTRATIVOS |
| 2.1.06.02 | SUELDO VENTAS |
| 3 | PATRIMONIO |
| 3.1. | CAPITAL |
| 3.1.01 | CAPITAL SUSCRITO |
| 3.2. | RESULTADOS |
| 3.2.01 | UTILIDAD DEL EJERCICIO |
| 3.2.02 | PÉRDIDA DEL EJERCICIO |
| 4 | INGRESOS |
| 4.1 | INGRESOS OPERACIONALES |
| 4.1.01 | VENTAS |
| 4.1.02 | UTILIDAD BRUTA EN VENTAS |
| 4.1.03 | EXPORTACIONES |
| 5 | COSTOS |
| 5.1 | COSTOS DE PRODUCCIÓN |
| 5.1.01 | COSTO DE PRODUCTOS VENDIDOS |
| 5.1.02 | MANO DE OBRA DIRECTA |
| 5.1.03 | COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN APLICADOS |
| 5.1.04 | COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN REALES |
| 5.1.04.01 | MATERIALES INDIRECTOS |
| 5.1.04.02 | MANO DE OBRA INDIRECTA |
| 5.1.04.03 | LUZ |
| 5.1.04.04 | DEPRECIACIÓN MAQUINARIA Y EQUIPO |
| 5.1.04.05 | DEPRECIACIÓN HERRAMIENTAS |
| 5.1.04.06 | DEPRECIACIÓN EDIFICIOS |
| 5.1.04.07 | DEPRECIACIÓN INVERNADEROS |
| 5.1.04.08 | DEPRECIACIÓN RESERVORIOS |
| 5.1.04.09 | DEPRECIACIÓN SISTEMA DE RIEGO |
| 5.1.04.10 | DEPRECIACIÓN PLANTAS |
| 5.1.04.11 | DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES |

| | |
|-------------|---|
| 5.1.04.12 | DEPRECIACIÓN VEHÍCULOS |
| 5.1.05 | VARIACIÓN DE COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN |
| 5.1.06 | INSUMOS MATERIALES DE COSECHA |
| 5.2 | COSTOS GENERALES DE FABRICACIÓN |
| 5.2.01 | DEPRECIACIONES |
| 6 | GASTOS |
| 6.1. | GASTOS OPERACIONALES |
| 6.1.01 | SUELDOS |
| 6.1.02 | APORTE PATRONAL |
| 6.1.03 | GASTO PROVISIONES SOCIALES |
| 6.1.03.01 | DÉCIMO TERCER SUELDO POR PAGAR |
| 6.1.03.02 | DÉCIMO CUARTO SUELDO POR PAGAR |
| 6.1.03.03 | VACACIONES POR PAGAR |
| 6.1.03.04 | IESS APORTE PATRONAL POR PAGAR |
| 6.1.04 | IESS FONDOS DE RESERVA POR PAGAR |
| 6.1.05 | CUENTAS INCOBRABLES |
| 6.1.06 | DEPRECIACIÓN MUEBLES DE OFICINA |
| 6.1.07 | DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE OFICINA |
| 6.1.08 | DEPRECIACIÓN VEHÍCULOS |
| 6.1.09 | SERVICIOS BÁSICOS |
| 6.1.09.01 | AGUA |

Fuente: BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS

Elaborador: Los investigadores

Nota: La empresa cuenta con una lista de cuentas ordenas metódicamente en base a las necesidades de la empresa, está diseñado y elaborado según los principios de contabilidad generalmente aceptados y las normas de contabilidad.

Contabilización en Libro Diario

Asiento 1.

LIBRO DIARIO

Tabla 24. Libro Diario Compras



**EMPRESA FLORÍCOLA
"BLOOMEC ECUATORIAN FLOWERS"
DIARIO GENERAL**

| FECHA | CODIGO CONTABLE | CONCEPTO | PARCIAL | DEBE | HABER |
|--|-----------------|---|-----------|-------------|-------------|
| -----1----- | | | | | |
| 15/10/2022 | 1.1.05.01 | MATERIA PRIMA DIRECTA | | \$ 1.431,10 | |
| | | VERDECORA ABONO | \$ 725,80 | | |
| | | PLANTAS MATERIAL VEGETAL | \$ 275,85 | | |
| | | ANAZAC FERTILIZANTE | \$ 429,45 | | |
| | 2.1.04 | IVA EN COMPRAS | | \$ 171,73 | |
| | 2.1.04.01 | RETENCIÓN EN LA FUENTE 1% | | | \$ 14,31 |
| | 2.1.04.02 | RETENCIÓN IVA POR PAGAR 100% | | | \$ 171,73 |
| | 2.1.05 | PROVEEDOR NACIONAL COMPARA INSUMOS Y MATERIALES | | | \$ 1.617,14 |
| P/REG. Según Factura 5462 adq. Para cultivo | | | | | |
| 15/10/2022 | 1.1.05.02 | MATERIA PRIMA INDIRECTA | | | |
| | | CAJAS CARTON HALF BOX | \$ 130,00 | | |
| | | CAJAS QUATER BOX | \$ 64,99 | | |
| | | VOLTECK ZUNCHOS | \$ 1,20 | | |
| | | IDEAL GRAPAS | \$ 1,08 | | |
| | | COMANDO LIGAS | \$ 1,12 | | |
| | | 3M CAPUCHONES | \$ 5,76 | | |
| | | PAPEL PERIODICO | \$ 1,50 | | |
| | | ETIQUETAS | \$ 12,00 | | |
| | | ETIQUETAS VARIEDADES | \$ 16,00 | | |
| | | ETIQUETAS CESA | \$ 16,00 | \$ 249,65 | |
| | 2.1.04 | IVA EN COMPRAS | | \$ 29,96 | |
| | 2.1.04.01 | RETENCIÓN EN LA FUENTE 1% | | | \$ 2,50 |
| | 2.1.04.02 | RETENCIÓN IVA POR PAGAR 100% | | | \$ 29,96 |
| | 2.1.05 | PROVEEDOR NACIONAL COMPARA INSUMOS Y MATERIALES | | | \$ 282,10 |
| P/REG. Insumos y materiales para cultivo | | | | | |

Fuente: BLOOMEC ECUATORIAN FLOWERS

Elaborador: Los investigadores

Asiento 2.

| FECHA | CODIGO CONTABLE | CONCEPTO | PARCIAL | DEBE | HABER |
|---|-----------------|----------------------------------|-----------|-------------|-------|
| 30/10/2022 | | -----2----- | | | |
| | 5.1.04.02 | MANO DE OBRA INDIRECTA | | \$ 499,62 | |
| | 2.1.03.01 | DÉCIMO TERCER SUELDO | \$ 108,33 | | |
| | 2.1.03.02 | DÉCIMO CUARTO SUELDO | \$ 70,83 | | |
| | 2.1.03.03 | VACACIONES | \$ 54,17 | | |
| | 2.1.02.01 | IESS APORTE PATRONAL | \$ 157,95 | | |
| | 2.1.02.02 | IESS FONDOS DE RESERVA | \$ 108,33 | | |
| | 5.1.02 | MANO DE OBRA DIRECTA | | \$ 1.156,85 | |
| | 2.1.03.01 | DÉCIMO TERCER SUELDO | \$ 283,33 | | |
| | 2.1.03.02 | DÉCIMO CUARTO SUELDO | \$ 35,42 | | |
| | 2.1.03.03 | VACACIONES | \$ 141,67 | | |
| | 2.1.02.01 | IESS APORTE PATRONAL | \$ 413,10 | | |
| | 2.1.02.02 | IESS FONDOS DE RESERVA | \$ 283,33 | | |
| 30/10/2022 | 2.1.06.01 | SUELDOS ADMINISTRATIVOS | | \$ 864,87 | |
| | 2.1.03.01 | DÉCIMO TERCER SUELDO | \$ 191,67 | | |
| | 2.1.03.02 | DÉCIMO CUARTO SUELDO | \$ 106,25 | | |
| | 2.1.03.03 | VACACIONES | \$ 95,83 | | |
| | 2.1.02.01 | IESS APORTE PATRONAL | \$ 279,45 | | |
| | 2.1.02.02 | IESS FONDOS DE RESERVA | \$ 191,67 | | |
| 30/10/2022 | 2.1.06.02 | SUELDO VENTAS | | \$ 282,79 | |
| | 2.1.03.01 | DÉCIMO TERCER SUELDO | \$ 62,50 | | |
| | 2.1.03.02 | DÉCIMO CUARTO SUELDO | \$ 35,42 | | |
| | 2.1.03.03 | VACACIONES | \$ 31,25 | | |
| | 2.1.02.01 | IESS APORTE PATRONAL | \$ 91,13 | | |
| | 2.1.02.02 | IESS FONDOS DE RESERVA | \$ 62,50 | | |
| | 6.1.03.01 | DÉCIMO TERCER SUELDO POR PAGAR | | \$ 645,83 | |
| | 6.1.03.02 | DÉCIMO CUARTO SUELDO POR PAGAR | | \$ 247,92 | |
| | 6.1.03.03 | VACACIONES POR PAGAR | | \$ 322,92 | |
| | 6.1.03.04 | IESS APORTE PATRONAL POR PAGAR | | \$ 941,63 | |
| | 6.1.04 | IESS FONDOS DE RESERVA POR PAGAR | | \$ 645,83 | |
| P/REG. Cancelación de rol de pagos | | | | | |

Fuente: BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS

Elaborador: Los investigadores

Asiento 3.

| FECHA | CODIGO CONTABLE | CONCEPTO | PARCIAL | DEBE | HABER |
|------------|-----------------|---|-------------|-------------|-------------|
| | | ----3---- | | | |
| 31/10/2022 | 5.2 | COSTOS GENERALES DE FABRICACIÓN | | \$ 3.073,09 | |
| | 5.1.04.06 | DEPRECIACIÓN EDIFICIOS | \$ 83,33 | | |
| | 5.1.04.07 | DEPRECIACIÓN INVERNADEROS | \$ 250,00 | | |
| | 5.1.04.08 | DEPRECIACIÓN RESERVORIOS | \$ 237,88 | | |
| | 5.1.04.09 | DEPRECIACIÓN SISTEMA DE RIEGO | \$ 254,29 | | |
| | 5.1.04.10 | DEPRECIACIÓN PLANTAS | \$ 448,17 | | |
| | 5.1.04.04 | DEPRECIACIÓN MAQUINARIA Y EQUIPO | \$ 337,75 | | |
| | 5.1.04.11 | DEPRECIACIÓN SMUEBLES Y ENSERES | \$ 45,00 | | |
| | 5.1.04.12 | DEPRECIACIÓN VEHÍCULOS | \$ 1.166,67 | | |
| | 6.1.09.01 | AGUA | \$ 100,00 | | |
| | 5.1.04.03 | LUZ | \$ 150,00 | | |
| | 2.1.05.01 | PROVEEDORES NACIONALES | | | \$ 3.073,09 |
| | | P/REG. Costos Generales de Fabricacion | | | |

Fuente: BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS

Elaborador: Los investigadores

Asiento 4.

| FECHA | CODIGO CONTABLE | CONCEPTO | PARCIAL | DEBE | HABER |
|-------|-----------------|--|---------|--------------|--------------|
| | | ----4---- | | | |
| | 1.1.06 | INVENTARIO DE PRODUCTO EN PROCESO | | \$ 3.073,09 | |
| | 5.2 | COSTOS GENERALES DE FABRICACIÓN | | | \$ 3.073,09 |
| | | G. Envio Costos Generales de Fabricacion a Inv. Producto en Pro | | | |
| | | ----5---- | | | |
| | 1.1.10 | CLIENTES DEL EXTERIOR | | \$ 26.655,41 | |
| | 4.1.03 | EXPORTACIONES | | | \$ 26.655,41 |
| | | P/REG. Venta por exportaciones | | | |

Fuente: BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS

Elaborador: Los investigadores

Tratamiento de la mano de obra

La mano de obra en esta florícola se la considera únicamente como costo directo a cada una de las actividades en que laboran los trabajadores.

Tabla 25. Rol de pagos mano de obra indirecta

| No. TRAB. | CARGO | SUELDO UNIFICADO | TOTAL | COSTOS BENEFICIOS SOCIALES | | | | | TOTAL RECARGOS | DEDUCCIONES | | LÍQUIDO A RECIBIR |
|-------------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|----------------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|--------------------|
| | | | | XIII SUELDO | XIV SUELDO | APORTE PATR. | VACACIONES | FONDOS RESV. | | Apor. Pers | TOTAL DEDUCCIONES | |
| MANO DE OBRA INDIRECTA | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Jefe de cosecha | \$ 650,00 | \$ 650,00 | \$ 54,17 | \$ 35,42 | \$ 78,98 | \$ 27,08 | \$ 54,17 | \$ 249,81 | \$ 61,43 | \$ 61,43 | \$ 838,38 |
| 1 | Jefe de Pos cosecha | \$ 650,00 | \$ 650,00 | \$ 54,17 | \$ 35,42 | \$ 78,98 | \$ 27,08 | \$ 54,17 | \$ 249,81 | \$ 61,43 | \$ 61,43 | \$ 838,38 |
| 2 | SUBTOTAL | \$ 1.300,00 | \$ 1.300,00 | \$ 108,33 | \$ 70,83 | \$ 157,95 | \$ 54,17 | \$ 108,33 | \$ 499,62 | \$ 122,85 | \$ 122,85 | \$ 1.676,77 |

Fuente: BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS

Elaborador: Los investigadores

Tabla 26. Rol de pagos mano de obra indirecta

| No. TRAB. | CARGO | SUELDO UNIFICADO | TOTAL | COSTOS BENEFICIOS SOCIALES | | | | | TOTAL RECARGOS | DEDUCCIONES | | LÍQUIDO A RECIBIR |
|-----------------------------|-----------------|--------------------|---------------------|----------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|-------------------|--------------------|
| | | | | XIII SUELDO | XIV SUELDO | APORTE PATR. | VACACIONES | FONDOS RESV. | | Apor. Pers | TOTAL DEDUCCIONES | |
| MANO DE OBRA DIRECTA | | | | | | | | | | | | |
| 8 | Operarios | \$ 425,00 | \$ 3.400,00 | \$ 283,33 | \$ 35,42 | \$ 413,10 | \$ 141,67 | \$ 283,33 | \$ 1.156,85 | \$ 321,30 | \$ 321,30 | \$ 4.235,55 |
| 8 | SUBTOTAL | \$ 425,00 | \$ 3.400,00 | \$ 283,33 | \$ 35,42 | \$ 413,10 | \$ 141,67 | \$ 283,33 | \$ 1.156,85 | \$ 321,30 | \$ 321,30 | \$ 4.235,55 |
| TOTAL COSTO PERSONAL | | \$ 1.725,00 | \$ 4.700,00 | \$ 391,67 | \$ 106,25 | \$ 571,05 | \$ 195,83 | \$ 391,67 | \$ 1.656,47 | \$ 444,15 | \$ 444,15 | \$ 5.912,32 |
| RESUMEN MANO DE OBRA | | MENSUAL | ANUAL | | | | | | | | | |
| MANO DE OBRA DIRECTA | | \$ 1.676,77 | \$ 20.121,20 | | | | | | | | | |
| MANO DE OBRA INDIRECTA | | \$ 4.235,55 | \$ 50.826,60 | | | | | | | | | |
| TOTAL | | \$ 5.912,32 | \$ 70.947,80 | | | | | | | | | |

Fuente: BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS

Elaborador: Los investigadores

Tabla 27. Rol de pagos sueldos administrativos

| No. TRAB. | CARGO | SUELDO UNIFICADO | TOTAL | COSTOS BENEFICIOS SOCIALES | | | | | TOTAL RECARGOS | DEDUCCIONES | | TOTAL DEDUCCIONES | LÍQUIDO A RECIBIR |
|------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|----------------------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|-------------------|
| | | | | XIII SUELDO | XIV SUELDO | APORTE PATR. | VACACIONES | FONDOS RESV. | | Apor. Pers | | | |
| ADMINISTRATIVOS | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Gerente | \$ 1.100,00 | \$ 1.100,00 | \$ 91,67 | \$ 35,42 | \$ 133,65 | \$ 45,83 | \$ 91,67 | \$ 398,23 | \$ 103,95 | \$ 103,95 | \$ 1.394,28 | |
| 1 | Contadora | \$ 750,00 | \$ 750,00 | \$ 62,50 | \$ 35,42 | \$ 91,13 | \$ 31,25 | \$ 62,50 | \$ 282,79 | \$ 70,88 | \$ 70,88 | \$ 961,92 | |
| 1 | Auxiliar Contable | \$ 480,00 | \$ 480,00 | \$ 40,00 | \$ 35,42 | \$ 58,32 | \$ 20,00 | \$ 40,00 | \$ 193,74 | \$ 45,36 | \$ 45,36 | \$ 628,38 | |
| 3 | SUBTOTAL | \$ 2.330,00 | \$ 2.330,00 | \$ 194,17 | \$ 106,25 | \$ 283,10 | \$ 97,08 | \$ 194,17 | \$ 874,76 | \$ 220,19 | \$ 220,19 | \$ 2.984,58 | |

Fuente: BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS

Elaborador: Los investigadores

Tabla 28. Rol de pagos jefe de ventas

| No. TRAB. | CARGO | SUELDO UNIFICADO | TOTAL | COSTOS BENEFICIOS SOCIALES | | | | | TOTAL RECARGOS | DEDUCCIONES | | TOTAL DEDUCCIONES | LÍQUIDO A RECIBIR |
|-----------------------|-----------------|------------------|------------------|----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| | | | | XIII SUELDO | XIV SUELDO | APORTE PATR. | VACACIONES | FONDOS RESV. | | Apor. Pers | | | |
| JEFE DE VENTAS | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Vendedor | \$ 600,00 | \$ 600,00 | \$ 50,00 | \$ 35,42 | \$ 72,90 | \$ 25,00 | \$ 50,00 | \$ 233,32 | \$ 56,70 | \$ 56,70 | \$ 776,62 | |
| 1 | SUBTOTAL | \$ 600,00 | \$ 600,00 | \$ 50,00 | \$ 35,42 | \$ 72,90 | \$ 25,00 | \$ 50,00 | \$ 233,32 | \$ 56,70 | \$ 56,70 | \$ 776,62 | |

Fuente: BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS

Elaborador: Los investigadores

Depreciaciones

Tabla 29. Depreciación



EMPRESA FLORICOLA BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS DEPRECIACIONES

| DEPRECIACIONES | | | | |
|---------------------|----------------------|-------------------|---------------------|--------------------|
| ACTIVO FIJO | VALOR | % DEPRECIACIÓN | ANUAL | MENSUAL |
| Edificios | \$ 25.000,00 | 5% | \$ 1.250,00 | \$ 104,17 |
| Invernaderos | \$ 22.000,00 | 10% | \$ 2.200,00 | \$ 183,33 |
| Reservorio | \$ 22.500,00 | 10% | \$ 2.250,00 | \$ 187,50 |
| Sistema de Riego | \$ 20.000,00 | 10% | \$ 2.000,00 | \$ 166,67 |
| Plantas | \$ 22.000,00 | 20% | \$ 4.400,00 | \$ 366,67 |
| Maquinaria y Equipo | \$ 35.000,00 | 10% | \$ 3.500,00 | \$ 291,67 |
| Muebles y enseres | \$ 5.500,00 | 10% | \$ 550,00 | \$ 45,83 |
| Vehículos | \$ 55.000,00 | 20% | \$ 11.000,00 | \$ 916,67 |
| SUBTOTAL | \$ 207.000,00 | | \$ 27.150,00 | \$ 2.262,50 |

| OTROS COSTOS INDIRECTOS | | | |
|-------------------------|---------------------|-----------|-----------------|
| ACTIVO FIJO | ANUAL | MENSUAL | |
| ENERGÍA ELÉCTRICA | \$ 2.280,00 | \$ | 190,00 |
| AGUA | \$ 1.800,00 | \$ | 150,00 |
| SUBTOTAL | \$ 4.080,00 | \$ | 340,00 |
| TOTAL | \$ 31.230,00 | \$ | 2.602,50 |

Fuente: BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS

Elaborador: Los investigadores

Determinación del costo ABC

Tabla 30. Determinación costo ABC



EMPRESA FLORICOLA
BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS
DETERMINACIÓN DE COSTOS ABC

PROCESO PRODUCCIÓN

| COSTOS DE PROCESOS | VALOR MENSUAL | VALOR ANUAL | % DE PARTICIPACIÓN | % DE PARTICIPACIÓN POR PROCESOS |
|---------------------------------|---------------------|----------------------|--------------------|---------------------------------|
| Materia Prima Directa | \$ 18.664,20 | \$ 223.970,40 | 37% | |
| Materia Prima Indirecta | \$ 16.310,48 | \$ 195.725,76 | 32% | |
| Mano de Obra Indirecta | \$ 4.235,55 | \$ 50.826,60 | 8% | |
| Mano de Obra Directa | \$ 1.676,77 | \$ 20.121,20 | 3% | |
| Costos Generales de Fabricación | \$ 2.984,58 | \$ 35.814,92 | 6% | |
| Depreciaciones | \$ 2.602,50 | \$ 31.230,00 | 5% | |
| SUBTOTAL PRODUCCIÓN | \$ 46.474,07 | \$ 557.688,88 | | 91% |

PROCESO ADMINISTRACIÓN

| | | | | |
|-------------------------|-------------|--------------|----|----|
| Sueldos Administrativos | \$ 3.761,19 | \$ 45.134,32 | 7% | 7% |
|-------------------------|-------------|--------------|----|----|

PROCESO VENTAS

| | | | | |
|----------------------------|---------------------|----------------------|-------------|-------------|
| Sueldos Vendedor | \$ 776,62 | \$ 9.319,40 | 2% | 2% |
| TOTAL COSTO PROCESO | \$ 51.011,88 | \$ 612.142,60 | 100% | 100% |

Fuente: BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS

Elaborador: Los investigadores

Determinación de costos ABC por variedad

Tabla 31. Determinación costo ABC por variedad

EMPRESA FLORICOLA
BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS
DETERMINACIÓN DE COSTOS ABC POR VARIEDAD

| VARIEDAD | MATERIA PRIMA DIRECTA | MATERIA PRIMA INDIRECTA | MANO DE OBRA DIRECTA | CIF |
|----------------|-----------------------|-------------------------|----------------------|---------------------|
| FREEFON | \$ 7.652,32 | \$ 6.687,30 | \$ 1.736,58 | \$ 4.051,60 |
| VENDELA | \$ 5.039,33 | \$ 4.403,83 | \$ 452,73 | \$ 3.687,25 |
| MONDIAL | \$ 5.972,54 | \$ 5.219,35 | \$ 536,57 | \$ 3.817,38 |
| TOTAL | \$ 18.664,20 | \$ 16.310,48 | \$ 2.725,87 | \$ 11.556,23 |

Determinación del costo unitario

Tabla 32. Determinación costo unitario FREEDON



EMPRESA FLORICOLA BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS DETERMINACIÓN DE COSTOS UNITARIO

FREEDON

| MESES | COSTOS ABC | UNIDADES PRODUCIDAS | COSTO UNITARIO DE PRODUCCIÓN | UTILIDAD | PVP | INGRESO MENSUAL POR VENTAS |
|---------------------|---------------|---------------------|------------------------------|----------|---------|----------------------------|
| 1 | \$ 19.054,34 | \$ 195.160,00 | \$ 0,10 | \$ 0,05 | \$ 0,15 | \$ 28.581,51 |
| Unidades Producidas | \$ 195.160,00 | | | | | |
| costos ABC | \$ 19.054,34 | | | | | |
| Costo Unitario | \$ 0,10 | | | | | |

Fuente: BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS

Determinación del costos unitario

Proceso de producción

Costo unitario del proceso de (Cultivo y Pos cosecha)

Formula:

| | | | |
|----------------------------|---------------|---|---------|
| Total costos de producción | \$ 13.477,46 | = | \$ 0,07 |
| Unidades producidas | \$ 195.160,00 | | |

Proceso Administrativo

| | | | |
|-----------------------------|---------------|---|----------|
| Total costos Administrativo | \$ 3.761,19 | = | \$ 0,019 |
| Unidades Producidas | \$ 195.160,00 | | |

Proceso Ventas

| | | | |
|------------------------|---------------|---|----------|
| Total costos de Ventas | \$ 776,62 | = | \$ 0,004 |
| Unidades producidas | \$ 195.160,00 | | |

Costo Unitario de la flor

Variedad : FREEDON

Formula

| | | | | | | |
|---|---|---|---|-----------------------------------|---|---------|
| Costo Unitario de Proceso de Producción | + | Costo Unitario del Proceso Administrativo | + | Costo Unitario del Proceso Ventas | = | |
| \$ 0,07 | + | \$ 0,019 | + | \$ 0,004 | = | \$ 0,10 |

Tabla 33. Determinación costo unitario VÉNDELA

VENDELA

| MESES | COSTOS ABC | UNIDADES PRODUCIDAS | COSTO UNITARIO DE PRODUCCIÓN | % UTILIDAD | PVP | INGRESO MENSUAL POR VENTAS |
|---------------------|---------------|---------------------|------------------------------|------------|---------|----------------------------|
| 1 | \$ 13.477,46 | \$ 128.520,00 | \$ 0,10 | \$ 0,05 | \$ 0,16 | \$ 20.216,19 |
| Unidades Producidas | \$ 128.520,00 | | | | | |
| Costos ABC | \$ 13.477,46 | | | | | |
| Costo Unitario | \$ 0,10 | | | | | |

Fuente: BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS

Elaborador: Los investigadores

Determinación del costo unitario

Proceso de producción

Costo unitario del proceso de (Cultivo y Pos cosecha)

Formula:

| | | | |
|----------------------------|---------------|---|---------|
| Total costos de producción | \$ 9.529,58 | = | \$ 0,07 |
| Unidades producidas | \$ 128.520,00 | | |

Proceso Administrativo

| | | | |
|------------------------------|---------------|---|----------|
| Total costos Administrativos | \$ 3.008,95 | = | \$ 0,023 |
| Unidades Producidas | \$ 128.520,00 | | |

Proceso Ventas

| | | | |
|------------------------|---------------|---|-----------|
| Total costos de Ventas | \$ 209,69 | = | \$ 0,0016 |
| Unidades producidas | \$ 128.520,00 | | |

Costo Unitario de la flor

Variedad: VENDELA

Formula

| | | | | | | |
|---|---|---|---|-----------------------------------|---|---------|
| Costo Unitario de Proceso de Producción | + | Costo Unitario del Proceso Administrativo | + | Costo Unitario del Proceso Ventas | = | |
| \$ 0,07 | + | \$ 0,023 | + | \$ 0,0016 | = | \$ 0,10 |

Tabla 34. Determinación costo unitario MONDIAL

| MONDIAL | | | | | | | | | |
|---------------------|----------------|---------------------|------------------------------|----------|----------------|----------------------------|--|--|--|
| MESES | COSTOS ABC | UNIDADES PRODUCIDAS | COSTO UNITARIO DE PRODUCCIÓN | UTILIDAD | PVP | INGRESO MENSUAL POR VENTAS | | | |
| 1 | \$ 12.547,98 | \$ 152.320,00 | \$ 0,08 | \$ 0,05 | \$ 0,13 | \$ 20.076,77 | | | |
| Unidades Producidas | | | | | | | | | |
| | \$ 152.320,00 | | | | | | | | |
| costos ABC | | | | | | | | | |
| | \$ 12.547,98 | | | | | | | | |
| Costo Unitario | | | | | | | | | |
| | \$ 0,08 | | | | | | | | |

Fuente: BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS

Elaborador: Los investigadores

Determinación del costos unitario

Proceso de producción

Costo unitario del proceso de (Cultivo y Pos cosecha)

Formula:

| | | | |
|----------------------------|---------------|---|----------------|
| Total costos de producción | \$ 9.529,58 | = | \$ 0,06 |
| Unidades producidas | \$ 152.320,00 | | |

Proceso Administrativo

| | | | |
|------------------------------|---------------|---|-----------------|
| Total costos Administrativos | \$ 1.880,60 | = | \$ 0,012 |
| Unidades Producidas | \$ 152.320,00 | | |

Proceso Ventas

| | | | |
|------------------------|---------------|---|-----------------|
| Total costos de Ventas | \$ 200,00 | = | \$ 0,001 |
| Unidades producidas | \$ 152.320,00 | | |

Costo Unitario de la flor

Formula

| | | | | | | |
|---|---|---|---|-----------------------------------|---|----------------|
| Costo Unitario de Proceso de Producción | + | Costo Unitario del Proceso Administrativo | + | Costo Unitario del Proceso Ventas | = | \$ 0,08 |
| \$ 0,06 | + | \$ 0,012 | + | \$ 0,001 | = | \$ 0,08 |

Teoría de restricciones TOC

Según (Martins, 2021) Es una metodología de resolución de problemas, que ayuda a identificar los obstáculos más importantes o el factor limitante que se interpone en el camino de los objetivos y metas de un proyecto, es decir se basa en ayudar a identificar el eslabón más débil de un proyecto o proceso, al arreglar ese eslabón, se puede fortalecer todo el proyecto.

Una restricción es el principal factor de que un proyecto no tenga éxito, este puede aparecer en cualquier actividad o proceso, de debe tomar en cuenta que la teoría de la restricción se trata de encontrar el mayor obstáculo o problema y resolverlo.

Existen tres tipos principales de restricciones que son:

- Restricción de política: Los procedimientos de la empresa están reduciendo la velocidad o aumentando el trabajo manual y por duplicado.
- Restricción de Mercado: Cuando nos damos cuenta que la oferta del producto comienza a disminuir más de lo ideal.
- Restricción Financiera: Cuando el capital no es suficiente para poder realizar una inversión en diferentes proyectos.

Pasos para identificar una restricción

La contabilidad de Troughtput su exponente Thomas Corbett, esta es una de las teorías la cual enfoca sus esfuerzos a la meta del sistema, consta de cinco pasos que son:

- Identificar la restricción del sistema
- Decidir cómo eliminar la restricción del sistema
- Subordinar todo lo demás a la decisión anterior
- Elevar la restricción del sistema
- Si siguen apareciendo restricciones, es recomendable repetir el proceso.

Modelo de TOC Tambor

Constituye un modelo de planificación, programación y ejecución de un producto y/o servicio.

- **Drum.** – Hace referencia a los recursos con capacidad limitada o restringida (CCR) que marca la producción de una empresa.
- **Buffer.** - Hace referencia a un inventario mínimo que asegure la continuidad del proceso el cual puede servir como un amortiguador de impactos.
- **Rope.** – Protege a la producción de ser explotado con mucho trabajo, este no permite que las no restricciones trabajen de acuerdo con las expectativas propuestas.

Estos métodos aparecen después como resultado de la aplicación y hacen aplicar perfectamente la mecánica de programación de TOC, hace más fácil comprender e implementar en la empresa.

Cálculo del Troughtput

Troughtput = Precio por unidad/Costo Unitario

En donde:

T= Troughtput por unidad

P= Precio por unidad

CTV= Costo totalmente variable

BN = IN -GO

En donde:

BN= Beneficio Neto

IN= Inversión

GO= Gastos Operativos

Otros factores restrictivos

Encontramos otros factores restrictivos que pueden restringir el flujo de productos o servicios: mano de obra directa, materia prima, entre otros, el objetivo es minimizar las restricciones que se presentan en la producción, por lo que debe utilizar y realizar el cálculo de Throughput.

Para calcular el Throughput realizamos una resta entre el precio de venta y costo unitario.

Cálculo de Throughput

Tabla 35. Cálculo de Throughput



EMPRESA FLORÍCOLA
"BLOOMEC ECUATORIAN FLOWERS"
CÁLCULO DE TROUGHPUT

MÉTODO COSTO ABC

| PRODUCTO | COSTO UNITARIO | PRECIO DE VENTA | TROUGHPUT |
|----------|----------------|-----------------|-----------|
| FREEDOM | 0,10 | 0,14 | 0,04 |
| VENDELA | 0,10 | 0,15 | 0,04 |
| MONIDAL | 0,08 | 0,12 | 0,03 |
| TOTAL | | | 0,11 |

Fuente: BLOOMEC ECUATORIAN FLOWERS

Elaborador: Los investigadores

Análisis de los procesos

A continuación, se presenta la tabla con los tiempos que toma cada actividad para la producción de flores.

Tiempos y procesos para la producción mensual

Tabla 36. Tiempo de Actividades



EMPRESA FLORÍCOLA "BLOOMEC ECUATORIAN FLOWERS" ACTIVIDADES

| PRODUCTO (VARIETADES FLORES) | CANTIDAD (TALLOS PRODUCIDOS) | PREPARACION DEL SUELO (DIAS) | SIEMBRA (HORAS) | MANTENIMIENTO DEL CULTIVO (HORAS) | COSECHA (HORAS) | EMPAQUE (HORAS) | TOTAL HORAS |
|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|-----------------|--------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|
| FREEDOM | 195.160 | 10 | 32 | 30 | 4 | 3 | 408 |
| VENDELA | 128.520 | 10 | 24 | 20 | 4 | 2 | 312 |
| MONIDAL | 152.320 | 10 | 16 | 20 | 4 | 2 | 304 |
| TOTAL TALLOS | 476.000 | | | | | | 1.024 |

Fuente: BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS

Elaborador: Los investigadores

Nota: Con los resultados obtenidos analizamos el RRC, que está presente en el momento que se prepara el material para la producción de las flores, ya que la mayoría de veces no existe material en stock o es insuficiente, por lo que el encargado debe solicitar debidamente lo necesario para la producción.

DETERMINACIÓN COSTO ABC PROCESOS CULTIVO Y POS COSECHA

Tabla 37. Determinación costo ABC FREEDON



"BLOOMEC ECUATORIAN FLOWERS"

DETERMINACIÓN COSTO ABC PROCESOS CULTIVO Y POS-COSECHA

Variiedad: FREEDOM

| ACTIVIDAD | CANTIDAD REQUERIDA | UNIDAD | COSTO REAL | COSTO TOTAL | PORCENTAJE | FACTOR DE COSTOS |
|---|-----------------------|--------|-----------------|------------------|-------------|-------------------------|
| Preparación del suelo | 30 | H/h | \$ 2,66 | \$ 79,69 | 12% | Número de preparaciones |
| Análisis de la tierra antes de la siembra | 25 | H/h | \$ 2,66 | \$ 66,41 | 10% | Número de preparaciones |
| Desinfección de la tierra | 20 | H/h | \$ 2,66 | \$ 53,13 | 8% | Número de preparaciones |
| Levantar camas | 15 | H/h | \$ 2,66 | \$ 39,84 | 6% | Movimiento de tierra |
| Siembra y Fumigación | 20 | H/h | \$ 2,66 | \$ 53,13 | 8% | Movimiento de tierra |
| Riego | 15 | H/h | \$ 2,66 | \$ 39,84 | 6% | Número de preparaciones |
| Cortar patrones | 17 | H/h | \$ 2,66 | \$ 45,16 | 7% | Número de preparaciones |
| Injertar | 15 | H/h | \$ 2,66 | \$ 39,84 | 6% | Número de preparaciones |
| Monitoreaer plagas | 12 | H/h | \$ 2,66 | \$ 31,88 | 5% | Movimiento de tierra |
| Fumigar | 12 | H/h | \$ 2,66 | \$ 31,88 | 5% | Movimiento de tierra |
| Bajar hojas de la planta | 15 | H/h | \$ 2,66 | \$ 39,84 | 6% | Movimiento de tierra |
| Escobillar | 10 | H/h | \$ 2,66 | \$ 26,56 | 4% | Número de preparaciones |
| Picar camas | 10 | H/h | \$ 2,66 | \$ 26,56 | 4% | Número de preparaciones |
| Poner capuchones | 10 | H/h | \$ 2,66 | \$ 26,56 | 4% | Número de preparaciones |
| Seleccionar tallos de corte | 12 | H/h | \$ 2,66 | \$ 31,88 | 5% | Número de preparaciones |
| Cortar tallos | 15 | H/h | \$ 2,66 | \$ 39,84 | 6% | Número de preparaciones |
| SUBTOTAL | 253 | | \$ 42,50 | \$ 672,03 | 100% | |

CULTIVO Y COSECHA

| | | | | | | | | | |
|-------------------------|---|----|-----|----|------|-----------------|--------------------|------------------|---|
| POSCOSECHA | Recepción | 17 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 45,16 | 8% | Horas de servicio |
| | Registro de ingreso | 15 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 39,84 | 3% | Horas de servicio |
| | Hidratación de las Rosas | 12 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 31,88 | 8% | Horas de servicio |
| | Clasificación por variedad | 16 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 42,50 | 6% | Horas de servicio |
| | Clasificar por longitud | 17 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 45,16 | 8% | Horas de servicio |
| | Control de calidad | 14 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 37,19 | 8% | Horas de servicio |
| | Labor de Embochaje | 18 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 47,81 | 4% | Horas de servicio selección y embochaje |
| | Etiquetado | 12 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 31,88 | 8% | Horas de servicio |
| | Colocación de ligas y capuchones | 14 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 37,19 | 8% | Horas de servicio |
| | Envío cuarto Frío | 15 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 39,84 | 8% | Horas de servicio |
| | Labor de Enzunchaje | 16 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 42,50 | 8% | Horas de servicio |
| | Empacado | 17 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 45,16 | 8% | Horas de servicio |
| | Etiquetado | 15 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 39,84 | 8% | Horas de servicio |
| | Empacado externo de la flor por cliente | 25 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 66,41 | 8% | Horas de servicio |
| | Envío del producto | 16 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 42,50 | 8% | Números de Ordenes |
| SUBTOTAL | 239 | | | | | \$ 34,53 | | \$ 549,84 | 100% |
| TOTAL COSTOS ABC | | | | | | \$ 77,03 | \$ 1.221,88 | | |

Fuente: BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS

Elaborador: Los investigadores

DETERMINACIÓN DEL COSTO UNITARIO

Para determinar el costo unitario se realiza el siguiente calculo:

Tabla 38. Determinación del Costos Unitario “FREEDON”

| DETERMINACIÓN DEL COSTO UNITARIO | | | |
|---|----------------|-----------------|---------------------|
| COSTOS ABC | | | |
| | MENSUAL | | ANUAL |
| CULTIVO | \$ | 672,03 | \$ 8.064,38 |
| POS-COSECHA | \$ | 549,84 | \$ 6.598,13 |
| TOTAL | \$ | 1.221,88 | \$ 14.662,50 |
| <hr/> | | | |
| UNIDADES PRODUCIDAS | | 195.160 | |
| HORAS LABORADAS | | 492 | |

Fuente: BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS

Elaborador: Los investigadores

DETERMINACIÓN COSTO ABC PROCESOS CULTIVO Y POS COSECHA

Tabla 39. Determinación costo ABC “VANDELA”



"BLOOMEC ECUATORIAN FLOWERS"

DETERMINACIÓN COSTO ABC PROCESOS CULTIVO Y POS-COSECHA

Variedad: VANDELA

CULTIVO Y COSECHA

| ACTIVIDAD | CANTIDAD REQUERIDA | UNIDAD | COSTO REAL | COSTO TOTAL | PORCENTAJE | FACTOR DE COSTOS |
|---|--------------------|--------|-----------------|------------------|-------------|-------------------------|
| Preparación del suelo | 15 | H/h | \$ 2,66 | \$ 39,84 | 8% | Número de preparaciones |
| Análisis de la tierra antes de la siembra | 13 | H/h | \$ 2,66 | \$ 34,53 | 7% | Número de preparaciones |
| Desinfección de la tierra | 11 | H/h | \$ 2,66 | \$ 29,22 | 6% | Número de preparaciones |
| Levantar camas | 12 | H/h | \$ 2,66 | \$ 31,88 | 7% | Movimiento de tierra |
| Siembra y Fumigación | 13 | H/h | \$ 2,66 | \$ 34,53 | 7% | Movimiento de tierra |
| Riego | 10 | H/h | \$ 2,66 | \$ 26,56 | 6% | Número de preparaciones |
| Cortar patrones | 13 | H/h | \$ 2,66 | \$ 34,53 | 7% | Número de preparaciones |
| Injertar | 11 | H/h | \$ 2,66 | \$ 29,22 | 6% | Número de preparaciones |
| Monitoraer plagas | 10 | H/h | \$ 2,66 | \$ 26,56 | 6% | Movimiento de tierra |
| Fumigar | 11 | H/h | \$ 2,66 | \$ 29,22 | 6% | Movimiento de tierra |
| Bajar hojas de la planta | 10 | H/h | \$ 2,66 | \$ 26,56 | 6% | Movimiento de tierra |
| Escobillar | 8 | H/h | \$ 2,66 | \$ 21,25 | 4% | Número de preparaciones |
| Picar camas | 9 | H/h | \$ 2,66 | \$ 23,91 | 5% | Número de preparaciones |
| Poner capuchones | 10 | H/h | \$ 2,66 | \$ 26,56 | 6% | Número de preparaciones |
| Seleccionar tallos de corte | 11 | H/h | \$ 2,66 | \$ 29,22 | 6% | Número de preparaciones |
| Cortar tallos | 11 | H/h | \$ 2,66 | \$ 29,22 | 6% | Número de preparaciones |
| SUBTOTAL | 178 | | \$ 42,50 | \$ 472,81 | 100% | |

POSCOSECHA

| | | | | | | | | | |
|---|----|-----|----|------------|----|-----------------|----|---|------------|
| Recepción | 10 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 26,56 | 8% | Horas de servicio | |
| Registro de ingreso | 9 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 23,91 | 3% | Horas de servicio | |
| Hidratación de las Rosas | 8 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 21,25 | 8% | Horas de servicio | |
| Clasificación por variedad | 12 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 31,88 | 6% | Horas de servicio | |
| Clasificar por longitud | 9 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 23,91 | 8% | Horas de servicio | |
| Control de calidad | 11 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 29,22 | 8% | Horas de servicio | |
| Labor de Embochaje | 9 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 23,91 | 3% | Horas de servicio selección y embochaje | |
| Etiquetado | 8 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 21,25 | 8% | Horas de servicio | |
| Colocación de ligas y capuchones | 11 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 29,22 | 8% | Horas de servicio | |
| Envío cuarto Frío | 9 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 23,91 | 8% | Horas de servicio | |
| Labor de Enzunchaje | 13 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 34,53 | 8% | Horas de servicio | |
| Empacado | 8 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 21,25 | 8% | Horas de servicio | |
| Etiquetado | 7 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 18,59 | 8% | Horas de servicio | |
| Empacado externo de la flor por cliente | 12 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 31,88 | 8% | Horas de servicio | |
| Envío del producto | 10 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 26,56 | 8% | Números de Ordenes | |
| SUBTOTAL | | | | 146 | | \$ 34,53 | | \$ 337,34 | 96% |
| TOTAL COSTOS ABC | | | | | | \$ 77,03 | | \$ 810,16 | |

Fuente: BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS
Elaborador: Los investigadores

DETERMINACIÓN DEL COSTO UNITARIO

Para determinar el costo unitario se realiza el siguiente calculo:

Tabla 40. Determinación del Costos Unitario “VANDELA”

| DETERMINACIÓN DEL COSTO UNITARIO | | | |
|---|----------------|---------------|--------------------|
| COSTOS ABC | | | |
| | MENSUAL | | ANUAL |
| CULTIVO | \$ | 472,81 | \$ 5.673,75 |
| POS-COSECHA | \$ | 337,34 | \$ 4.048,13 |
| TOTAL | \$ | 810,16 | \$ 9.721,88 |
| <hr/> | | | |
| UNIDADES PRODUCIDAS | | 128.520 | |
| HORAS LABORADAS | \$ | 324,00 | |

Fuente: BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS

Elaborador: Los investigadores

DETERMINACIÓN COSTO ABC PROCESOS CULTIVO Y POS-COSECHA

Tabla 41. Determinación costo ABC “MONDIAL”



"BLOOMECECUADORIAN FLOWERS"

DETERMINACIÓN COSTO ABC PROCESOS CULTIVO Y POS-COSECHA

Variiedad: MONDIAL

CULTIVO Y COSECHA

| ACTIVIDAD | CANTIDAD REQUERIDA | UNIDAD | COSTO REAL | COSTO TOTAL | PORCENTAJE | FACTOR DE COSTOS |
|---|--------------------|--------|-----------------|------------------|-------------|-------------------------|
| Preparación del suelo | 25 | H/h | \$ 2,66 | \$ 66,41 | 12% | Número de preparaciones |
| Análisis de la tierra antes de la siembra | 10 | H/h | \$ 2,66 | \$ 26,56 | 5% | Número de preparaciones |
| Desinfección de la tierra | 15 | H/h | \$ 2,66 | \$ 39,84 | 7% | Número de preparaciones |
| Levantar camas | 15 | H/h | \$ 2,66 | \$ 39,84 | 7% | Movimiento de tierra |
| Siembra y Fumigación | 13 | H/h | \$ 2,66 | \$ 34,53 | 6% | Movimiento de tierra |
| Riego | 12 | H/h | \$ 2,66 | \$ 31,88 | 6% | Número de preparaciones |
| Cortar patrones | 15 | H/h | \$ 2,66 | \$ 39,84 | 7% | Número de preparaciones |
| Injertar | 13 | H/h | \$ 2,66 | \$ 34,53 | 6% | Número de preparaciones |
| Monitorea plagas | 11 | H/h | \$ 2,66 | \$ 29,22 | 5% | Movimiento de tierra |
| Fumigar | 10 | H/h | \$ 2,66 | \$ 26,56 | 5% | Movimiento de tierra |
| Bajar hojas de la planta | 13 | H/h | \$ 2,66 | \$ 34,53 | 6% | Movimiento de tierra |
| Escobillar | 9 | H/h | \$ 2,66 | \$ 23,91 | 4% | Número de preparaciones |
| Picar camas | 9 | H/h | \$ 2,66 | \$ 23,91 | 4% | Número de preparaciones |
| Poner capuchones | 9 | H/h | \$ 2,66 | \$ 23,91 | 4% | Número de preparaciones |
| Seleccionar tallos de corte | 11 | H/h | \$ 2,66 | \$ 29,22 | 5% | Número de preparaciones |
| Cortar tallos | 12 | H/h | \$ 2,66 | \$ 31,88 | 6% | Número de preparaciones |
| SUBTOTAL | 202 | | \$ 42,50 | \$ 536,56 | 100% | |

POSCOSECHA

| | | | | | | | | |
|---|----|-----|----|------------|----|-------|-----------------|---|
| Recepción | 12 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 31,88 | 8% | Horas de servicio |
| Registro de ingreso | 11 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 29,22 | 3% | Horas de servicio |
| Hidratación de las Rosas | 10 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 26,56 | 6% | Horas de servicio |
| Clasificación por variedad | 12 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 31,88 | 5% | Horas de servicio |
| Clasificar por longitud | 13 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 34,53 | 8% | Horas de servicio |
| Control de calidad | 11 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 29,22 | 8% | Horas de servicio |
| Labor de Embochaje | 12 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 31,88 | 3% | Horas de servicio selección y embochaje |
| Etiquetado | 10 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 26,56 | 8% | Horas de servicio |
| Colocación de ligas y capuchones | 12 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 31,88 | 8% | Horas de servicio |
| Envío cuarto Frío | 11 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 29,22 | 8% | Horas de servicio |
| Labor de Enzunchaje | 13 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 34,53 | 8% | Horas de servicio |
| Empacado | 11 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 29,22 | 8% | Horas de servicio |
| Etiquetado | 10 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 26,56 | 8% | Horas de servicio |
| Empacado externo de la flor por cliente | 20 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 53,13 | 8% | Horas de servicio |
| Envío del producto | 14 | H/h | \$ | 2,66 | \$ | 37,19 | 8% | Números de Ordenes |
| SUBTOTAL | | | | 182 | | | | \$ 34,53 \$ 422,34 100% |
| TOTAL COSTOS ABC | | | | | | | \$ 77,03 | \$ 958,91 |

Fuente: BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS

Elaborador: Los investigadores

DETERMINACIÓN DEL COSTO UNITARIO

Para determinar el costo unitario se realiza el siguiente calculo:

Tabla 42. Determinación del Costos Unitario “MONDIAL”

| DETERMINACIÓN DEL COSTO UNITARIO | | | |
|---|----|----------------|---------------------|
| COSTOS ABC | | | |
| | | MENSUAL | ANUAL |
| CULTIVO | \$ | 536,56 | \$ 6.438,75 |
| POS-COSECHA | \$ | 422,34 | \$ 5.068,13 |
| TOTAL | \$ | 958,91 | \$ 11.506,88 |
| <hr/> | | | |
| UNIDADES PRODUCIDAS | | 152.320 | |
| HORAS LABORADAS | | 384 | |
| <hr/> | | | |
| HORAS LABORADAS MENSUAL | | 1.200 | |

Fuente: BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS

Elaborador: Los investigadores

Comparación entre el sistema de costos tradicional y método ABC

Tabla 43. Comparación

COSTEO TRADICIONAL VS COSTEO ABC EN USD



EMPRESA FLORÍCOLA "BLOOMEC ECUATORIAN FLOWERS" COMPARACIÓN

| VARIEDAD | COLOR | COSTO UNITARIO | | VARIACIÓN |
|-----------------|-----------------|----------------|------------|-------------|
| | | TRADICIONAL | MÉTODO ABC | |
| FREEDOM | ROJO | \$ 0,21 | \$ 0,15 | \$ 0,06 |
| VENDELA | ROJO | \$ 0,17 | \$ 0,16 | \$ 0,01 |
| PINK MONDIAL | ROSADO SUAVE | \$ 0,19 | \$ 0,13 | \$ 0,06 |
| TOTAL \$ | | | | 0,13 |

Fuente: BLOOMEC ECUATORIAN FLOWERS

Elaborador: Los investigadores

Nota: Según los cálculos realizados y un análisis detallado, el método de costos más fiable que se recomienda utilizar en la producción de flores es el método basado en actividades ABC, ya que este permite llevar un mejor control de los costos, es eficiente para la implementación de sistemas de información general.

Entre el costo tradicional y el costo por el método ABC en la empresa florícola Bloomec Ecuadorian Flowers se obtiene un total de 0,13 ctvs., esta es una pérdida aproximada que la empresa obtiene al aplicar un método tradicional, es decir, si la empresa aplica el método ABC esta diferencia representa la ganancia que se obtiene al utilizar este método.

9.9. Informe para la Toma de Decisiones

A continuación, se plantearán preguntas las cuales aclararán los objetivos planteados en este trabajo:

- ¿En qué le beneficia a la empresa utilizar un método de costos diferente al tradicional?
- ¿Qué efecto tiene un sistema de costos tradicional con un sistema de costos basado en actividades?
- ¿En qué aspectos beneficiara el método seleccionado a la empresa?

Bloomec Ecuadorian Flowers”. En base a la primera pregunta es de gran beneficio utilizar el sistema de costos ABC, ya que es muy eficiente e indispensable para el manejo de los costos, generando un mejor resultado en el enfoque fundamentalmente en los costos asociados a cada una de las actividades que conforma el proceso orientadas principalmente a un objetivo común, mejorando así la productividad de la empresa.

En relación a la segunda pregunta, lo importante del sistema de costos tradicional y el costo basado en actividades es fundamentalmente la base de asignación al realizar cada proceso secuencialmente, el método tradicional se basa en números de unidades producidas, sin respaldar los costos indirectos, en la que los resultados necesiten confianza plena, mientras que para el método ABC es el generador de costos para cada actividad, adquiriendo una información realmente confiable dentro de la empresa florícola.

En cuanto a la última pregunta planteada, se puede implementar aspectos muy relevantes ya que la utilización del sistema de costos ABC es una herramienta importante para alcanzar los objetivos proyectados y beneficia a la empresa como una mejora continua en sus actividades, claramente el resultado este trabajo proporciona a la empresa una mejor seguimiento continuo en los procesos continuos, el resultado de este trabajo implementa un mejor costos realista y seguro

desarrollando un avance en la organización, por lo tanto, el método ABC no reemplaza el sistema contable, en la que ocupa la misma información y complementa datos que son de gran soporte para apoyar en cada proceso en la toma de decisiones dentro de la empresa Florícola Bloomec Ecuadorian Flowers”.

Cabe recalcar que cada tabla que se realizó, en la utilización de diferentes métodos fue muy superficial ya que se pudo identificar el nivel de financiamiento que tiene la empresa Florícola Bloomec Ecuadorian Flowers”, en general los resultados que se arrojaron fueron de gran beneficio para la toma de decisiones en la implementar cada método fue difícil pero indispensable para todo el personal labora dentro de la empresa florícola.

Se puede concluir con todo el proceso en la elaboración de las flores, ya que se desarrolló un cuadro comparativo de varios métodos que tienen los costos, cabe mencionar que las mezclas de los productos elaborados son las mismas en cuanto al método tradicional y al método planteado, ya que se genera por la alta influencia de la materia prima en relación a los costos indirectos de fabricación, sin embargo en la mezcla implementada por la contabilidad del TROUGHPUT, se incrementa una variable más en la cual es el tiempo de proceso productivo, en la que consintió maximizar la existencia en la utilización de los recursos planteados, identificando el producto más rentable y de buena calidad para los clientes que tiene la empresa tanto para su venta sea a nivel nacional e internacional.

10. CONCLUSIONES

La empresa Florícola Bloomec Ecuadorian Flowers”, al implementar el sistema de costo por actividades ABC, podrá determinar la cantidad de rubros económicos invertidos en cada área y departamentos.

El diseño del sistema de costos ABC propuesto, ayuda significativamente a la optimización de la materia prima, mano de obra y CIF, mediante esta herramienta se asigna el costo de producción de manera técnica logrando así tener una mayor rentabilidad que beneficia a la empresa.

Al aplicar el sistema de costeo por actividades ABC se evidencio una variación en costos de 0,13 centavos, considerando únicamente las tres variedades más demandadas como lo son la Freedom, Vendal y Mondial lo que en grandes cantidades representa gran cantidad de dinero, mismos que pueden ser utilizados para otras proyecciones de la empresa.

11. RECOMENDACIONES

Se recomienda, al Gerente General de la empresa Florícola Bloomec Ecuadorian Flowers considerar la implementación del sistema de costos por actividades ABC, que ha sido elaborado en el presente proyecto integrador, ya que este método ayuda a optimizar los recursos económicos y a su vez a una oportuna toma de decisiones.

Mediante la utilización de técnicas e instrumentos de investigación se puede analizar los costos basado en actividades (ABC), de una manera adecuada mediante el reconocimiento de las actividades productivas, por lo que permite conocer el grado de importancia de los sistemas productivos.

La aplicación del sistema de costos por actividades ABC permitió conocer el costo unitario de cada flor en sus respectivas variedades en la cual existe una variedad de 0,13 centavos, por lo que se sugiere al gerente general de la empresa considerar su futura aplicación.

12. BIBLIOGRAFIA

- Ruiz Bonilla, M. (2004). Análisis de la implementación, uso y administración de un Sistema de Costos basado en las actividades. Universitas Americarum.
- Altahona, T. (2009). *Libro práctico sobre contabilidad de costos*. Bucaramanga: Universitaria de Investigación y Desarrollo.
- http://repositorio.uandina.edu.pe/bitstream/UAC/2398/1/Evelyn_Tesis_bachiller_2018.pdf
- Máximo, B. C. (2014). Costos por órdenes de producción. México: Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo.
- Ramírez, E. I. (2014). Establecimiento de un sistema de costos por proceso a la empresa aceitera La Gran Venecia en el periodo septiembre de 2014. Managua: Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, Managua.
- Arevalo, L., Nuñez, W., & Manuel, S. (10 de junio de 2017). Análisis de punto de equilibrio en la toma de decisiones de un negocio:
- https://www.ecorfan.org/spain/researchjournals/Estrategias_del_Desarrollo_Empresarial/vol3num8/Revista_de_Estrategias_del_Desarrollo_Empresarial_V3_N8_2.pdf
- Bautista, F. A. (2019). Módulo Costos de Producción.
- https://repository.usta.edu.co/bitstream/handle/11634/18470/M%C3%B3dulo_Costos_Produccion%20DIAGRAMACION.pdf?sequence=3
- Marroquin, E. (2017). Costos de Producción y la Fijación de Precios de los de los Productos D de Cerámica en Arcilla en la Asociación. Cusco: Universidad Andina del Cusco.
- http://repositorio.uandina.edu.pe/bitstream/UAC/2398/1/Evelyn_Tesis_bachiller_2018.pdf

13. ANEXOS















Razón Social
ARGOAGROROSE S.A.S.**Número RUC**
0591761307001**Representante legal**

• GOYES SILVA TANYA PAULINA

Estado
ACTIVO**Régimen**
REGIMEN GENERAL**Fecha de registro**
08/07/2021**Fecha de actualización**
No registra**Inicio de actividades**
08/07/2021**Fecha de constitución**
08/07/2021**Reinicio de actividades**
No registra**Cese de actividades**
No registra**Jurisdicción**
ZONA 3 / COTOPAXI / PUJILI**Obligado a llevar contabilidad**
SI**Tipo**
SOCIEDADES**Agente de retención**
NO**Contribuyente especial**
NO**Domicilio tributario****Ubicación geográfica**

Provincia: COTOPAXI Cantón: PUJILI Parroquia: PUJILI

Dirección

Barrio: JESUS DE NAZARETH Calle: VIA PRINCIPAL A ISINCHE Intersección: VIA PRINCIPAL A ISINCHE Número de piso: S/N Referencia: A DOS KILOMETROS DE ANTOJOTOS AL PASO NIÑO DE ISINCHE

Medios de contacto

No registra

Actividades económicas

- G477321 - VENTA AL POR MENOR DE FLORES, PLANTAS Y SEMILLAS EN ESTABLECIMIENTOS ESPECIALIZADOS, INCLUSO ARREGLOS FLORALES.
- A011903 - CULTIVO DE FLORES, INCLUIDA LA PRODUCCIÓN DE FLORES CORTADAS Y CAPULLOS.
- G462015 - VENTA AL POR MAYOR DE FLORES Y PLANTAS.

Establecimientos**Abiertos**

1

Cerrados

0

Obligaciones tributarias

- 2011 - DECLARACION DE IVA
- 1021 - DECLARACIÓN DE IMPUESTO A LA RENTA SOCIEDADES
- ANEXO RELACIÓN DEPENDENCIA
- ANEXO TRANSACCIONAL SIMPLIFICADO

Razón Social
ARGOAGROROSE S.A.S.

Número RUC
0591761307001

- ANEXO ACCIONISTAS, PARTICIPES, SOCIOS, MIEMBROS DEL DIRECTORIO Y ADMINISTRADORES – ANUAL
- ANEXO DE DIVIDENDOS, UTILIDADES O BENEFICIOS - ADI
- 9090 - IMPUESTO DE PATENTE MUNICIPAL

i Las obligaciones tributarias reflejadas en este documento están sujetas a cambios. Revise periódicamente sus obligaciones tributarias en www.sri.gob.ec.

Números del RUC anteriores

No registra



Código de verificación: CATROR2022000630566
Fecha y hora de emisión: 09 de marzo de 2022 09:59
Dirección IP: 10.1.2.143

Validar del certificado: El presente certificado es válido de conformidad a lo establecido en la Resolución No. NAC-DGEROGC15-00000217, publicada en el Tercer Suplemento del Registro Oficial 462 del 19 de marzo de 2015, por lo que no requiere sello ni firma por parte de la Administración Tributaria, mismo que lo puede verificar en la página transaccional SRI en línea y/o en la aplicación SRI Móvil.

8.1. Entrevista dirigida a la Ing. Verónica Paredes contadora de la empresa florícola “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”.

OBJETIVO:

Adquirir información oportuna que contribuyan al diseño del sistema de costos por actividades ABC, en la empresa florícola “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”, ubicado en el sector Jesús de Nazaret, cantón Pujilí, provincia de Cotopaxi.

Preguntas:

La empresa toma decisiones mediante un Balance de Ingresos y Gastos.

- 3. ¿El plan de cuentas que se utiliza en la empresa se rige en base a la Superintendencia de Compañías?**

Si nosotros trabajamos con un plan de cuentas que se rige en base a lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías.

- 4. ¿Recibe usted capacitaciones de actualización sobre normativa contable y tributaria por parte de la empresa?**

Si la empresa nos envía a capacitaciones constante sobre actualizaciones, reformas y normas de la parte contable y tributaria, pues esto cambia constantemente y debemos estar siempre atentos a los cambios que realizan para evitar sanciones de todo tipo.

- 5. ¿Todo su proceso contable es reportado de manera oportuna al Servicio de Rentas Internas?**

Si todas las obligaciones contables y tributarias se las realiza de manera oportuna.

- 6. ¿Se realiza depreciaciones de las maquinarias destinadas a la producción y cuál es el método por el cual se realiza?**

Si las depreciaciones de las maquinarias y equipos que se utiliza en el proceso de producción de la flor, la realizamos mediante el método de depreciación de línea recta.

- 7. ¿Sabe usted si para la contabilidad de costos se aplica algún sistema de costos?**

No sé utiliza ningún sistema de costeo, solo se realiza la determinación de los costos de producción y el precio de venta se lo realiza de manera empírica.

**8.2. Entrevista dirigida al Sr. Carlos Gonzales trabajador de la florícola
“BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”.**

OBJETIVO:

Adquirir información oportuna que contribuyan al diseño del sistema de costos por actividades ABC, en la empresa florícola “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”, ubicado en el sector Jesús de Nazaret, cantón Pujilí, provincia de Cotopaxi.

Preguntas:

- 1. ¿Usted está debidamente contratado por parte de la empresa?**

Si estoy debidamente contratado en la empresa.

- 2. ¿Usted cuenta con algún tipo de seguridad social?**

Si estoy afiliado al IESS.

- 3. ¿Usted tiene acceso a trabajar horas extras dentro de su actividad laboral?**

Si trabajamos horas extras, pero eso depende si estamos con bastante trabajo.

- 4. ¿Considera usted que el personal que labora en la empresa es suficiente para cumplir con la producción florícola en los tiempos estimados?**

Si con el personal que trabaja hasta el momento si hemos podido cumplir con todos los pedidos.

- 5. ¿Pudiera usted informarnos si conoce sobre los costos que intervienen en la producción florícola?**

No desconozco de ese tema.

- 6. ¿Sabe usted qué porcentaje de materias primas se utiliza en la producción de florícola?**

No.

- 7. ¿Sabe usted si la empresa asigna oportunamente el presupuesto para la compra de los materiales que se utiliza en el cultivo de flores?**

Si porque si no la cosecha de flores se perdería por los insumos agrícolas que necesita la flor.

- 8. ¿Sabe usted si la empresa paga a los trabajadores, las horas extras que realizan?**

Si nos pagan las horas extras de acuerdo a cuantas horas hemos trabajado.

- 9. ¿Sabe usted si la empresa cuenta con seguridad privada para el cuidado de los campos dedicados a la producción florícola?**

Si existe una persona que tiene la vivienda dentro de la florícola para el cuidado de la producción.

Adquirir información oportuna que contribuyan al diseño del sistema de costos por actividades ABC, en la empresa florícola "BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS", ubicado en el sector Jesús de Nazaret, cantón Pujilí, provincia de Cotopaxi.

Preguntas:

- 1. ¿Usted está debidamente contratado por parte de la empresa?**

Si estoy contratado legalmente por parte de la florícola

- 2. ¿Usted cuenta con algún tipo de seguridad social?**

Si seguro del IESS.

3. **¿Usted tiene acceso a trabajar horas extras dentro de su actividad laboral?**

Si trabajamos horas extras cuando tenemos que cumplir con pedidos.

4. **¿Considera usted que el personal que labora en la empresa es suficiente para cumplir con la producción florícola en los tiempos estimados?**

Si hasta el momento si nos abastecemos los que estamos.

5. **¿Pudiera usted informarnos si conoce sobre los costos que intervienen en la producción florícola?**

No sé.

6. **¿Sabe usted qué porcentaje de materias primas se utiliza en la producción de florícola?**

No esa información le puede dar el jefe de producción

7. **¿Sabe usted si la empresa asigna oportunamente el presupuesto para la compra de los materiales que se utiliza en el cultivo de flores?**

Si porque la cosecha de la flor se perdería por los insumos.

8. **¿Sabe usted si la empresa paga a los trabajadores, las horas extras que realizan?**

Si nos pagan las horas que trabajamos.

9. **¿Sabe usted si la empresa cuenta con seguridad privada para el cuidado de los campos dedicados a la producción florícola?**

Si existen personas destinadas para el cuidado de la producción.

**8.4. Entrevista dirigida al señor José Molina trabajador de la empresa florícola
“BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”.**

OBJETIVO:

Adquirir información oportuna que contribuyan al diseño del sistema de costos por actividades ABC, en la empresa florícola “BLOOMEC ECUADORIAN FLOWERS”, ubicado en el sector Jesús de Nazaret, cantón Pujilí, provincia de Cotopaxi.

Preguntas:

- 1. ¿Usted está debidamente contratado por parte de la empresa?**

Si estoy debidamente contratado por parte de la empresa.

- 2. ¿Usted cuenta con algún tipo de seguridad social?**

Si con el seguro del IESS.

- 3. ¿Usted tiene acceso a trabajar horas extras dentro de su actividad laboral?**

Si trabajamos horas extras más en temporada, ahí es cuando se tiene mayor demanda las flores.

- 4. ¿Considera usted que el personal que labora en la empresa es suficiente para cumplir con la producción florícola en los tiempos estimados?**

Si hasta el momento se puede decir que si podemos cumplir con los pedidos los que estamos trabajamos.

- 5. ¿Pudiera usted informarnos si conoce sobre los costos que intervienen en la producción florícola?**

No

- 7. ¿Sabe usted si la empresa asigna oportunamente el presupuesto para la compra de los materiales que se utiliza en el cultivo de flores?**

Si porque la cosecha de flores se daría de baja por los insumos.

- 8. ¿Sabe usted si la empresa paga a los trabajadores, las horas extras que realizan?**

Si horas ordinarias y extraordinarias

- 9. ¿Sabe usted si la empresa cuenta con seguridad privada para el cuidado de los campos dedicados a la producción florícola?**