



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS**  
**CARRERA DE INGENIERÍA EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**

**PROYECTO DE INVESTIGACIÓN**

“Sistemas de Costos y Rentabilidad en la línea de Harina Maizabrosa de uno y medio kilo en la empresa Molinos Poulter S.A., en la Ciudad de Latacunga, Provincia de Cotopaxi”

Proyecto de Investigación presentado previo a la obtención del Título de Ingenieras en Contabilidad y Auditoría C.P.A.

**Autoras:**

MOLINA HIDALGO ANA DEL CARMEN

TOAQUIZA CHASI SILVIA ALEXANDRA

**Tutora:**

MSc. Clara de las Mercedes Razo

Ascazubi

**LATACUNGA – ECUADOR**

**MARZO 2017**

## DECLARACIÓN DE AUTORÍA

Yo, **MOLINA HIDALGO ANA DEL CARMEN** y **TOAQUIZA CHASI SILVIA ALEXANDRA** ,declaro (amos) ser autora (s) del presente proyecto de investigación: **“SISTEMAS DE COSTOS Y RENTABILIDAD EN LA LÍNEA DE HARINA MAIZABROSA DE UNO Y MEDIO KILO EN LA EMPRESA MOLINOS POULTIER S.A., EN LA CIUDAD DE LATACUNGA, PROVINCIA DE COTOPAXI”**, siendo Ingeniera Razo Clara tutora del presente trabajo; y eximo expresamente a la Universidad Técnica de Cotopaxi y a sus representantes legales de posibles reclamos o acciones legales.

Además, certifico que las ideas, conceptos, procedimientos y resultados vertidos en el presente trabajo investigativo, son de mi exclusiva responsabilidad.



**Molina Hidalgo Ana Del Carmen**  
**C.I. 050429531-2**



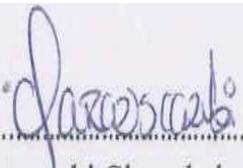
**Toaquiza Chasi Silvia Alexandra**  
**C.I. 050418881-4**

## **AVAL DEL TUTOR DE PROYECTO DE INVESTIGACIÓN**

**En calidad de Tutor del Trabajo de investigación sobre el título:**

**“SISTEMAS DE COSTOS Y RENTABILIDAD EN LA LÍNEA DE HARINA MAIZABROSA DE UNO Y MEDIO KILO EN LA EMPRESA MOLINOS POULTIER S.A., EN LA CIUDAD DE LATACUNGA, PROVINCIA DE COTOPAXI” de MOLINA HIDALGO ANA DEL CARMEN y TOAQUIZA CHASI SILVIA ALEXANDRA**, de la carrera de Ingeniería en Contabilidad y Auditoría, considero que dicho informe investigativo cumple con los requerimientos metodológicos y aportes científico-técnicos suficientes para ser sometidos a la evaluación del Tribunal de Validación de Proyecto que el Honorable Consejo Académico de la Facultad Ciencias Administrativas de la Universidad Técnica de Cotopaxi designe, para su correspondiente estudio y calificación

Latacunga, Febrero 2017



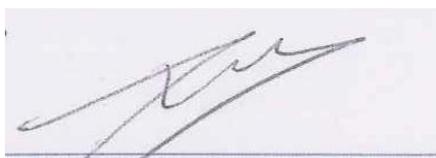
.....  
Ing. Razo Azcazubi Clara de las Mercedes

**FIRMA DE LA TUTORA DEL PROYECTO DE INVESTIGACIÓN**

## APROBACIÓN DEL TRIBUNAL DE TITULACIÓN

En calidad de Tribunal de Lectores, aprueban el presente Informe de Investigación de acuerdo a las disposiciones reglamentarias emitidas por la Universidad Técnica de Cotopaxi, y por la Facultad de Ciencias Administrativas; por cuanto, el o los postulantes: **MOLINA HIDALGO ANA DEL CARMEN Y TOAQUIZA CHASI SILVIA ALEXANDRA** con el título de Proyecto de Investigación: “**SISTEMA DE COSTOS Y RENTABILIDAD EN LA LINEA DE HARINA MAIZABROSA DE UNO Y MEDIO KILO EN LA EMPRESA MOLINOS POULTIER S.A., CANTÓN LATACUNGA PROVINCIA DE COTOPAXI.**” han considerado las recomendaciones emitidas oportunamente y reúne los méritos suficientes para ser sometido al acto de Sustentación de Proyecto.

Por lo antes expuesto, se autoriza realizar los empastados correspondientes, según la normativa institucional.



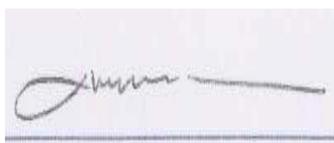
**Mg. Paulina Arias**

**CC: 050221209-5**



**Dra. Patricia Hernández**

**CC: 1757739320-4**



**Ing. Walter Navas**

**CC: 050147505-7**

## **AGRADECIMIENTO**

Quiero agradecer en primer lugar a Dios, por guiarme en el camino, a la vez quiero agradecer a mi madre Mercedes Hidalgo quien ha sido el pilar fundamental para la culminación de esta etapa tan importante en mi vida, a mi tutor de proyecto, Msc. Clara Razo, quien con su conocimiento y su guía fue una pieza clave para el desarrollo del mismo.

A mis compañeros, quienes a través de tiempo fuimos fortaleciendo una amistad y creando una familia, en especial al Sr. Edgar Iza y a las Srts. Mayra Garzón, Johana Claudio, Silvia Toaquiza, y Katherine Aimacaña.

**Srta. Ana Molina Hidalgo**

## **AGRADECIMIENTO**

Por el presente Proyecto de Investigación me gustaría agradecerle a ti Dios por bendecirme para llegar hasta donde he llegado, porque hiciste realidad este sueño anhelado.

A mi directora del Proyecto de Investigación, MSc. Clara Razo por su esfuerzo y dedicación, Además un agradecimiento muy especial a mis padres Martha Chasi y Gustavo Toaquiza quienes han dado todo el esfuerzo para que yo ahora este culminando esta etapa de mi vida y darles las gracias por apoyarme en todos los momentos difíciles de mi vida, ellos siempre han estado junto a mí y gracias a ellos soy lo que ahora soy y con el esfuerzo de ellos y mi esfuerzo ahora puedo ser una gran profesional.

**Srta. Silvia ToaquizaChasi**

### **DEDICATORIA**

El desarrollo del presente proyecto va dedicado a mi hija Ángeles Abigail Granda Molina, por la paciencia y la aceptación de no pasar juntas el tiempo que ha durado la vida universitaria.

A la vez quiero dedicar este proyecto a mi madre quien ha sido el apoyo para el desarrollo de la vida profesional.

Por último quiero dedicar este proyecto a Leonardo Granda, Beatriz Y Viviana Molina, quienes han estado conmigo durante el tiempo de preparación profesional, que con sus palabras de fortalecimiento y ánimos han hecho de mí una persona luchadora para alcanzar esta meta.

**Srta. Ana Molina Hidalgo**

## **DEDICATORIA**

Este Proyecto de Investigación se lo dedico a mi Dios quién supo guiarme por el buen camino, darme fuerzas para seguir adelante y no desmayar en los problemas que se presentaban.

Para mis padres por su apoyo, consejos, comprensión, amor, ayuda en los momentos difíciles, y por ayudarme con los recursos necesarios para estudiar. Me han dado todo lo que soy como persona, mis valores, mis principios, mi carácter, mi empeño, mi perseverancia, mi coraje para conseguir mis objetivos.

**Srta. Silvia Toaquiza Chasi**

**TEMA:** “SISTEMAS DE COSTOS Y RENTABILIDAD EN LA LÍNEA DE HARINA MAIZABROSA DE UNO Y MEDIO KILO EN LA EMPRESA MOLINOS POULTIER S.A., EN LA CIUDAD DE LATACUNGA, PROVINCIA DE COTOPAXI”

**Autoras:**

MOLINA HIDALGO ANA DEL CARMEN

TOAQUIZA CHASI SILVIA ALEXANDRA

**RESUMEN**

Este proyecto tuvo como finalidad primordial proponer un Sistema de Costos, para la producción de la línea de Harina: “Maizabrosa”, en sus presentaciones de un kilo y de medio kilo, las mismas que son elaboradas en la empresa “Molinos Poulthier S. A ”, situada en la ciudad de Latacunga, Provincia de Cotopaxi, buscando, sobre todo, la optimización de los recursos invertidos en la producción de dicha harina, tales como los materiales mano de obra directa y costos indirectos de fabricación, , para con ello aumentar la rentabilidad de la empresa.

Se realizó primero una evaluación del Sistema de Costos, que en la actualidad aplica la empresa para la producción de la Harina, para luego buscar los puntos y las acciones en donde se está disminuyendo la rentabilidad de la fabricación. En este punto, se analizó paso a paso el proceso de producción de la harina y se identificó los problemas y debilidades que este posee, tratando de resaltar también los procedimientos idóneos, mismos que coadyuven al aumento de la rentabilidad y que no sea menester suprimirlos. Se realizó un análisis profundo de los problemas que se hallen en el proceso. Se propuso el registro de cada recurso que interviene en el proceso para determinar el valor unitario, y allí poder determinar el grado de rentabilidad del proceso. Los costos no sólo se referirán a procesos específicos, sino que tendrán que valorarse en su conjunto para poder aplicársele el estándar de rentabilidad baja o alta.

**THEME:** "PROFITABILITY AND COSTS SYSTEM IN THE MAIZABROSA FLOUR INTO A AND HALF KILO IN THE "POULTIER MILL COMPANY S.A.", IN LATACUNGA CITY, COTOPAXI PROVINCE"

**Authors:**

MOLINA HIDALGO ANA DEL CARMEN  
TOAQUIZA CHASI SILVIA ALEXANDRA

**ABSTRACT**

Proposing a System of Costs was the main purpose of this research to the "Maizabrosa" flour production, into a and half a kilo presentations, which one are made in "Molinos Poulter" S. A., Located in the Latacunga City, Cotopaxi Province, seeking the invested resources optimization in the flour production, such as direct labor materials and indirect manufacturing costs in order to increase the company profitability. The Cost System evaluation was made, which is currently applied by the company for the flour production, after that it will be carried out first, in order to look for the points and actions where the manufacturing profitability is being reduced. At this point, the process flour production will be analyzed step by step and the problems and weaknesses were identified, also trying to highlight the appropriate procedures which contribute to the profitability increase and do not need to be removed. An in-depth analysis of the encountered problems in the process will be carried out. It will be proposed to register each resource involved in the process to determine the unit value, and there to determine the degree of the process profitability. Costs will not only refer to specific processes, but will have to be valued as a whole to be able applied the low or high profitability standard.

## AVAL DE TRADUCCIÓN

En calidad de Docente del Idioma Inglés del Centro de Idiomas de la Universidad Técnica de Cotopaxi; en forma legal CERTIFICO que: La traducción del Resumen del Proyecto de Investigación al Idioma Inglés presentado por los estudiantes Egresados de la Carrera de Ingeniería en Contabilidad y Auditoría de la Facultad de Ciencias Administrativas: **MOLINA HIDALGO ANA DEL CARMEN y TOAQUIZA CHASI SILVIA ALEXANDRA**, cuyo título versa “**SISTEMAS DE COSTOS Y RENTABILIDAD EN LA LÍNEA DE HARINA MAIZABROSA DE UNO Y MEDIO KILO EN LA EMPRESA MOLINOS POULTIER S.A., EN LA CIUDAD DE LATACUNGA, PROVINCIA DE COTOPAXI**”, lo realizó bajo mi supervisión y cumple con una correcta estructura gramatical del Idioma.

Es todo cuanto puedo certificar en honor a la verdad y autorizo al peticionario hacer uso del presente certificado de la manera ética que estimaren conveniente.

Latacunga, marzo del 2017

Atentamente,



Lidia Rebeca Yugla Lema  
**DOCENTE DEL CENTRO DE IDIOMAS**  
C.C. 050265234-0

## ÌNDICE GENERAL

PORTADA.....	i
DECLARACIÓN DE AUTORÍA .....	ii
AVAL DEL TUTOR DE PROYECTO DE INVESTIGACIÓN .....	iii
En calidad de Tutor del Trabajo de investigación sobre el título: .....	iii
AGRADECIMIENTO .....	v
DEDICATORIA.....	vii
RESUMEN .....	ix
AVAL DE TRADUCCIÓN.....	xi
ÌNDICE GENERAL.....	xii
1.-INFORMACIÓN GENERAL .....	1
1.1.- Datos informativos .....	1
1.1.1.- Palabra Clave: .....	2
2.- JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO.....	3
3.- Beneficiarios del proyecto.....	4
3.1.- Beneficiarios Directos: .....	4
3.2.- Beneficiarios Indirectos: .....	4
4.- PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN.....	5
4.1.- Formulación Del Problema:.....	7
5.- OBJETIVOS.....	8
5.1.- Objetivo General: .....	8
5.2.- Objetivos Específicos .....	8
6.- ACTIVIDADES Y SISTEMA DE TAREAS EN RELACIÓN A LOS OBJETIVOS PLANTEADOS .....	9
7.- FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA.....	11
7.1.- Sistema de costos .....	11

7.2.1.- Naturaleza de la contabilidad de costos .....	13
7.2.2.- Objetivos de la contabilidad de costos .....	15
7.3.- Clasificación de los Costos .....	16
A.- Según su forma de imputación o de fabricación: .....	17
A.1.- Costos directos: .....	18
A.2.- Costos indirectos: .....	19
B.- Según su Variabilidad: .....	19
B.1.- Costos fijos: .....	20
B.1.1.- Características de los costos fijos .....	21
B.2.-Costos variables:.....	22
7.4.- Sistema de costos por órdenes de producción .....	23
7.4.1.- El sistema de costo por órdenes lleva dos controles: .....	24
7.5.- Rentabilidad .....	27
7.6.- Ventajas y desventajas del sistema de costos fijos .....	28
7.6.1.- Ventajas .....	28
7.6.2.- Desventajas.....	28
7.7.- Ventajas y desventajas del sistema de costos por órdenes de producción.....	29
7.7.1.- Ventajas .....	29
7.7.2.- Desventajas.....	29
8.- VALIDACIÓN DE LA HIPÓTESIS .....	30
8.1.- Variables .....	30
8.1.1.- Independiente .....	30
8.1.2- Dependiente.....	30
9.- METODOLOGÍA .....	30
9.1.- Metodología cuantitativa .....	30
10.- RESULTADOS DE LA SIMULACIÓN .....	32

10.1.- Descripción de la empresa .....	32
10.1.1.- Descripción de la Maizabrosa.....	33
10.2.- Sistema de Costos Fijos utilizado en la Empresa Molinos Poulter S.A .....	35
10.2.1.-Ventajas por lo que la Empresa Molinos Poulter S.A. utiliza el Costo Fijo.....	36
10.2.2.-Desventajas encontradas por la Empresa.....	36
A.- Cálculo de los costos .....	37
B.- Precio de Venta .....	39
10.3.- Propuesta de cambio de sistema del Costo Fijo al Costo por Órdenes de Producción.....	40
11.- PRESUPUESTO PARA LA ELABORACIÓN DEL PROYECTO.....	44
12.- CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES.....	45
13.- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	47
13.1.- Conclusiones.....	47
13.2.- Recomendaciones .....	48
14.- BIBLIOGRAFÍA.....	49
ANEXOS .....	50
Anexo 1 .....	50
Anexo 2 .....	56
Anexo 3 .....	59
Anexo 4 .....	69
Anexo 5 .....	75

## **1.-INFORMACIÓN GENERAL**

### **1.1.- Datos informativos**

#### **Título del Proyecto:**

“Sistemas de Costos y rentabilidad en la línea de Maizabrosa de uno y medio kilo de la empresa Molinos Poulthier S.A., en la Provincia de Cotopaxi, Cantón Latacunga”

#### **Fecha de inicio:**

Jueves 7 de abril del 2016

#### **Fecha de finalización:**

Febrero 10 del 2017

#### **Lugar de ejecución:**

Empresa Molinos Poulthier S.A. ubicada en el cantón Latacunga provincia de Cotopaxi.

#### **Unidad Académica que auspicia:**

Facultad de Ciencias Administrativas

#### **Carrera que auspicia:**

Carrera de Contabilidad y Auditoría

#### **Proyecto de investigación vinculado:**

Análisis de competitividad de los sectores Agroproductivos de la provincia de Cotopaxi mediante el método de fijación de costos

#### **Área de Conocimiento:**

Contabilidad de costos

**Línea de investigación:**

Administración y economía para el desarrollo humano y social

**Sub líneas de investigación de la Carrera:**

Contabilidad (por aprobación de la carrera)

**1.1.1.- Palabra Clave:**

Sistema de Costos, Optimización, Rentabilidad, Evaluación, Proceso de Producción, Registro, Estrategias.

## 2.- JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO

El sistema de costos es un conjunto de normas y procedimientos que ayudan a determinar de manera correcta el costo de un determinado producto después de varios procesos, estos sistemas son de vital importancia dentro de las empresas ya sean pequeñas medianas o grandes ya que constituyen una herramienta muy importante a la hora de la toma de decisiones en la producción de la Línea de Harina Maizabrosa de uno y medio kilo, elaborada por la empresa Molinos Poulter, se utiliza el Sistema de Costos Fijos para su producción, el mismo que posee ciertas desventajas en sus características, que desembocan en que la rentabilidad del producto no sea óptima. De acuerdo a la opinión de la Contadora de la Empresa se ha podido notar que muchos de los elementos de fabricación del producto coadyuvan a que las utilidades bajen y que sean perjudiciales para la rentabilidad.

En este trabajo se busca realizar un estudio del Sistema de Costos Fijos que realiza la empresa, para la fabricación de la línea de harina Maizabrosa y compararlo con el sistema de Costos por Ordenes de Producción así poder delimitar alternativas que coadyuven probablemente una mayor rentabilidad.

La factibilidad de este proyecto radica en el hecho de que las investigadoras cuentan con la autorización del Gerente de la Empresa Molinos Poulter S.A. para tener acceso a una serie de valores de la producción y todo el proceso de la elaboración del producto, con lo que se puede abordar el tema de manera consciente y eficaz, y es graficar la realidad de una forma certera y apegada a la máxima veracidad posible. Se puede también aseverar que quienes realizan el estudio gozan de certeros conocimientos teóricos y técnicos que coadyuvarán al buen desarrollo del trabajo y al buen término del mismo.

Este trabajo es importante, porque su análisis ayudará a que la empresa pueda optimizar sus recursos o costos y obtener mejor rentabilidad en el proceso de elaboración de la Línea de Harina Maizabrosa, pues el resultado podría ayudar a que la Empresa tome decisiones como se dejar de lado el vetusto Sistema de Costos Fijos y se adoptará el Sistema de Costos por Órdenes de Producción.

### **3.- Beneficiarios del proyecto**

#### **3.1.- Beneficiarios Directos:**

- Molinos Poulthier S.A.

Beneficiario principal del proyecto de investigación el mismo que será objeto de estudio para desarrollar el análisis de los sistemas de costos que usan.

#### **3.2.- Beneficiarios Indirectos:**

- Empresa Placa Centro
- Empresa Cedal
- Empresa Prodicereal

El proyecto servirá como referente para la necesidad del análisis del sistema de costos que utilizan y como genera su rentabilidad mediante la aplicación del precio de venta de manera competitiva en el mismo o diferente sector.

#### **4.- PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN**

La no aplicación de un correcto Sistema de Costos en la producción puede llevar a que la rentabilidad baje drásticamente y se corra el riesgo de un quiebre, puesto que los gastos de inversión se posesionan al nivel de los de las ventas e incluso los superan y eso conlleva a que no haya utilidad para la empresa. El problema de este desajuste de inversión y venta del producto, no sólo puede darse en la fabricación del mismo, sino que se da también por una aplicación del marketing o porque la distribución del producto es deficiente.

En el caso específico, de este proyecto, el cual es la línea de harina “Maizabrosa”, fabricada por la empresa “Molinos Poulter S. A. se puede mencionar que de acuerdo a la opinión de la Contadora de la Empresa se ha podido observar ciertas deficiencias en la aplicación del Sistema de Costos Fijos, los cuales hacen que la rentabilidad disminuya y con ello la utilidad no sea la adecuada. Se puede mencionar que dichos desajustes se dan de manera tácita sin que se lo note, y que en la práctica pase desapercibida, pero luego de la indagación realizada se pudo notar esta deficiencia en la producción.

A nivel micro, es decir en la distribución del producto en la ciudad, se puede mencionar que el Sistema aplicado hace que el producto no sea tan competitivo, aunque es uno de los preferidos por los usuarios, pero falta distribución y un poco de Marketing. El Sistema de Costos fijos cohíbe este desarrollo porque en su cálculo no deja espacio para más promociones y tácticas de mercadeo.

A nivel Meso, es decir en la provincia, se puede decir que el producto, a pesar de ser uno de los básicos, tampoco tiene la distribución adecuada, ni se aplican técnicas de mercadeo para su

promoción, porque en la aplicación del Sistema de Costos fijos, no cabe tampoco una correcta distribución y mercadeo abundante en los medios a nivel provincial.

A nivel Macro, es decir a nivel del país, se puede mencionar que los problemas son similares, sumado a ello que hay productos análogos que abordan todo el mercado y que impiden una mayor aceptación de la línea de harina, sobre todo porque el Sistema de Costos fijos, no deja espacio para una mayor inversión en promociones y publicidad excesiva, como sí lo hacen los de otros productos.

El problema es relevante porque debido a esta deficiencia en la gestión, es decir en la aplicación del Sistema de Costos Fijos, no ha podido desarrollarse la distribución del producto y la acogida del mismo se ha disminuido de tal manera que se hace menester el cambio de Sistema, porque, la situación obliga a que se busque nuevos horizontes de gestión.

Las empresas que se encuentran dentro del sector agro productivos, están latentes a enfrentar la determinación de los costos y por ende de los gastos que estas mantienen para la transformación y producción de sus respectivos productos, para la cual al no contar con un sistema adecuado dentro de la misma será factor negativo para el equilibrio de su rentabilidad por ende perjudicar la parte financiera de la empresa.

Adicionalmente dentro del análisis que se ha realizado en cuanto al método de costos que maneja la empresa “Molinos Poulter S.A” se ha encontrado que dentro de las falencias que mantiene se puede encontrar que toman el precio del producto como un valor definitivo es decir como valor único y para siempre, otro de los errores que puede presentar de acuerdo la opinión de la

Contadora de la Empresa es que toman el precio LowCost que un costo muy bajo mismo que es utilizado para empresas pequeñas, o viceversa poner un costo demasiado alto por el uso incorrecto del sistema de costos.

#### **4.1.- Formulación Del Problema:**

¿El sistema de tratamiento de costos fijos permite mejorar la utilidad neta con relación al método de costos por órdenes de producción en la empresa Molinos Poulter S.A., parroquia Ignacio Flores, cantón Latacunga, provincia de Cotopaxi?

## **5.- OBJETIVOS**

### **5.1.- Objetivo General:**

Evaluar el impacto de los métodos de costos fijos y órdenes de producción en la utilidad neta en el proceso de producción de la línea de harina Maizabrosa, de uno y medio kilo en la empresa Molinos Poulter S. A., en la ciudad de Latacunga, provincia de Cotopaxi.

### **5.2.- Objetivos Específicos**

- Recopilar información bibliográfica, a través de la exploración de libros, revistas, artículos científicos sobre lo que son los Costos y sus diferentes Sistemas, para la elaboración del Marco Teórico.
- Simular la aplicación del sistema de costos fijos por el sistema de costos por órdenes de producción en el proceso de producción de la línea de harina Maizabrosa, de uno y medio kilo.
- Comparar el sistema de Costos Fijos y por Ordenes de Producción a través de un análisis que permita conocer las ventajas y desventajas del mismo dentro de la Empresa Molinos Poulter S.A
- Evaluar la Utilidad Neta en cada uno de los sistemas analizados, sistema de costos fijos y sistema de costos por órdenes de producción.

## 6.- ACTIVIDADES Y SISTEMA DE TAREAS EN RELACIÓN A LOS OBJETIVOS PLANTEADOS

**Tabla 1**

*Actividades y sistema de tareas*

<b>OBJETIVO 1</b>	<b>ACTIVIDAD</b>	<b>RESULTADO</b>	<b>DESCRIPCIÓN DE LA METODOLOGÍA</b>
Recopilar información bibliográfica, a través de la exploración de libros, revistas, artículos científicos sobre lo que son los Costos y sus diferentes Sistemas, para la elaboración del Marco Teórico	Estudio Bibliográfico	Sustento teórico del proyecto	Fichas nemotécnicas Fichas bibliográficas
<b>OBJETIVO 2</b>	<b>ACTIVIDAD</b>	<b>RESULTADO</b>	<b>DESCRIPCIÓN DE LA METODOLOGÍA</b>
Simular la utilización de los métodos costos fijos y por órdenes de producción a dentro de la Empresa Molinos Poulter S.A. para la determinación de los costos por unidad y establecer las diferencias de valores entre los dos sistemas mencionados.	Aplicación de métodos e instrumentos	Realización de la propuesta acorde a la realidad de la empresa	Informe-diagnóstico del proyecto
<b>OBJETIVO 3</b>	<b>ACTIVIDAD</b>	<b>RESULTADO</b>	<b>DESCRIPCIÓN DE LA METODOLOGÍA</b>
Comparar el sistema de Costos Fijos y por Ordenes de Producción a través de un análisis que permita conocer las ventajas y desventajas de los mismos dentro de la Empresa Molinos Poulter S.A	Análisis comparativo	Elección del Sistema idóneo para la empresa	Fichas nemotécnicas
<b>OBJETIVO 4</b>	<b>ACTIVIDAD</b>	<b>RESULTADO</b>	<b>DESCRIPCIÓN DE LA METODOLOGÍA</b>

---

Evaluar la Utilidad Neta en cada uno de los sistemas proponiendo así el método más factible para la Empresa Molinos Poulter S.A	Análisis comparativo	Elección del Sistema idóneo para la empresa	Fichas nemotécnicas
---	----------------------	---	---------------------

---

## **7.- FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA**

### **7.1.- Sistema de costos**

El sistema de costos es un conjunto de normas y procedimientos que ayudan a determinar de manera correcta el costo de un determinado producto después de varios procesos, estos sistemas son de vital importancia dentro de las empresas ya sean pequeñas medianas o grandes ya que constituyen una herramienta muy importante a la hora de la toma de decisiones.

Vásconez(2003) “Un Sistema de Contabilidad de Costos es un método para producir información de costos dentro del marco de las cuentas del mayor general”. ( p. 13).De acuerdo a lo manifestado por Vásconez, un Sistema de Costos no es más que un método utilizado para registrar los gastos efectuados, para que puedan estos ser interpretados en el Mayor General, y se logre con ello conocer la realidad de la empresa y la rentabilidad que su producto le concede, de acuerdo a sopesar los Costos de inversión con los de ventas.

Los Sistemas de Contabilidad de Costos se usan de manera preferencial en las industrias, quienes, al producir productos elaborados, requieren de un análisis del producto elaborado, para definir si la rentabilidad del mismo ha sido beneficiosa o si, en detrimento, ha ido en contra de lo presupuestado.

"La importancia de los Sistemas de costos en una empresa se relaciona con la información de costos para uso interno de la gerencia y ayuda de manera considerable a la gerencia en la formulación de objetivos y programas de operación en la comparación del desempeño real con el esperado y en la presentación de informes"(Backer,2003, p. 54).Estos autores señalan la funcionalidad de los Sistemas de Costos, como parte primordial de su importancia, ya que, como se sabe, estos Sistemas proporcionan cuantitativamente la realidad de la empresa y muestran resultados reales de la rentabilidad del producto, pudiendo con ello, el responsable de la empresa, tomar las mejores decisiones para poder aumentar la utilidad de su producto a través de una serie de estrategias que minimicen la inversión.

En contabilidad, un Sistema de Costos, es el proceso de seguimiento, registro y análisis de los costes asociados con la actividad de una organización, donde coste se define como tiempo requerido o recursos. Los costes se miden por conveniencia (uniformidad) en unidades monetarias (en su caso se valorará el elemento patrimonial para poder contabilizarlo).

## **7.2.- Contabilidad de Costos**

Se refiere a aquella contabilidad dirigida a estudiar los diferentes procesos de elaboración de un producto, y que se centra en el estudio los diferentes gastos e inversiones que se realizó para llevar a cabo dicha elaboración del producto o la brindación del servicio. Dicho de otra manera, la Contabilidad de Costos, es aquel proceso que sigue cada empresa o persona para poder cuantificar la inversión que ha realizado.

Vásconez(2003) manifiesta que: “Los contadores definen a la Contabilidad de Costos como la serie de procedimientos contables diseñados para obtener algún resultado en la generación de un servicio o elaboración de un producto”( p. 31).

Este autor define a la Contabilidad de Costos es una serie de procedimientos contables orientados a mostrar resultados de la gestión. Esta definición es adecuada, puesto que la Contabilidad de costos, tiene por naturaleza el inmiscuirse en la producción y desembrollar sus características para entender mejor la manera en que se desarrollan y así poder sopesar la rentabilidad del producto.

Se puede también decir que la Contabilidad de Costos es una rama de la Contabilidad General, la cual sintetiza y registra los costos de servicios y comerciales de una empresa con el fin de que puedan medirse, controlarse e interpretarse los resultados de cada uno de ellos a través de la obtención de costos unitarios y totales.

La Contabilidad de Costos es la aplicación especial de los principios de contabilidad que, con el objeto de suministrar datos a los directores y administradores de un

negocio, enseñan a calcular y ayudan a interpretar el costo de producir los artículos fabricados o de realizar los servicios prestados. (Garner, 1996, p.8 )

De acuerdo a estos autores, la Contabilidad es la encargada de dotar del material cuantitativo de los gastos efectuados en la elaboración de un producto o en el desarrollo del proceso de la prestación de un servicio para que el gerente o administrador pueda implementar medidas para aumentar la rentabilidad de su negocio, y por lo tanto, incrementar su utilidad de manera sustancial.

### **7.2.1.- Naturaleza de la contabilidad de costos**

La función de la Contabilidad de Costos se centra en registrar las actividades relacionadas con la producción. Esta comprende los pedidos, recepciones, y uso de materiales para la producción; los costos de mano obra incluyendo la determinación de las cuotas de salarios y las prestaciones laborales, y la aplicación de dichos costos a la producción u otras actividades; el análisis y la asignación de los costos o gastos indirectos que comprenden todos los otros costos de operación de las instalaciones fabriles. Además, se pide al contador de costos que suministre información de los costos incurridos en la distribución del producto y en la administración de la organización.

Se ha desarrollado un sistema de información por áreas de responsabilidad por la parte funcional de la organización auxiliar en la cual se puede controlar dichos costos.

Este sistema de información también requiere que se distribuya la información de costos a la gerencia en una forma organizada. Por último, la fase de evaluación de la contabilidad de costos ha sido diseñada para adoptar comparaciones entre los planes y los resultados reales y para considerar las diferencias entre lo que se ha logrado y lo que pudo haberse hecho de acuerdo con las circunstancias de aquel pedido. La totalidad del área de evaluación del desempeño debe ser considerada a la luz de las repercusiones que tiene el sistema de evaluación sobre el comportamiento de los empleados. La fase de evaluación de la contabilidad de costos abarca el análisis de las diferencias entre los resultados reales y las expectativas predeterminadas. Esta fase

de la evaluación se lo conoce como el análisis de las variaciones, o el estudio y las desviaciones contra los planes y los objetivos.

### **7.2.2.- Las características de la contabilidad de costos:**

Vásquez (1998) señala que la Contabilidad de Costos tiene las siguientes características:

- Los movimientos de las cuentas principales son en unidades.
- Sólo registra operaciones internas.
- Refleja la unión de una serie de elementos: materia prima, mano de obra directa y cargas fabriles.
- Determina el costo de los materiales usados por los distintos sectores, el costo de la mercadería vendida y el de las existencias.
- Sus períodos son mensuales y no anuales como los de la contabilidad general.
- Su idea implícita es la minimización de los costos.
- Predice el futuro, a la vez que registra los hechos ocurridos( p. 113).

Según lo dice este autor, la Contabilidad de Costos tiene ciertas características que la diferencian de la Contabilidad General, principalmente en que sólo registra operaciones internas de la empresa; además sus operaciones son mensuales y no anuales como en la Contabilidad General, además tiene la capacidad de predecir el futuro, de acuerdo a proyecciones basadas en los resultados obtenidos.

### 7.2.2.- Objetivos de la contabilidad de costos

Según los autores consultados, (Berrio (2008) y Castrillón (2008)) existen tres propósitos de la Contabilidad de Costos, que son:

1. Proporcionar informes relativos a costos para medir la utilidad y evaluar el inventario (estado de resultados y balance general).
2. Ofrecer información para el control administrativo de las operaciones y actividades de la empresa (informes de control).
3. Proporcionar información a la administración para fundamentar la planeación y la toma de decisiones (análisis y estudios especiales).

El sistema formal de la contabilidad de costos generalmente ofrece información de costos e informes para la realización de los dos primeros objetivos. Sin embargo, para los fines de planeación y toma de decisiones de la administración, esta información generalmente debe reclasificarse, reorganizarse y complementarse con otros informes económicos y comerciales pertinentes tomados de fuentes ajenas al sistema normal de contabilidad de costos.

Una función importante de la contabilidad de costos es la de asignar costos a los productos fabricados y comparar estos costos con el ingreso resultante de su venta. La contabilidad de costos sirve para contribuir al control de las operaciones y facilita la toma de decisiones.

Vásconez(2003) señala que:

La contabilidad de Costos tiene los siguientes fines específicos que cumplir dentro de sus múltiples aplicaciones, que son propias de la Administración de Empresas

- 1.- Determinar el costo de los artículo elaborados;
- 2.- Determinar el Costo de ventas;
- 3.- Ser fuente de información financiera( pp.31-32).

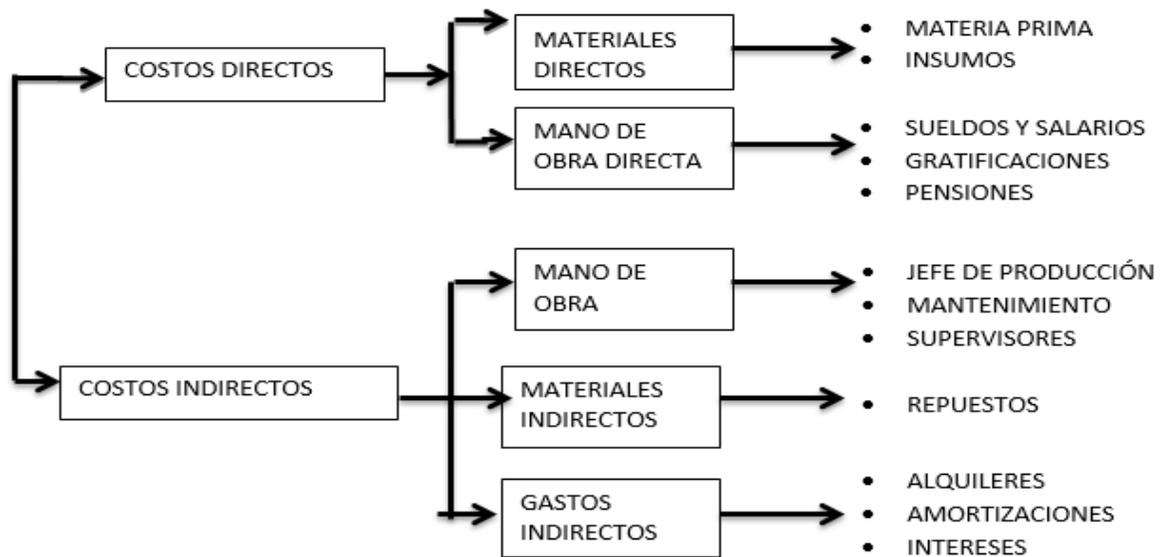
De acuerdo a Vásquez, los tres objetivos son los mismos que los señalados líneas arriba, salvo en el segundo, pues los anteriormente citados se refieren a dotar de información a la gerencia, y en los citados por Vásquez se refiere a determinar los Costos de las ventas del producto.

### **7.3.- Clasificación de los Costos**

Las clasificaciones son útiles para llamar la atención sobre el origen y el efecto de los Costos que tienen algo que ver con el resultado final del Proyecto, estudiaremos dos formas de clasificar los Costos: según su forma de imputación (por objeto de gasto) y según su variabilidad productiva. En ambos casos los resultados finales son iguales, por lo tanto el proyectista puede asumir cualquiera de ellos.

### A.- Según su forma de imputación o de fabricación:

Estos Costos se clasifican como costo directo y Costos indirectos; el primero está conformado por la Mano de Obra Directa y los materiales directos, el segundo está conformado por la mano de obra indirecta, materiales indirectos, servicios y seguros.



*Figura 1. Clasificación de los Costos*

### **A.1.- Costos directos:**

Kohler(2001), menciona que: “Costos Directos son aquellos que infieren directamente en la elaboración del producto” (p. 55).

Como lo dice este autor, los Costos Directos son aquellos Costos de los recursos que se incorporan físicamente al producto final y a su empaque. Según se conoce, ambos se comercializan conjuntamente. El costo directo también contempla las labores necesarias para el manipuleo y transformación de dichos recursos.

Los Costos directos se transfieren directamente al producto final y están constituidos por los siguientes rubros:( Kohler, 2001 y Mazuelas, 2014)

**Materias primas directas:** Son Recursos Materiales que en el proceso productivo se incorporan y transforman en una parte o en la totalidad del Producto Final. Por ejemplo, la harina es la materia prima del pan, la tela de la ropa, el acero de la maquinaria pesada, los materiales de Construcción en una Obra Civil, etc.

**Materiales directos:** Se refiere a todos aquellos artículos transformados que acompañan al producto final y no constituyen parte de él, pero son comercializados de manera conjunta, tal es el caso de los envases, envolturas, cajas de empaque y embalaje, etiquetas, accesorios, repuestos, etc.

**Mano de obra directa:** Es la fuerza de trabajo empleada para extraer, producir o transformar la materia prima en bien final. Esta partida consigna las remuneraciones, beneficios sociales, aportes destinados a la seguridad social, primas por horas extraordinarias y comisiones que perciben los trabajadores que ejecutan una labor directa para la transformación de la materia prima en artículos finales.

## **A.2.- Costos indirectos:**

Son Costos de los recursos que participan en el proceso productivo; pero que no se incorporan físicamente al producto final. Estos Costos están vinculados al periodo productivo y no al producto terminado, entre ellos tenemos:(Kohler, 2001 y Mazuelas, 2014)

**Materiales indirectos:** Son Insumos que no se pueden cuantificar en el producto elaborado ni forman parte de él; pero sin su concurso no sería posible la Producción de bienes finales. Están constituidos por suministros que coadyuvan o influyen en la Producción, por ejemplo combustibles, lubricantes, útiles de limpieza, herramientas y equipos de trabajo, materiales de mantenimiento etc.

**Mano de obra indirecta:** Es aquella mano de obra que no interviene directamente en la Producción o transformación de la materia prima y en la obtención del producto final, por ejemplo todos los jefes del departamento de Producción, como el gerente de Planta, etc.

En este rubro se incluyen beneficios sociales, aportes institucionales, seguridad social y otras retribuciones que deben darse al personal.

**Gastos indirectos:** Son gastos que emergen de las actividades de explotación, fabricación o transformación de la materia prima, es decir son todos aquellos Costos que se generan en el área de Producción, se dan por causa de las actividades productivas. Estos gastos nos encuentran incluidos en las partidas anteriores y responden a la categorización de costo Fijo.

## **B.- Según su Variabilidad:**

La segunda forma de clasificación está representada por la variabilidad de los Costos totales (CT), que se dividen en sus dos componentes Costos Fijos totales (CFT) y Costos Variables totales (CVT).

### **B.1.- Costos fijos:**

Son aquellos Costos en que necesariamente se tienen que incurrir al iniciar operaciones, es decir representan los Costos que debe pagar el Proyecto aun cuando produzca nada. Se definen como Costos Fijos porque permanecen constantes a los diferentes niveles de producción mientras el Proyecto se mantenga dentro de los límites de su capacidad productiva (tamaño de planta).

Los Costos Fijos aumentarán, obviamente, si se aumenta la capacidad productiva. Toda ampliación en la capacidad productiva se logra mediante la adquisición de maquinarias y equipos adicionales y la ampliación de la planta. Esto, posiblemente requiera el empleo de un número mayor de personal ejecutivo y un incremento de otros gastos imputables como Costo Fijo.

Arroyo (2003) señala que “Los Costos fijos se distribuyen entre los artículos elaborados, a menor unidades producidas mayor es el costo unitario de producción, mientras que a mayor unidades producidas menor es el costo unitario de producción”(p. 38).

Según este autor, la rentabilidad que puede ofrecer un producto, ajustado al Sistema de Costos Fijos, depende de la cantidad que se produzca el mismo, ya que señala que el costo que se ha desembolsado se debe dividir para el número de unidades fabricadas, y si son pocas unidades, el costo se debe dividir para un número menor y saldrá alto el resultado, mas, si las unidades son abundantes, se deberá dividir para más y el resultado saldrá menor.

De acuerdo a lo investigado,(Backer, 2008 y Ramirez, 2008) existen tres tipos de Costos Fijos:

- Costos Fijos comprometidos
- Costos Fijos de operación
- Costos Fijos programados

Los costos de capacidad comprometidos son los costos generados por la planta, maquinaria y otras facilidades empleadas. Los desembolsos para estos activos fijos se hacen irregularmente y

se supone que sus beneficios habrán de abarcar un periodo de tiempo relativamente largo. La depreciación y la amortización son ejemplos de este tipo de costo fijo.

Los costos fijos de operación son costos que se requieren para mantener y operar los activos fijos. La calefacción, luz, electricidad, seguros, e impuestos a la propiedad son ejemplos de este tipo de Costos Fijos, porque a pesar de que se incurre cada mes en dichos costos, algunas veces en monto difiere de mes a mes.

Los costos fijos programados son los costos de los programas especiales aprobados por la gerencia. El costo de un programa de publicidad por ejemplo el lanzamiento de un producto o el costo de un programa para mejorar la calidad de los productos de la compañía son ejemplos de este tipo de costo fijo.

#### **B.1.1.- Características de los costos fijos**

Polimeri (2008) señala que cada uno de los elementos de la clasificación de costos tiene características peculiares, en el caso de los Costos Fijos estas son:

Grado de control (Controlabilidad). Todos los Costos Fijos son controlables respecto a la duración del servicio que prestan a la empresa.

Están relacionados estrechamente con la capacidad instalada. Los Costos Fijos resultan del establecimiento de la capacidad para producir algo o para realizar alguna actividad. Lo importante es que dichos costos no sean afectados por cambios de la actividad dentro de un nivel relevante.

Están relacionados con un nivel relevante. Los Costos Fijos deben estar relacionados con un intervalo relevante de actividad. Permanecen constantes en un intervalo relevante de actividad. Permanecen constantes en un amplio intervalo que puede ir desde cero hasta el total de la actividad. Para cualquier tipo de análisis sobre el comportamiento, es necesario establecer el nivel adecuado.

Regulados por la administración. La estimación de algunos Costos Fijos es fruto de las decisiones específicas de la administración, pero pueden variar según dichas decisiones (Costos Fijos Discrecionales).

Están relacionados con el factor tiempo. Muchos de los Costos Fijos se identifican con el transcurso del tiempo y se relacionan con un periodo contable (p. 145).

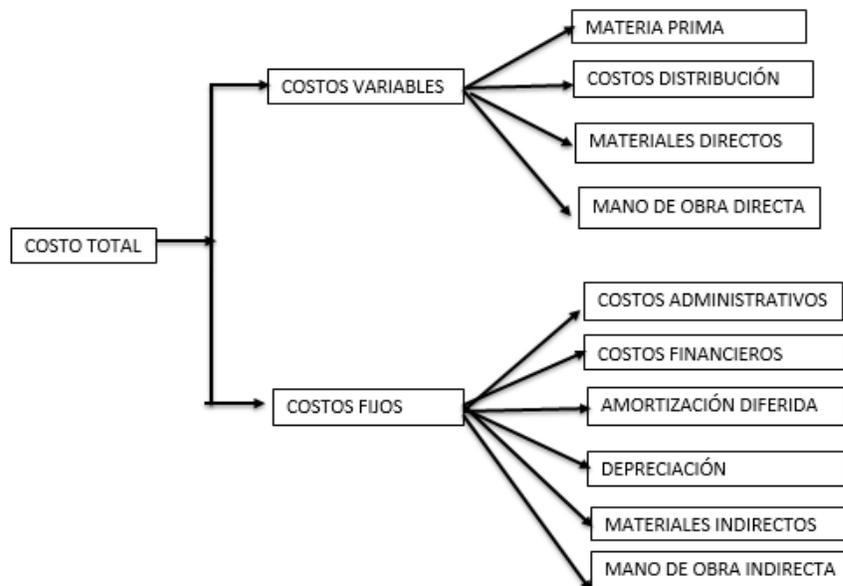
## B.2.-Costos variables:

Ortega(2010) menciona que: “Los Costos Variables son los costos que cambian en relación directa al volumen de producción y venta. Los más comunes son la materia prima, suministros, comisiones, entre otros” (p. 10).

De acuerdo a lo que menciona este autor, los Costos Variables son aquellos que varían al variar el volumen de Producción. Se mueven en la misma dirección del nivel de Producción. Vale decir, varían en forma directa con el cambio de volúmenes de Producción. A menor nivel de Producción los Costos Variables se incrementan y a mayor Producción los mismos Costos disminuyen.

La decisión de aumentar las cantidades producidas implica el uso de más materia prima, materiales directos, Mano de Obra Directa, gastos efectuados en la distribución del producto (transporte, publicidad, gastos de despacho, etc.), comisiones por ventas, etc.

También el costo total tiene su componente unitario, el mismo que se estudiara en las siguientes páginas con la finalidad de establecer el costo unitario de Producción.



*Figura 2. Los Costos*

**B.2.1.- Análisis:**

El sistema de costos es un proceso que tiene la finalidad de determinar la rentabilidad de un producto elaborado para lo cual intervienen varios factores que son de gran importancia para la toma de decisiones por lo que dependiendo de la actividad que la entidad realice estos pueden variar según las necesidades que estas presente por lo que es recomendable que cada uso de estos se ajusten en cuanto al mejoramiento de la utilidad de estas.

Dentro del trabajo de investigación se analizara los costos fijos considerados dentro de la clasificación de los costos por lo que a su vez se puede detallar que estos no son sensibles a pequeños cambios en los niveles de actividad.

**7.4.- Sistema de costos por órdenes de producción**

Sistema de costos por órdenes de producción. Este sistema recolecta los costos para cada orden o lote físicamente identificables en su paso a través de los centros productivos de la planta. Los costos que intervienen en el proceso de transformación de una cantidad específica de productos, equipo, reparaciones u otros servicios, se recopilan sucesivamente por los elementos identificables: Materia prima aplicable, mano de obra directa y cargos indirectos, los cuales se acumulan en una orden de trabajo.

Arroyo (2003) menciona que: “Los Sistemas de Costos por órdenes de producción los utilizan las organizaciones cuyos productos o servicios se identifican con facilidad mediante utilidades individuales o lotes” (p. 252).

Como lo menciona este autor, este Sistema resulta aplicable a empresas donde es posible y resulta más práctico distinguir lotes, sub-ensambles, ensambles y productos terminados de una gran variedad.

Las empresas que comúnmente utilizan este sistema son:

- De impresión
- Astilleros
- Aeronáutica
- De construcción
- De ingeniería (Marrero, 1989)

#### **7.4.1.- El sistema de costo por órdenes lleva dos controles:**

Homgren (1997) respecto al sistema de costos por órdenes de producción, menciona que:

El de órdenes y el de hojas de costo, de cada una de las órdenes que están en proceso de fabricación. Este sistema de costos se aplica en los casos en que la producción depende básicamente de pedidos u órdenes que realizan los clientes, o bien, de las órdenes dictadas por la gerencia de producción, para mantener una existencia en el almacén de productos terminados de artículos para su venta, en estas condiciones existen dos documentos de control:

La orden. Que lleva un número progresivo con las indicaciones y las especificaciones de la clase de trabajo que va a desarrollarse.

Por cada orden de producción se abrirá registros en la llamada hoja de costos, que resumirá los tres elementos del costo de producción referentes a las unidades fabricadas en una orden dada.(p. 23)

Se puede concluir que el sistema de costos por órdenes de producción se la hace mediante pedidos que realizan los clientes o la misma gerencia de producción la realizan mediante los dos sistemas de control que mencionamos anteriormente que son muy importantes en cuanto a las especificaciones y registros que se tomaran en cuanta en la fabricación del producto.

#### **7.4.2.- Importancia y objetivos**

Rodríguez (1991) menciona que “El sistema de costos por órdenes de producción es importante porque podemos conocer las necesidades de nuestros clientes potenciales, ya que de acuerdo a sus necesidades podemos llegar a producir los productos de acuerdo a su naturaleza.”(p.45)

En la actualidad para que la contabilidad moderna pueda cumplir con los objetivos de la gerencia de planeación de utilidades, control de costos y su contribución a la fijación de precios de venta.

La gerencia al asignar la responsabilidad por los resultados reales de sus operaciones desea tener la seguridad de que tales resultados han sido medidos correctamente. Pero antes de formular un juicio sobre el buen o mal funcionamiento de la empresa deben aplicarse a los resultados una medida de eficiencia aceptable, contando para esto con los sistemas de costos predeterminados.

El primer sistema de costos predeterminados completo es el de costos estimados, que se basa en estimaciones que se realizan con base a experiencias anteriores y con las condiciones de fabricación previstas para procesar un artículo o cumplir con una orden.

El segundo sistema es de costos estándar que se calcula con bases científicas sobre cada uno de los elementos del costo a efecto de determinar lo que un producto debe costar. Calculado con el factor de eficiencia, y sirve como medidor del costo.

Su objetivo principal es el control de la eficiencia operativa, por lo cual este sistema de costos resulta óptimo para los fines administrativos de planeación y control de los costos.

## **Características**

Rodríguez (1991) “El sistema de órdenes de producción se implanta en aquellas industrias donde la producción es unitaria, o sea que los artículos se producen por lotes de acuerdo con la naturaleza del producto, sus características son”:(p. 47)

Permite reunir separadamente cada uno de los elementos del costo para cada orden de producción, ya sea terminada o en proceso de transformación.

Es posible y resulta práctico lotificar y subdividir la producción, de acuerdo con las necesidades de cada empresa.

Para iniciar la producción, es necesario emitir una orden de fabricación, donde se detalla el número de productos a laborarse, y se prepara un documento contable distinto (por lo general una tarjeta u hoja de orden de trabajo), para cada tarea.

La producción se hace generalmente sobre pedidos formulado por los clientes.

Existe un control más analítico de los costos.

El valor del inventario de producción en un proceso es la suma de las cantidades consignadas en las tarjetas u hojas de costos de órdenes de trabajo pendientes de determinar su manufactura.

## 7.5.- Rentabilidad

La rentabilidad no es otra cosa que "el resultado del proceso productivo" por ello señalamos que,

La rentabilidad es la relación que existe entre la utilidad y la inversión necesaria para lograrla, ya que mide tanto la efectividad de la gerencia de una empresa, demostrada por las utilidades obtenidas de las ventas realizadas y utilización de inversiones, su categoría y regularidad es la tendencia de las utilidades. Estas utilidades a su vez, son la conclusión de una administración competente, una planeación integral de costos y gastos y en general de la observancia de cualquier medida tendiente a la obtención de utilidades. (Pereira, 2009, p.110)

Adicionalmente este autor señala que: "En Costos, la rentabilidad se puede calificar de acuerdo a los resultados obtenidos conforme a la aplicación de un Sistema de Costos" ( p. 112).

La rentabilidad mide la efectividad de la gerencia de una empresa, demostrada por las utilidades obtenidas de las ventas realizadas y la utilización de las inversiones.

La rentabilidad en costos se mide de acuerdo a los resultados obtenidos luego de la Gestión, y, como se sabe, el Sistema aplicado puede ser sustituido por otro de acuerdo a las necesidades de la empresa y al éxito o no de un sistema aplicado. (Ortega, 2010, p.23).

Se puede concluir que la rentabilidad es una medida que relaciona los rendimientos de la empresa con las ventas, los activos o el capital. Esta medida permite evaluar las ganancias de la empresa con respecto a un nivel dado de ventas, de activos o la inversión de los dueños. La importancia de ésta medida radica en que para que una empresa sobreviva es necesario producir utilidades.

Por lo tanto, la rentabilidad está directamente relacionada con el riesgo, si una empresa quiere aumentar su rentabilidad debe también aumentar el riesgo y al contrario, si quiere disminuir el riesgo, debe disminuir la rentabilidad.

Las anteriores definiciones se puede afirmar que al tratar de definir la rentabilidad lo que cambia es el enfoque desde donde se mire el concepto y no su esencia, razón por la cual se puede afirmar que la rentabilidad es el porcentaje o tasa de ganancia obtenida por la inversión de un capital determinado.

## **7.6.- Ventajas y desventajas del sistema de costos fijos**

En este espacio cabe el análisis de este Sistema, puesto que el mismo es utilizado por la empresa Molinos Poulthier S. A.; y de acuerdo a este estudio se ha podido detectar los puntos débiles de este Sistema, que van en contra de los intereses de la empresa y de su rentabilidad.

### **7.6.1.- Ventajas**

Las ventajas que considera Marín (2011) del sistema de costos fijos son:

Permite la simplificación de inversiones, porque se tiene un pago estandarizado, que no depende de la producción.

Facilita el cálculo de su rentabilidad, pues los datos están estandarizados y no sufren variación durante el periodo.

Coadyuva a la planificación del proceso, pues se estandariza un Costo y con él se puede hacer proyecciones a futuro (p.290).

### **7.6.2.- Desventajas**

Las desventajas que considera Marín (2011) sobre el sistema de costos fijos son:

No es apto para productos que varían sus necesidades en el proceso de producción.

No permite el ajuste de presupuesto para el proceso.

No se ajusta a las necesidades del mercado, es decir, su stock no depende del comportamiento del mercado, sino del plan preestablecido de producción, pudiendo

incluso llegar a faltar en caso de algún despunte de consumo imprevisto, o llegando a sobrar en caso de alguna temporada de baja venta.

Su naturaleza estandarizada de Costos hace que la rentabilidad no pueda variar en el mercado, y que ella dependa de la producción, es decir, depende del número de unidades producidas, la cual no varía durante el proceso (p. 291).

## **7.7.- Ventajas y desventajas del sistema de costos por órdenes de producción**

### **7.7.1.- Ventajas**

Benítez (2007) considera las siguientes ventajas en cuanto a la utilización del sistema por órdenes de producción.

Su naturaleza permite ajustarse al mercado y poder responder a las necesidades de este, manteniendo el stock del producto.

Permite reducir Costos de Producción, pues la inversión se realiza de acuerdo a las necesidades del mercado.

La rentabilidad puede llegar a ser lo más favorable posible, de acuerdo a la buena gestión que se realice para satisfacer las necesidades del mercado.

Se exonera al gerente el contrato de personal extra para el trabajo, puesto que se puede hacer que el trabajador satisfaga las necesidades de la empresa con el pago de horas extras en lugar de contrato de nuevo personal, que luego puede llegar a ser innecesario.(p.201)

### **7.7.2.- Desventajas**

Benítez (2007) señala las siguientes desventajas sobre el sistema por órdenes de producción:

No es apto para productos que tienen un abastecimiento constante de materias primas, y que no sufran despuntes de ventas a lo largo del periodo.

Su rentabilidad depende de la producción, y por lo tanto, se requiere una constante petición del producto para mantenerla (p.203).

## **8.- VALIDACIÓN DE LA HIPÓTESIS**

### **8.1.- Variables**

#### **8.1.1.- Independiente**

Costo

#### **8.1.2- Dependiente**

Rentabilidad

## **9.- METODOLOGÍA**

### **9.1.- Metodología cuantitativa**

Una investigación desde el punto de vista cuantitativo, es un proceso sistemático y ordenado que se lleva a cabo siguiendo determinados pasos, lógicamente estructurados, que proporcionen dirección y guía al momento de realizar una investigación, los cuales se pueden organizar en fases etapas. Como parte del diseño metodológico es necesario determinar el método de recolección de datos y tipo de instrumento que se utilizará, para lo cual se toma en cuenta las fases anteriores mencionadas.

Para la presente investigación que refiere hacia el sistema de Costos y rentabilidad, el método cuantitativo representa el medio o camino a través del cual se establece la relación entre el investigador y el consultado para la recolección de datos y el logro de los objetivos, dentro de los métodos a ser aplicados se encuentran los formularios, las pautas de observación, las listas u hojas de control estará determinada por las técnicas concretas escogidas y el contenido de estas será el resultado de la operacionalización efectuada.(Aracil, 1986).

## **Simulación**

La teoría de la simulación permite valorar, replantear y medir, por ejemplo, la satisfacción del cliente ante un nuevo proceso, la utilización de recursos en el nuevo proceso o incluso el tiempo para minimizarle. Todas estas posibilidades hacen de la simulación un instrumento ideal para un esfuerzo de replanteamiento de la empresa.

La simulación es un medio mediante el cual tanto nuevos procesos como procesos ya existentes pueden proyectarse, evaluarse y contemplarse sin correr el riesgo asociado a experiencias llevadas a cabo en un sistema real. Es decir, permite a las organizaciones estudiar sus procesos desde una perspectiva sistemática procurando una mejor comprensión de la causa y efecto entre ellos además de permitir una mejor predicción de ciertas situaciones. (Harrell, y Tumay, 2001).

Como se evidencia, las empresas utilizan cada vez más el proceso de simulación como parte de su enfoque al proceso de innovación del negocio y mejora en su actividad. La simulación la emplearemos para comprender y analizar la rentabilidad de la Empresa Molinos Poulthier S.A., así también para visualizar el futuro estado del sistema propuesto. El proceso de simulación facilitará los medios para analizar el sistema y permite un enfoque innovador para lograr mejorar soluciones.

## **10.- RESULTADOS DE LA SIMULACIÓN**

### **10.1.- Descripción de la empresa**

Molinos Poulter S.A es una empresa con más de 150 años, que gracias a la visión de un Industrial francés Don Arsenio Poulter, quien se enamoró de Latacunga; aprovechó la corriente del Rio Cunugyacu para impulsar la molienda de trigo y fundar el Molino que lleva su nombre y hoy forma parte de las Empresas del Grupo Noboa.

La compañía cuenta con la planta industrial en Latacunga por lo que se dice que Poulter es un icono en Cotopaxi. En la ciudad de Quito mantiene oficinas y bodegas para facilitar su distribución.

En la actualidad Molinos Poulter S.A. continúa comercializando la harina llamada Poulter, denominada así en honor a aquel visionario francés que escogió Latacunga como cuna de una industria que hace que sea conocida la Provincia de Cotopaxi y su Capital Latacunga.

Productos que ofrecen Molinos Poulter S.A. se tiene Harina Poulter, Maizabrosa de Uno y Medio Kilo, Tercerillo y Afrecho.

#### **Misión**

Entregar a nuestros clientes productos alimenticios de alta calidad que han dado como resultado su excelente posición en el mercado global, garantizando a nuestros accionistas el retorno de su inversión y comprometiéndonos con la comunidad y el medio ambiente.

#### **Visión**

Ser una empresa de clase mundial en alimentos con marcas líderes y confiables para nuestros consumidores donde nuestra gente hace la diferencia trabajando con excelencia y ética.

### 10.1.1.- Descripción de la Maizabrosa

La Maizabrosa 100% Harina de maíz precocida, rica nutritiva, más sabrosa, con esta masa se pueden elaborar un sin número de exquisitos y económicos platos como: arepas, hayacas, tortillas, torrijas, sopas, muchines, humitas y todo lo que se le ocurra a su imaginación.

Con Maizabrosa buscamos una harina que sea de calidad, sabrosa y que tenga variedad en sus usos. Nos dirigimos a consumidores que disfrutan el momento de la comida y que buscan variar sus platos de todos los días de una forma fácil, divertida y nutritiva.

Por eso Maizabrosa es la harina de maíz ecuatoriana, paradigma y referente de nuestra cultura y herencia culinaria.

El proceso de producción de la Maizabrosa tiene varias fases en ellas tenemos la trituración se envían a los primeros cilindros, donde se tritura el maíz amarillo, Esta etapa de cocción solo se realizan para el proceso de harinas precocidas. Con el fin de gelatinizar los almidones del maíz.

En la fase del cernido en esencia, se trata en que el cribado separa el producto, por último el proceso de empaquetaje tomando en cuenta las seguridades de higiene como punto cable para un desarrollo de la Maizabrosa.

Elementos de Producción:

Materia Prima Directa:

- Maíz
- Agua

Mano de Obra Directa:

- Sueldos y Salarios

Materiales Indirectos:

- Fundas de Empaquetaje
- Logotipos

Mano de Obra Indirecta:

- Jefe de producción
- Mantenimiento
- Supervisores
- Choferes
- Guardianes

Costos Indirectos de Fabricación:

- Lubricantes
- Combustibles
- Maquinaria
- Horas Extras

## **10.2.- Sistema de Costos Fijos utilizado en la Empresa Molinos Poultier S.A**

Molinos Poultier S.A. se caracteriza por ser una Empresa dedicada a la producción de alimentos de alta calidad con marcas líderes y confiables para sus consumidores, para lo cual nuestro proyecto se encamina en el producto tradicional y de mayor venta como es la Harina “Maizabrosa” de 1 kilo, la misma lleva un proceso bajo el sistema de costos fijos debido a que este sistema facilita la preparación de presupuestos financieros, pronósticos de producción, planes de ventas, requisiciones de materia prima, de mano de obra, y de costos indirectos de fabricación.

El mismo proceso está establecido bajo normas que requiere una planificación cuidadosa en las diferentes áreas como la estructura de la organización, asignación de responsabilidades y las políticas relacionadas con la Empresa. Para tener un mejor control de los costos la Empresa cuenta con un sistema de costos fijos, por ser más conveniente ya que les permite no solo determinar un costo anticipado de la producción, sino el costo que realmente debe mantenerse durante el proceso productivo y con ello analizar las desviaciones que hubiesen podido surgir en el periodo de producción.

La implantación de este sistema es muy costoso debido a que se tiene que hacer con mucha precaución, cuidando que no se excluya ningún aspecto importante que deba considerarse en la determinación del costo por unidad, Molinos Poultier S.A. decidió implantar este tipo de sistema de acuerdo a la capacidad de producción que tiene la empresa.

Molinos Poultier S.A. conlleva una gestión de costos fijos adecuado a la necesidad de producción por lo que programan los recursos disponibles y evalúan la rentabilidad de los mismos; estimando sus costos, preparando el presupuesto y controlando las variaciones en los desembolsos del mismo.

Además, la gestión que desempeña este sistema es de gran de interés para la empresa porque les permite mejorar su competitividad ante otras marcas y es fundamental para la toma de sus decisiones.

### **10.2.1.-Ventajas por lo que la Empresa Molinos Poulthier S.A. utiliza el Costo Fijo**

- La empresa utiliza el sistema de costos fijos para la correcta toma de decisiones, el mismo resulta necesario y relevante para la determinación específica de sus costos.
- El sistema ayuda a la Empresa a determinar los costos de producción, fabricación y distribución del producto Maizabrosa.
- Dentro de la Empresa Molinos Poulthier S.A. este sistema es utilizado por ser controlable respecto al tiempo de producción

### **10.2.2.-Desventajas encontradas por la Empresa**

- Molinos Poulthier S.A. como Empresa debe pagar independientemente de su nivel de operación, es decir, produzca o no produzca debe pagarlos.
- En la Empresas, cuando sus ingresos o productividad disminuyen, tendrán que seguir asumiendo los costos fijos, perjudicando ya que mientras los ingresos bajan los costos no.

Es por ello que Molinos Poulthier S.A. hace todo lo posible por disminuir la proporción de costos fijos, puesto que ello le permite adaptarse mejor a los altibajos operativos

## A.- Cálculo de los costos

**Tabla 2**

*Datos: Mes De Junio Del 2016*

Unidades Producidas (Pacas )	1000
Materia prima directa	\$ 20.000.00
Mano de obra directa	6000.00
Materiales Indirectos	3000.00
Mano de obra indirecta	1500.00
Otros costos indirectos	500.00

**Tabla 3**

*Gastos de producción*

Gastos de Administración	20000.00
Gastos de ventas	9000.00
Gastos financieros	7000.00
Porcentaje de utilidad	35%

**Tabla 4***Costo Real*

<p>1) Costos de Producción:</p> <p><math>CPrd. = MPD + MOD + CIF</math></p> <p><math>CPrd. = 20.000.00 + 6000.00 + (3000 + 1500 + 500)</math></p> <p><math>CPrd = 20.000.00 + 6000.00 + 5000.00</math></p> <p><math>CPrd. = \\$ 31.000.00</math></p> $CPrd. U = \frac{CPrd.}{No. UP}$ $CPrd. U = \frac{31.000.00}{1000}$ <p><math>CPrd. U = 31.00 / 200 \text{ Unidades}</math></p> <p><math>CPrd. U = 0,16 \text{ centavos}</math></p>	<p>2) COSTOS TOTAL</p> <p><math>CT = CPrd + GD o C</math></p> <p><math>CT = 26.000.00 + 36000.00</math></p> <p><math>CT = 62000.00</math></p> $CTU = \frac{CT}{No. UP}$ $CTU = \frac{62000.00}{1000}$ <p><math>CTU = 62 / 200 \text{ Unidades}</math></p> <p><math>CTU = 0.31 \text{ centavos}</math></p>
---	---

**Análisis**

Dentro de la investigación en la Empresa Molinos Poulter S.A se puede determinar que para el cálculo del costos de producción bajo el sistemas del tratamiento de costos fijos, esta toma en cuenta la Materia Prima Directa más la Mano de Obra Directa y el total de los Costos Indirectos de Fabricación, tomando como referencia que la empresa mantienen un solo proveedor mismo que dentro de las políticas entrega su Materia Prima la cantidad para la producción de un año calendario.

Por lo que se puede determinar que a la empresa mantienen un costo total de \$ 0,31 centavos por unidad, mismas que se encuentra en pacas de 200 unidades cada una.

Dentro de la determinación del costos de Total la empresa tomara en cuenta los valores de del Costos de Producción, más los gastos de distribución. (Ver Anexo 4)

## B.- Precio de Venta

**Tabla 5**

*Determinación del precio de venta*

PRECIO DE VENTA:
PV= CT + % UTL.
PV= 62000.00 + 35% (62000.00)
PV= 62.000.00 + 21.700.00
PV= 83.700.00
PVU = 83.700.00
$\frac{\quad}{1000}$
PVU= 83.70 / 200 Unidades
PVU= 0.41 centavos

### **Análisis**

La Empresa Molinos Poulter S.A para la determinación del precio de venta tomara en cuenta el valor del costo total por el porcentaje de utilidad, manteniendo esta como política interna el 35% como porcentaje para la obtención de la rentabilidad por lo que se puede analizar que esta no busca competitividad en cuanto al cambio de porcentajes de utilidad neta, por lo que por los datos analizados se puede estimar que esta presenta un precio de venta de \$ 0,41 por unidad en cuanto a la línea de Maizabrosa.(Ver Anexo 5)

### **10.3.- Propuesta de cambio de sistema del Costo Fijo al Costo por Órdenes de Producción**

Nuestro proyecto está enfocado en proponer el cambio del sistema de costos fijos que utiliza la Empresa Molinos Poulthier S.A. por el sistema por órdenes de producción el mismo nos ayudara a evitar pérdidas por la producción en masa ya que se maneja con un concepto clave que nos indica que es de acuerdo a una orden de pedido en lo que consiste este sistema, y que para ello es necesario la materia prima, mano de obra y cargos indirectos que son necesarios para su transformación.

Entonces lo que nosotras proponemos para economizar los costos es que la Empresa produzca la harina Maizabrosa cada mes y no anual como lo viene haciendo desde hace años, por lo cual la misma debería realizar convenios con el/los proveedores para que les entreguen la materia prima de forma mensual, y de esta manera la Empresa produciría cada mes y también puede ser hasta por pedidos así evitaremos la sobre producción Harina así como también que se quede almacenada en los inventarios de bodegas.

En este sistema se enviará una orden numerada para la fabricación de determinada cantidad de productos, en la cual se van acumulando los materiales utilizados, la mano de obra directa y los gastos indirectos correspondientes, esta orden es despachada por el jefe responsable de la producción, para ser cumplida en su totalidad por los departamentos respectivos.

Este sistema ayudara a la producción de harina “Maizabrosa” al dividir la producción en pacas, debido a que este producto conlleva tiempo y operaciones distintas, y se genera más volumen de producción en poco tiempo, así como también sus costos.

Este sistema de costos por órdenes de producción puede ser aplicado en Molinos Poulthier S.A. ya que la misma produce unidades perfectamente identificables durante su periodo de transformación de la harina “Maizabrosa”, siendo posible localizar los elementos del Costo Primo (materia prima directa y mano de obra directa) que corresponden a cada unidad y por lo tanto a cada orden.

Al comenzar la producción, se emitirá una orden de producción o una orden de trabajo, donde se especifica la cantidad de artículos a producir en este caso por pacas de harina, En esta orden se acumularan los costos de producción de manera que se conoce de una forma muy fácil el costo de la producción que se encuentra en proceso al final del periodo y el costo de la “Maizabrosa”, al dividirlo entre el número de pacas producidos en cada orden para luego conocer el costo por unidad.

### **Ventajas por las que puede llegar a utilizar la Empresa Molinos Poulter S.A. el Sistema de Costos por Órdenes de Producción**

**Las ventajas principales del sistema que proponemos, son las siguientes:**

- Da a conocer con todo detalle el costo de producción de cada artículo.
- Pueden hacerse estimaciones futuras con base en los costos anteriores.
- Pueden saberse qué órdenes han dejado utilidad y cuáles pérdida.
- Se conoce la producción en proceso sin necesidad de estimarla en cantidad y costo.

**Desventajas:**

- Su costo de operación puede variar debido a la gran labor que se requiere para obtener todos los datos en forma detallada, mismos que deben aplicarse a cada orden de producción.
- Existen serias dificultades en cuanto al costo de entregas parciales de productos terminados, ya que el costo total se obtiene hasta la terminación de la orden.

Este sistema tiene como principal objetivo controlar de la eficiencia operativa, por lo cual este sistema de costos resulta óptimo para los fines administrativos de planeación y control de los costos.

El conocer el costo de producto que fabriquemos nos beneficiaría ya que solo se estaríamos utilizando el material necesario y no haciendo producción de mas, que conlleve a que corramos el riesgo que no salga toda la producción en la venta.

Pero aprendiendo sus ventajas es un buen método en cuanto a que sabremos el precio exacto del producto, y a su vez malo si la Empresa quisiera proveer un pedido hacia sus clientes ya que no sería posible darles un costo exacto porque es necesario terminar la transformación de la harina “Maizabrosa” para saber el costo que esto implicara su elaboración, pero conociendo a fondo este proceso puede ser bueno dar una certeza del costo con pedidos anteriores y a si ver si se obtiene alguna utilidad o si esto puede conllevar a una perdida.

Por tanto con lo analizado se podría decir que se puede aplicar este sistema en la Empresa Molinos Poulitier por que reúne por separado cada uno de los costos que intervienen en el proceso de producción, de acuerdo a los requerimientos de la empresa.

**Tabla 6***Hoja de Costos por Órdenes de Producción*

<b>MOLINOS POULTIER S.A</b>										
<b>HOJA DE COSTOS</b>										
<b>LOTE DE PRODUCCIÓN No: 001</b>				<b>FECHA DE INICIO:</b>						
<b>UNIDAD A PRODUCIR: 1000</b>				<b>FECHA DE TERMINACIÓN:</b>						
<b>FECHA</b>	<b>REQUIS.</b>	<b>MPD</b>			<b>MOD</b>		<b>CIF</b>			
		<b>CANT</b>	<b>V/U</b>	<b>V/T</b>	<b>CANT</b>	<b>V/U</b>	<b>V/T</b>	<b>CANT</b>	<b>V/U</b>	<b>V/T</b>
Junio 2016	001	1000	40	40.000	1000	7.20	7200	1000	6.00	6000
<b>TOTAL:</b>										
<b>RESUMEN:</b>										
<p><b>MATERIA PRIMA DIRECTA: 40.000</b></p> <p><b>MANO DE OBRA DIRECTA: 7.200</b></p> <p><b>CIF: 6000</b></p> <p><b>COSTO TOTAL: 53.200 / 1000</b></p> <p><b>COSTO TOTAL: 53.20 / 200</b></p> <p><b>COSTO UNITARIO: 0.26</b></p> <p><b>PRECIO DE VENTA= 53.20 + 35% (53.20)</b></p> <p><b>PRECIO DE VENTA= 53.20 + 18.62</b></p> <p><b>PRECIO DE VENTA= 71.82</b></p> <p><b>PRECIO DE VENTA= 1.00</b></p>										

## 11.- PRESUPUESTO PARA LA ELABORACIÓN DEL PROYECTO

**Tabla 7**

*Presupuesto*

<b>RECURSOS</b>	<b>CANT.</b>	<b>UNIDAD DE MEDIDA</b>	<b>VALOR UNITARIO. \$</b>	<b>VALOR TOTAL. \$</b>
<b>MATERIALES</b>				
<b>Papel bond</b>	4	Resmas	3,00	12,00
<b>Impresiones</b>	175	Unidades	0,30	52,50
<b>Copias</b>	220	Unidades	0,10	22,00
<b>Archivadores</b>	3	Unidades	4,00	12,00
<b>TECNOLÓGICOS</b>				
<b>Uso Internet</b>	50	Horas	1,00	50,00
<b>Uso de Computador</b>	100	Horas	1,00	100,00
<b>VIÁTICOS</b>	40	Unidades	2,50	100,00
<b>MOVILIZACIÓN</b>	40	Unidades	2,00	80,00
<b>SUBTOTAL \$</b>			<b>\$428,50</b>	
<b>12% Imprevistos</b>				51,42
<b>TOTAL \$</b>				<b>\$479,92</b>

## 12.- CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

Tabla 8

Cronograma

ACTIVIDADES	ABRIL				MAYO				JUNIO				JULIO				AGOSTO				DELEGADOS	
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	JEFE	GRUPO
			2		1		2		12				7		1	2		1		2		
			4				2								4	1		4		8		
1 ANTECEDENTES	x																		Ing. Clara Razo	investigador as		
2 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA							X														Ing. Clara Razo	investigador as
2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	X																		Ing. Clara Razo	investigador as		
3 JUSTIFICACIÓN								X													Ing. Clara Razo	investigador as
3 OBJETIVOS	X																		Ing. Clara Razo	investigador as		
4 MARCO TEÓRICO								X													Ing. Clara Razo	investigador as
5 HIPÓTESIS	X																		Ing. Clara Razo	investigador as		
6 VARIABLE									X												Ing. Clara Razo	investigador as
7 POBLACIÓN																			Ing. Clara Razo	investigador		



## 13.- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### 13.1.- Conclusiones

En el momento de realizar la compra de la materia prima esta se la realiza a un solo proveedor y esto lo hace con duración de un año por lo que esto hace que Molinos Poulitier S.A mantenga constantemente el mismo proceso de producción para la Maizabrosa.

Mediante el Sistema de Costos Fijos, utilizado por la empresa Molinos Poulitier S.A, para la producción de la línea de harina Maizabrosa presenta un cotos de \$ 0, 31 centavos por unidad mientras que a través del costo por órdenes de producción presentara un valor de \$ 0,26 centavos por unidad, dando así una diferencia de \$ 0,05 por unidad valor que va a favor de la empresa Molinos Poulitier S.A no está latente a una innovación o cambio puesto que por ser una empresa familiar y tradicional no acceden al cambio en cuanto al sistema de costos que utiliza o al cambio de tecnología para el proceso de producción.

Dentro del precio de venta en la línea de la Maizabrosa bajo el tratamiento de costos fijos este determina un valor de \$ 0,41 centavos por unidad tomando en cuenta que su proceso de producción es monótono y constante por lo que no varía, mientras que a través del sistema por órdenes de producción demuestra un valor de \$ 1,00, consiguiendo con esto que la empresa tenga un valor de \$ 0,59 centavos por unidad a favor de la Empresa Molinos Poulitier S.A,

Para la determinación de la utilidad bruta la empresa Molinos Poulitier S.A a través del tratamiento de los costos fijos esta tiene un porcentaje del 35% siendo este valor una política interna de la mismas, que a diferencia del sistema de costos por órdenes de producción esta incrementara en un 10 %, consiguiendo así} el crecimiento económico.

### **13.2.- Recomendaciones**

Buscar alternativas de proveedores y de trabajadores, para poder hacer aplicable el Sistema de Costos por Órdenes de Producción, las mismas que coadyuvaran a que la rentabilidad de la producción del producto aumente.

Implementar otro tipo de sistemas de costos para la determinación del valor de producción ya que esto significara un incremento económico para la empresa, mejorando así una posibilidad de mayor competitividad.

Acogerse a cambios e innovaciones que vayan en beneficio de la empresa Molinos Poultry S.A, lo que facilite que esta tenga una

## 14.- BIBLIOGRAFÍA

- Backer, J y Ramírez, P. *Contabilidad de costos un enfoque administrativo para la toma de decisiones*: 2da ed.
- Backer, N. y Jacobsen, L.(1998), *Contabilidad de Costos*.Sevilla, 1ra ed: Editorial Princenton.
- Benítez, M y Dearribas, M. (2007). *Contabilidad y finanzas para la formación de los cuadros de dirección*.La Habana. Editorial Félix Varela.
- Berrío, D y Castrillón, Jaime. (2008).*Contabilidad de Costos*, 2da ed. Ediciones Uninorte.
- García, R. (1989). *Elementos de contabilidad y costos para ingenieros*. Ciudad de La Habana, Editorial Pueblo y Educación.
- Hillis, N. y Garner, P. (1996), *La Contabilidad de Costos aplicada a la producción*. New York, 1ra ed: Editorial Oveja Negra.
- Kohler, E.(2001).*Diccionario para Contadores*. México,2daed: Editorial Alfaguara.
- Mallo, R. (1991). *Contabilidad analítica, costos, rendimiento, precios y resultados*. España, Ministerio de Economía y Hacienda.
- Marín, R. (2011). *Costos para la toma de decisiones*.Bogotá,Colombia, 1ª ed:Mcgraw-hill interamericana.
- Ortega, P. (2011). *Contabilidad de Costos III*, 4ta ed: Editorial Libresa
- Vásconez, A. (2003). *Contabilidad de Costos*:3ra ed.
- Vázquez, M. (1998). *La Contabilidad de Costos I*.Quito, 3ra ed: Editorial Libresa

## ANEXOS

### Anexo 1

#### CURRÍCULUM VITAE

#### DATOS PERSONALES

**Nombres:** Clara de las Mercedes Razo Ascazubi

**Cédula de Ciudadanía:** 050276531-6

**Dirección:** Av. Julio Andrade y Panamericana Norte

**Teléfonos:** 032-802-829 / 098-3203-759

**E – mail:** crazo27@hotmail.es

**Estado civil:** Casado

**Fecha de Nacimiento:** 27-Septiembre-1982

**Edad:** 33 años



#### INSTRUCCIÓN

- **Colegio Sagrado Corazón de Jesús**

Julio - 2000

Contador Bachiller en Ciencias de Comercio y Administración

- **Escuela Politécnica del Ejército**

Abril - 2007

Ingeniera en Finanzas, Contadora Pública Auditora

- **UNIANDES**

Mayo - 2009

Diploma Superior en Negocios Bancarios

- **UNIANDES**

Mayo - 2010

Especialista en Gerencia de Administración Financiera

- **UNIANDES**

Julio - 2015

Magíster en Gestión Bancaria y Financiera

### **EXPERIENCIA LABORAL**

- UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI, cargo DOCENTE, desde el 04 de enero del 2016 hasta la presente fecha.
- DIRECCIÓN DISTRITAL MIES QUITO CENTRO, cargo COORDINADORA ADMINISTRATIVA FINANCIERA, desde el 01 de enero al 31 de julio de 2014.
- MINISTERIO DE INCLUSIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL, cargo Contadora Zonal, desde el 01 de mayo del 2013 al 31 de diciembre 2013.
- MINISTERIO DE CULTURA, Cargo Analista Contable, desde el 24 de Enero del 2011 al 30 de abril del 2013.
- Cooperativa de Ahorro y Crédito NUEVA ESPERANZA-MINISTERIO INCLUSIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL, cargo de Gerente, desde el 01 de Marzo del 2010 hasta diciembre del 2010.
- BANCO NACIONAL DE FOMENTO, cargo Auxiliar Contable y Cajera desde el 14 de Septiembre del 2007 hasta diciembre del 2009.
- HOSPITAL GENERAL LATACUNGA, cargo Auxiliar Contable, desde el 01 de enero del 2006 hasta septiembre del 2007.

## CERTIFICADOS

➤ **S.R.I.**

Mayo - 2012

Programa Pasaporte Tributario

➤ **Ediciones Legales**

Noviembre - 2011

Ley Orgánica de Contratación Pública y su Reglamento

➤ **Universidad Central del Ecuador**

Julio - 2011

Curso de Excel Contable y financiero

➤ **FUNDEL**

Diciembre - 2010

Seminario de Capacitación Profesional de Compras Públicas

➤ **Escuela Politécnica del Ejército**

Marzo - 2007

Suficiencia en el idioma Inglés.

➤ **Bolsa de Valores de Guayaquil**

Junio - 2006

Juego Bursátil

➤ **Bolsa de Valores de Guayaquil**

Junio - 2006

Introducción al Mercado de Valores

➤ **Superintendencia de Compañías del Ecuador**

Junio - 2003

Mercado de Valores como fuente alternativa de financiamiento empresarial

➤ **EFICEX**

Octubre - 2002

Seminario de Tributación respecto al Valor Agregado e Impuesto a la Renta

➤ **Universidad Técnica de Ambato**

Junio - 2002

Enfoques de Género y Medio Ambiente

➤ **EFICEX MUDIS**

Mayo - 2002

Seminario de Tributación respecto al Valor Agregado e Impuesto a la Renta

➤ **CEDERH**

Marzo – 1998

Motivación y liderazgo



Universidad  
Técnica de  
Cotopaxi

## UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI

### DATOS INFORMATIVOS PERSONAL

---

#### DATOS PERSONALES

**NOMBRES Y APELLIDOS** : MOLINA HIDALGO

ANA DEL CARMEN

**FECHA DE NACIMIENTO** : LATACUNGA, 27 DE  
JULIO DE 1992

**CEDULA DE CIUDADANÍA** : 050429531-2

**ESTADO CIVIL** : SOLTERA

**NUMEROS TELÉFONICOS** : 0984000613

**E-MAIL** : [anymolina142127@hotmail.com](mailto:anymolina142127@hotmail.com)

**DIRECCIÓN DOMICILIARIA** : LATACUNGA, BARRIO EL NIAGARA,  
CALLE ALGARROBOS Y EUCALIPTO

**EN CASO DE EMERGENCIA CONTACTARSE CON:** MERCEDES HIDALGO/  
0984336587



#### Estudios realizados

NIVEL	INSTITUCIÓN EDUCATIVA	TITULO OBTENIDO
Primaria	Colegio Particular “ Sagrado Corazón de Jesús “	
Secundaria	Colegio Particular “ Sagrado Corazón de Jesús “ Colegio Técnico Referencial “Luis Fernando Ruiz”	Contabilidad y Administración

## FIRMA



Universidad  
Técnica de  
Cotopaxi

## UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI

## DATOS INFORMATIVOS PERSONALES

## DATOS PERSONALES

**NOMBRES Y APELLIDOS** : TOAQUIZA CHASI  
SILVIA ALEXANDRA

**FECHA DE NACIMIENTO** : LATACUNGA, 07  
DE MARZO DEL 1994

**CEDULA DE CIUDADANÍA** : 0504188814

**ESTADO CIVIL** : SOLTERA

**NUMEROS TELÉFONICOS** : 0992804237

**E-MAIL** : silvia7\_1993@hotmail.com



**DIRECCIÓN DOMICILIARIA:** LATACUNGA, PARROQUIA JOSEGUANGO BAJO,  
BARRIO LA CONCEPCIÓN

**EN CASO DE EMERGENCIA CONTACTARSE CON:** GUSTAVO TOAQUIZA  
0992626489

## Estudios realizados y títulos obtenidos

NIVEL	INSTITUCIÓN EDUCATIVA	TÍTULO OBTENIDO
Primaria	Escuela Fiscal "Feliz Valencia"	
Secundaria	Instituto Tecnológico Superior "Victoria VàsconezCuvi"	Bachiller Técnico En Comercio Y Administración, Especialidad En Contabilidad Y Auditoría

FIRMA

## **Anexo 2**

### **Línea de investigación**

El tema propuesto está enfocado hacia la línea de investigación número 8, determinada por el departamento de investigación de la Universidad Técnica de Cotopaxi, la misma que define de la siguiente manera:

#### **Administración y economía para el desarrollo humano y social**

Esta línea está orientada a generar investigaciones que aborden temas relacionados con la mejora de los procesos administrativos e indaguen en nuevos modelos económicos que repercutan en la consolidación del estado democrático, un sistema económico solidario y sostenible que fortalezca la ciudadanía contribuyendo a impulsar la transformación de la matriz productiva.

#### **Sustento de la línea de investigación**

Esta línea esta direccionada a generar investigaciones que ayuden a obtener una rentabilidad económica favorable mediante procesos administrativos eficientes mediante el análisis de los diferentes sistemas de costos que emplean las empresa del sector industrial en sus procesos de producción y conocer si la aplicación de estos sistemas es correcta o no, mediante el análisis que se realiza en esta investigación, de la misma manera ayudará a fortalecer su productividad y manteniendo un sistema económico equilibrado.

#### **Objetivo del plan nacional del buen vivir**

El tema propuesto está enfocado al objetivo número 10 del Plan Nacional del Buen vivir, que consta en el párrafo 7 literal “d” dentro de las políticas y lineamientos, la cual nos manifiesta lo siguiente:

## **Impulsar la transformación de la matriz productiva**

Impulsar la inversión pública y la compra pública como elementos estratégicos del Estado en la transformación de la matriz productiva.

### **Sustento de acuerdo al tema propuesto**

El análisis de los sistemas de costos dentro de los sectores industriales ayudará a conocer si la aplicación de sus sistemas actuales están acorde a la actividad que desempeñan, en las pequeñas y medias empresas dentro del sector, la cual impulsará el crecimiento y desarrollo de la matriz productiva, ofertando productos con estándares de calidad a un valor determinado por el análisis de los costos que a través de este proyecto se desarrolla.

### **Diagnóstico Situacional**

El MIPRO dentro de un breve diagnostico situacional señala que,

El Ministerio de Industrias y Productividad en su visión de construir un país con igualdad de oportunidades, que elimine las asimetrías de gestión, operación y mercado, impulsa un cambio de la matriz productiva. Este proceso afirma un decidido apoyo al aparato productivo nacional y en especial, a las micro, pequeñas y medianas empresas, quienes juegan un papel decisivo en esta visión. La política productiva busca, por tanto, una gestión incluyente, articulada y participativa, que tiene como objetivo, permitir que el sector industrial y fundamentalmente las MIPYMES, desarrollen el tejido empresarial ecuatoriano.(MIPRO, 2013)

En el artículo se describen los indicadores de productividad de la industria ecuatoriana para el año 2008. Con la presentación de esta serie de indicadores, se analiza la estructura industrial ecuatoriana como valor de la producción, empleo, valor agregado, con el objetivo de conocer de mejor manera la situación productiva

de la industria nacional. Se concentra en evaluar la situación del sector manufacturero desde una perspectiva estructural, su comportamiento intersectorial y algunas relaciones entre los indicadores a fin de proveer información sobre el desenvolvimiento de las empresas en el uso de los diferentes factores productivos (Ruiz, 2008).

Dentro de la Provincia de Cotopaxi el Ministerio de Industrias y Productividad realiza diferentes convenios con el objetivo de innovar las pequeñas y medianas industrias de la provincia y ubicarles en un lugar estratégico en una zona segura. El coordinador zonal del Mipro en la provincia de Cotopaxi, hace referencia a proyectos que tienen el propósito de dinamizar un nuevo polo de desarrollo en la provincia, ya que existe la necesidad de espacios modernos de acuerdo a la realidad de cada zona. (Revista La Hora, 2015)

### **Sustento**

El Ministerio de Industrias y Productividad, que se encuentran localizados en todo el país y a través de sus coordinadores zonales realizan convenios con el afán de mejorar la productividad de cada una de las industrias que se encuentran dentro de la provincia y por ende en el país en general. En la Provincia de Cotopaxi el coordinador encargado desempeña diferentes gestiones que ayuden a impulsar y maximizar la actividad industrial con el objetivo de que se incremente la producción y de la misma manera se mantenga una estabilidad económica dentro de las industrias así como también implementar planes de contingencias en cada una de ellas para prevenir los diferentes desastres naturales que se puedan presentar.

### Anexo 3

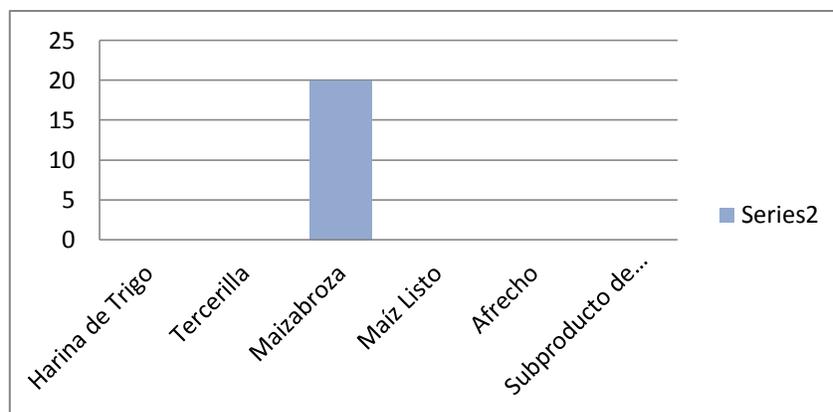
#### Metodologías y Diseño Experimental:

#### 1. ¿Cuál es el producto que más demanda mantiene dentro de la producción en la empresa?

**Tabla 9**

*Departamento De Producción:*

CUADRO N° 1		
PRODUCTO	MUESTRA	PORCENTAJE
Harina de Trigo	0	0%
Tercerilla	0	0%
Maizabrosa	24	100%
Maíz Listo	0	0%
Afrecho	0	0%
Subproducto de Maíz	0	0%
TOTAL:	24	100%



*Grafico 3* Visualización de resultados de la pregunta 1

**Análisis:**

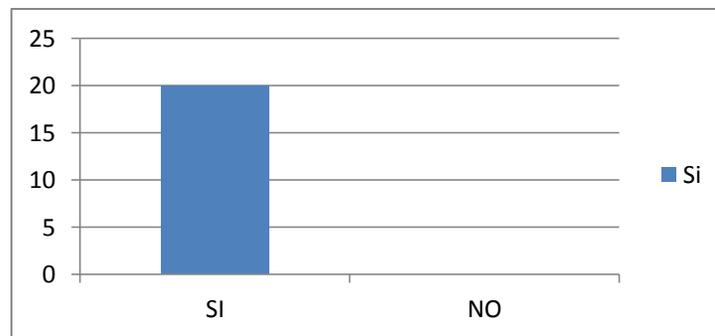
Según en las encuestas aplicadas se puede determinar que el 100% de la muestra consideran que el producto con más demanda dentro de la empresa Molinos Poulter S.A. es la Maizabrosa por lo tanto de acuerdo a los resultados obtenidos se evidencia que el mismo se mantiene como líder dentro de los distintos productos que produce la empresa.

**2. ¿Mantienen constantemente el mismo proceso de producción para la Maizabrosa o varía en alguna particularidad?**

**Tabla 10**

*Variación del proceso de producción*

CUADRO N° 2		
	CANTIDAD	PORCENTAJE
SI	20	100%
O	0	0%
TOTAL:	20	100%



*Grafico 4* Visualización de resultados de la pregunta 2

### Análisis:

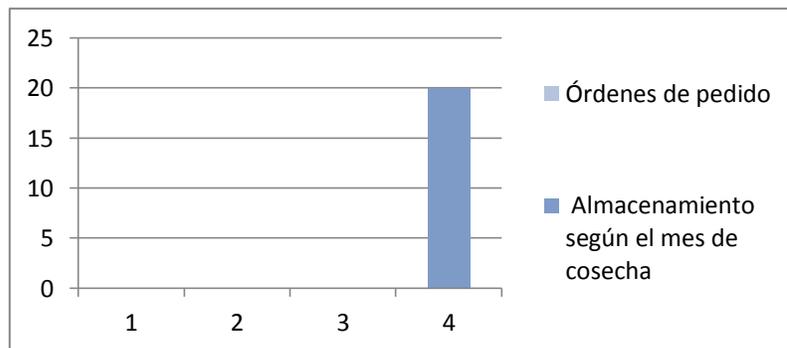
Según en las encuestas aplicadas se puede determinar que el 100% de la muestra manifiestan que para la producción de la Maizabrosa mantienen constantemente el mismo proceso de la Maizabrosa dentro de la empresa Molinos Poultier S.A. por lo tanto de acuerdo a los resultados obtenidos se evidencia que el mismo no varían en ninguna situación por lo que mantiene las mismas características y estándares de calidad.

### 3. ¿Cómo es el proceso de abastecer de materia prima a la producción?

**Tabla 11**

*Materia Prima*

CUADRO N° 3		
	CANTIDAD	PORCENTAJE
Cálculo de necesidades	0	0%
Control de stocks	0	0%
Almacenamiento según el mes de cosecha	20	100%
Órdenes de pedido	0	0%
<b>TOTAL:</b>	<b>20</b>	<b>100%</b>



*Gráfico 5* Visualización de resultados de la pregunta 3

### Análisis:

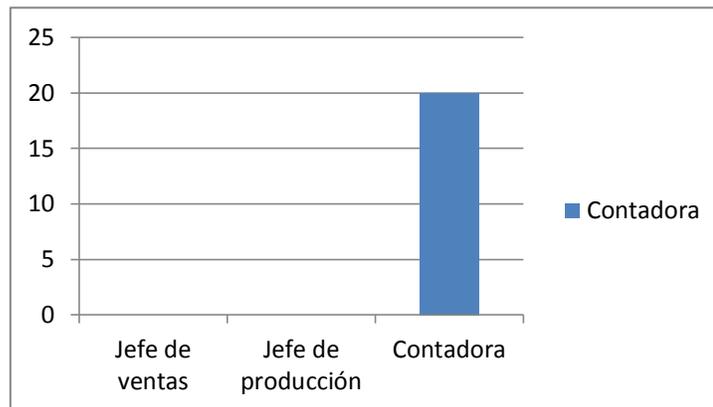
Según en las encuestas aplicadas se puede determinar que el 100% de la muestra manifiestan que para abastecer a la empresa de materia prima lo hacen a través del almacenamiento según el mes de cosecha mismo que la obtención de esta dura un año, por lo tanto de acuerdo a los resultados obtenidos se evidencia que esta materia prima está bajo un almacenamiento adecuado y bajo normas de control de calidad para así evitar el deterioro de la misma.

#### 4. ¿Quién es el encargado de hacer y autorizar los pedidos con el proveedor?

**Tabla 12**

*Pedido de los proveedores*

CUADRO N° 4		
	CANTIDAD	PORCENTAJE
Jefe de ventas	0	0%
Jefe de producción	0	0%
Contadora	20	100%
TOTAL:	20	100%



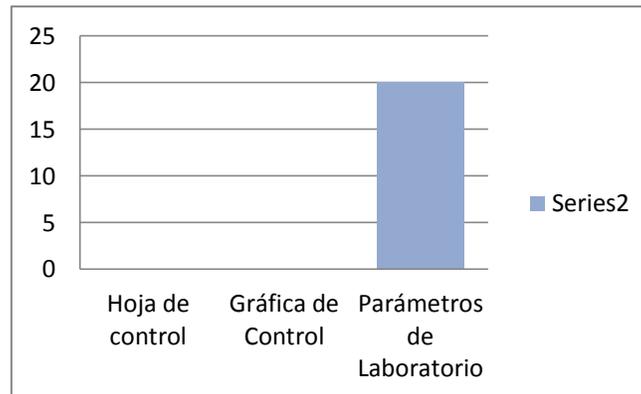
*Grafico 6* Visualización de resultados de la pregunta 4

**Análisis:**

Según en las encuestas aplicadas se puede determinar que el 100% de la muestra manifiestan que para la autorización de los pedidos de la materia prima que interviene en el proceso de producción de la Maizabrosa lo hace únicamente la persona encargada de llevar la contabilidad de la empresa Molinos Poulthier S.A. por lo tanto de acuerdo a los resultados obtenidos se evidencia que es la única persona que tiene la potestad de requerir la materia prima para llevar a cabo dicha producción.

**5. ¿Cómo se controla la calidad en el área de producción?****Tabla 13***Control de calidad*

CUADRO N° 5		
	CANTIDAD	PORCENTAJE
Hoja de control	0	0%
Gráfica de Control	0	0%
Parámetros de Laboratorio	20	100%
TOTAL:	20	100%

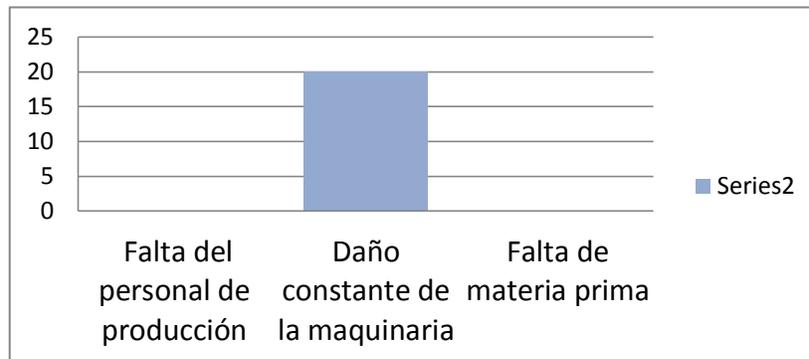
*Gráfico 7* Visualización de resultados de la pregunta 5

**Análisis:**

Según en las encuestas aplicadas se puede determinar que el 100% de la muestra manifiestan que para mantener un control adecuado en cuanto al proceso de producción de la Maizabrosa se lo hace bajo parámetros de laboratorio siendo este un control para evitar el daño del producto o presencia de hongos, bacterias o alguna anomalía que vaya en contra de la calidad del producto, con el fin de cumplir con las expectativas del consumidor por lo tanto de acuerdo a los resultados obtenidos se evidencia que para la empresa mencionada ven este control como el más adecuado para su proceso de producción.

**6. ¿Cuáles son los típicos problemas que se les presenta en el proceso de producción?****Tabla 14***Problemas de producción*

CUADRO N° 6		
	CANTIDAD	PORCENTAJE
Falta del personal de producción	0	0%
Daño constante de la maquinaria	0	0%
Falta de materia prima	20	100%
TOTAL:	20	100%

*Grafico 8* Visualización de resultados de la pregunta 6

### Análisis:

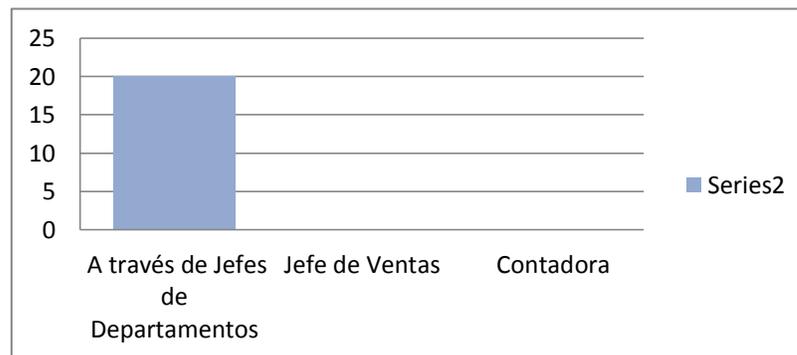
Según en las encuestas aplicadas se puede determinar que el 100% de la muestra manifiestan que el problema más constante y mayor que se presenta en la producción de la Maizabrosa es el daño continuo de la maquinaria que utilizan para dicho proceso por lo que este factor impide que los trabajadores no puedan desarrollar de mejor maneras cada una de las responsabilidades que estos presentan dentro de la empresa Molinos Poultier S.A. Por lo tanto de acuerdo a los resultados obtenidos se evidencia que para la empresa mencionada no cuentan con una maquinaria adecuada para el proceso de producción por lo que hay ocasiones que dicho proceso debe ser suspendido por cuestiones técnicas retrasando así la salida de la Maizabrosa con mayor rapidez.

### 7. ¿Cómo controlan la producción de Maizabrosa?

**Tabla 15**

*Control de producción*

CUADRO N° 7		
	CANTIDAD	PORCENTAJE
A través de Jefes de Departamentos	20	100%
Jefe de Ventas	0	0%
Contadora	0	0%
TOTAL:	20	100%



*Gráfico 9* Visualización de resultados de la pregunta 7

### Análisis:

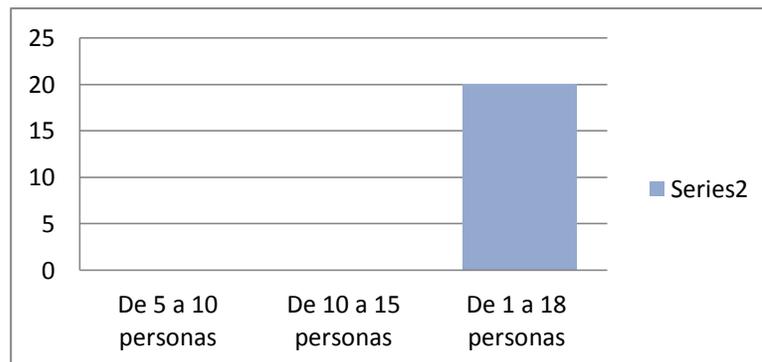
Según en las encuestas aplicadas se puede determinar que el 100% de la muestra manifiestan que las personas encargadas de controlar que la producción se lleve a cabo de la mejor manera son los jefes departamentales ya que el orden jerárquico es fundamental dentro de la empresa para con esto tener una supervisión y control de todas las áreas permitiendo con esto que se evite el incremento de los desperdicios del producto, por lo tanto de acuerdo a los resultados obtenidos se evidencia que para la empresa mencionada es de gran importancia la supervisión que en el caso de presentarse alguna anomalía la puedan solucionar de manera rápida y así evitar complicaciones que perjudiquen la rentabilidad de las misma.

### 8¿Cuantas personas intervienen en el proceso de producción de la Maizabrosa?

**Tabla 16**

*Intervención del personal*

CUADRO N° 8		
	CANTIDAD	PORCENTAJE
De 5 a 10 personas	0	0%
De 10 a 15 personas	0	0%
De 1 a 18 personas	20	100%
TOTAL:	20	100%



*Grafico 10* Visualización de resultados de la pregunta 8

### **Análisis:**

Según en las encuestas aplicadas se puede determinar que el 100% de la muestra manifiestan que las personas encargadas de llevar a cabo la producción es de 1 a 18 personas cada una cumplen con distintas responsabilidades y actividades tomando en cuenta que en conjunto forman el sistema de producción de la Maizabrosa de la empresa Molinos Poulter S.A por lo que hay recalcar que este personal están altamente capacitado para llevar a cabo este proceso, por lo tanto de acuerdo a los resultados obtenidos se evidencia que para la empresa este personal es gran importancia ya que son quienes llevan a cabo el proceso del producto que más se comercializa dentro de esta.

### **Análisis e Interpretación de Resultados General**

La Encuesta demostró una uniformidad en las respuestas, ya que el 100% de las personas respondieron de forma igual en cada una de las preguntas. Esta uniformidad muestra que todas las personas están empapadas con el tema, y por ello todos apoyan a la causa de una u otra manera.

Dentro del análisis que se encuentra a través de la entrevista que se elaborada por la Jefe del Departamento de ventas como persona directa al análisis de la rentabilidad en cuanto a la producción de la Maizabrosa en la empresa Molinos Poulter S.A. se puede detallar que los proceso de producción no varían en ninguna estancia ni en ninguna ocasión por lo que los mismos ya están definidos y controlados por lo que los costos de producción son fijados bajo el tratamiento de costos fijos siendo este como una política interna de la empresa por lo que desde el punto de dicha personas es el más adecuado ya que no presentan ninguna variación, dentro de las evidencias analizadas se puede determinar que el empresa mantiene un historial para elaborar la determinación del precio y con esto conocer la rentabilidad financiera lo que hace que la situación económica sea aceptable para quienes laboran en la empresa.

Como empresa buscan mantener dentro del mercado competitivo con la implementación de estrategias que les ayude a tener un situación financiera rentable por lo que esta cuenta con

herramientas de control como medio de verificación tanto de la producción, sistemas de costos que utiliza y por ende su rentabilidad.

La encuesta que fue elaborada por la persona que lleva la contabilidad dentro de la empresa Molinos Poulter S.A demuestra que según la información que mantiene la misma es una fuente segura para determinar la rentabilidad con gran facilidad ya que para todos los productos que esta procesa utiliza el mismo proceso por lo que esta considera que la situación económica de la empresa es buena desde el punto de vista de las personas internas a esta, ya que la utilización del sistema bajo el tratamiento de sistemas fijos les permite determinar oportunamente el costo real de la producción de la Maizabrosa.

Dentro de las observaciones se puede manifestar que la empresa trabaja de una manera monótona lo que hace que esta no permita alguna cambio tanto en la parte de proceso de producción, en lo contable y todo en general que mantiene la empresa.

#### **Anexo 4**

##### **Costo Primo:**

$$\text{CPr.} = \text{MPD} + \text{MOD}$$

$$\text{CPr.} = 20.000.00 + 6000.00$$

$$\text{CPr.} = 26.000.00$$

$$\text{CPr. U} = \frac{26.000.00}{1000}$$

$$1000$$

$$\text{CPr. U} = 26.00$$

$$\text{CPr. U} = 26.00 / 200 \text{ Unidades}$$

$$\text{CPr. U} = 0.13$$

##### **Análisis:**

La Empresa Molinos Poulter S.A, determina el Costos Primos considerando la Materia Prima (maíz amarillo y agua) y Mano de Obra Directa (sueldos de obreros), considera una producción mensual de 1000 pacas, que contiene 200 unidades, teniendo como resultado 0,13 centavos por costo de unidad.

**Costos de Conversión:**

$$CC = \text{MOD} + \text{CIF}$$

$$CC = 6000.00 + (3000 + 1500 + 500)$$

$$CC = 6000.00 + 5.000$$

$$CC = 11000.00$$

$$CC \text{ U} = \frac{CC}{\text{No. UP}}$$

No. UP

$$CC \text{ U} = \frac{11000.00}{1000}$$

1000

$$CC \text{ U} = 11.00 / 200 \text{ Unidades}$$

$$CC \text{ U} = 0,06 \text{ centavos}$$

**Análisis:**

En el análisis que se realizó en la empresa Molinos Poulter se puede determinar que para la Mano de Obra directa ( Jefe de producción, Mantenimiento, Supervisores, Choferes , Guardianes), esta interviene con un valor de \$ 6000, además para establecer sus Costos Indirectos de Fabricación toman en cuenta los Materiales Indirectos (fundas de empaquetaje y logotipo), para la Mano de Obra Indirecta (Jefe de producción, Mantenimiento, Supervisores, Choferes , Guardianes) y Otros Costos Indirectos (Lubricantes, Combustibles, Maquinaria, Horas Extras) manteniendo un valor de \$ 5.000 , valores que son representados en el total de pacas que esta produce por lo que la dividir para las unidades que estás con llevan muestran un valor \$ 0,06 por unidad.

**Costos de Producción:**

$$\text{CPrd.} = \text{MPD} + \text{MOD} + \text{CIF}$$

$$\text{CPrd.} = 20.000.00 + 6000.00 + (3000 + 1500 + 500)$$

$$\text{CPrd} = 20.000.00 + 6000.00 + 5000.00$$

$$\text{CPrd.} = \$ 31.000.00$$

$$\text{CPrd. U} = \frac{\text{CPrd.}}{\text{No. UP}}$$

No. UP

$$\text{CPrd. U} = \frac{31.000.00}{1000}$$

1000

$$\text{CPrd. U} = 31.00 / 200 \text{ Unidades}$$

$$\text{CPrd. U} = 0,16 \text{ centavos}$$

**Análisis:**

La determinación del costos de producción dentro de la empresa Molinos Poultry S.A se lo realiza bajo el tratamiento de Costos fijos se determina la Materia Prima Directa con un valor de \$ 20.000 más la Mano de Obra Directa con un costo de \$ 6000, más los Costos Indirectos de Fabricación con un valor de \$5.000, la suma de los tres elementos dan como resultado de \$ 31.000.00 por las 1000 pacas que se producen obteniendo un valor de 31.00 mismo valor dividido para las 200 unidades que conlleva cada paca, determina un costos de \$0,16 centavos por unidad.

### **Gastos De Distribución O Comercialización**

$$GD \text{ o } C = GA + GV + GF$$

$$GD \text{ o } C = 20.000 + 9000 + 7.000.00$$

$$GD \text{ o } C = 36000.00$$

$$GD \text{ o } CU = \frac{GD \text{ o } C}{\text{No. UP}}$$

No. UP

$$GD \text{ o } CU = \frac{36000.00}{1000}$$

1000

$$GD \text{ o } CU = 36.00 / 200 \text{ Unidades}$$

$$GD \text{ o } CU = 0,18 \text{ centavos}$$

### **Análisis:**

En el gasto de distribución la empresa Molinos Poulter S. A se lo realiza en bases a la suma de todos los gastos que se realiza en cuanto al proceso de producción de la Maizabrosa tomando como referencia que estos valores se basan el tratamiento de costos fijos y lo por lo que los valores no varían ya que el mantienen el mismo proceso constantemente, por lo que el valor de gasto de distribución por pacas es de \$ 36.00, este valor dividido paras las 200 unidades que contienen la paca da un valor de \$ 0.18 por cada una.

**Costos Total**

$$CT = CPrd + GD \text{ o } C$$

$$CT = 26.000.00 + 36000.00$$

$$CT = 62000.00$$

$$CTU = \frac{CT}{\text{No. UP}}$$

$$\text{No. UP}$$

$$CTU = \frac{62000.00}{1000}$$

$$1000$$

$$CTU = 62 / 200 \text{ Unidades}$$

$$CTU = 0.31 \text{ centavos}$$

**Análisis:**

Molinos Poultry S.A para la determinación del costos de producción lo realiza en cuanto a los totales de costos de producción más los gastos de distribución o comercialización ya que mantienen el mismo proceso de producción de la Maizabrosa, siendo estas la actividad con mayor aceptación que mantiene en cuanto a los productos que esta ofrece por lo que la empresa invierte \$62.00 por paca mismas que lleva 200 unidades dando un valor unitario por unidades de \$ 0.31 por unidad, cantidad que se ve reflejada todos los meses sin cambiar o alterar algún costos de producción.

**Precio De Venta:**

$$PV = CT + \% \text{ UTL.}$$

$$PV = 62000.00 + 35\% (62000.00)$$

$$PV = 62.000.00 + 21.700.00$$

$$PV = 83.700.00$$

$$PVU = \frac{83.700.00}{1000}$$

$$1000$$

$$PVU = 83.70 / 200 \text{ Unidades}$$

$$PVU = 0.41 \text{ centavos}$$

**Análisis:**

Como toda empresa Molinos Poulter S.A busca tener una buena rentabilidad lo que le permita crecer económicamente en cuanto al proceso de producción de la Maizabrosa por lo que para el cálculo de del precio de venta tomaran en cuanto el total de los costos total más el porcentaje de utilidad que esta pretende obtener para el mes de junio del 2016 siendo este el piloto para el desarrollo de la investigación se puede analizar que esta busca el 35%, dando como valor total de \$ 83.70 siendo este por paca, que al dividir paras las 200 unidades que están contienen tenemos como resultado \$ 0.41 por unidad producida.

**Anexo 5**  
**Tabla 17**

*Orden de compra*

<b>MOLINOS POULTIER S.A</b>			
			
<b>ORDEN DE COMPRA No 001</b>			
<b>FECHA DE PEDIDO:</b> 30/06/2012		<b>FECHA DE ENTREGA:</b> 30/06/2012	
<b>PROVEEDOR:</b> MAÍZ SERRANO		<b>FACTURA No:</b> 00001111	
<b>CANTIDAD</b>	<b>DESCRIPCIÓN</b>	<b>PRECIO UNITARIO</b>	<b>PRECIO TOTAL</b>
1000	MAÍZ AMARILLO	3.00	3000.00
<b>TOTAL:</b>			<b>3000.</b>
<b><u>BODEGUERODEP. DE PRODUCCIÓN</u></b>			
<b>ELABORADO POR:</b>		<b>APROBADO POR:</b>	

**Tabla 18***Orden de Requisición*

<b>MOLINOS POULTIER S.A</b>			
<b>ORDEN DE REQUISICIÓN No: 001</b>			
<b>FECHA: Junio del 2012</b>			
<b>SOLICITA: Jefe de Producción</b>			
<b>CANTIDAD</b>	<b>DETALLE</b>	<b>PRECIO</b>	<b>VALOR TOTAL</b>
<b>1000</b>	<b>Maíz Amarillo</b>	<b>3.00</b>	<b>3000.00</b>
<b>TOTAL:</b>			<b>3000.00</b>
<b><u>BODEGUERODEP. DE PRODUCCIÓN</u></b>			
<b>ELABORADO</b>		<b>APROBADO POR:</b>	
<b>POR:</b>			

**Tabla 19***Tarjeta Kardex*

MOLINOS POULTIER S.A										
TARJETA KARDEX										
										
ARTÍCULO: Maizabrosa					EXISTENCIA MÁXIMA:					
UNIDAD DE MEDIDA: Unidad					EXISTENCIA MÍNIMA:					
					MÉTODO: Promedio Ponderado					
FECHA	DETALLE	ENTRADA			SALIDA			EXISTENCIA		
		CANT	V/U	V/T	CANT	V/U	V/T	CANT	V/U	V/T
<b>Abril 2012</b>	<b>Maizabrosa</b>	600	3.00	1.800				<b>600</b>	<b>3.00</b>	<b>1.800</b>
								12000	3.00	3.600
<b>Mayo 2012</b>	<b>Maizabrosa</b>	1000	3.00	3.000				2200	3.00	6.600
<b>Junio 2012</b>	<b>Maizabrosa</b>									

Tabla 20

## Tarjeta Reloj

MOLINOS POULTIER S.A					
TARJETA RELOJ					
					
NOMBRE: Wilson Díaz			CARGO: Jefe de Producción		
FECHA	MAÑANA		TARDE		TOTAL
	ENTRADA	SALIDA	ENTRADA	SALIDA	
LUNES	06: 00			06: 00	12 horas
MARTES	06: 00			06: 00	12 horas
MIÉRCOLES	06: 00			06: 00	12 horas
JUEVES	06: 00			06: 00	12 horas
VIERNES	06: 00			06: 00	12 horas

**Tabla 21***Rol de Pagos*

<b>MOLINOS POULTIER S.A</b>							
<b>ROL DE PAGOS</b>							
<b>MES: Junio 2016</b>							
<b>No</b>	<b>NOMBRES</b>	<b>FUNCIÓN</b>	<b>INGRESOS</b>		<b>EGRESOS</b>		<b>FIRMA</b>
			<b>S.B.U.</b>	<b>TOTAL</b>	<b>AP. IND.</b>	<b>TOTAL</b>	
<b>1</b>	<b>Wilson Díaz</b>	<b>Jefe de Producción</b>	<b>362.00</b>	<b>362.00</b>	<b>62.00</b>	<b>62.00</b>	<b>300.00</b>
<b>GERENTE</b>			<b>CONTADOR</b>				



Tabla 22

## Provisiones

MOLINOS POULTIER S.A								
PROVISIONES SOCIALES								
MOLINOS POULTIER S.A.								
MES DEL: Junio 2016								
No	NOMBRES	FUNCIÓN	TOTAL INGRESOS	INGRESOS		REM. ADIC POR PAG		FIRMA
				AP. IND 9,35%	AP. PAT 12,15%	XIII	XIV	FONDOS DE RESERVA
1	Wilson Díaz	Jefe de Producción	360.00	33.66	43.75	360.00	360.00	4.000
	<b>TOTAL</b>		360.00	33.66	43.75	360.00	360.00	4000.00
<b>GERENTE</b>			<b>CONTADOR</b>					

**Tabla 23***Materia Prima Indirecta*

			
<b>MOLINOS POULTIER S.A</b>			
<b>PRESUPUESTO DE LOS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN</b>			
<b>MATERIA PRIMA INDIRECTA</b>			
<b>CANT</b>	<b>DETALLE</b>	<b>VALOR UNIT</b>	<b>VALOR TOTAL</b>
	Lubricantes	<b>1,32</b>	<b>264.00</b>
<b>200</b>	Combustibles	<b>4.50</b>	<b>900.00</b>
<b>200</b>	Maquinaria	<b>40.00</b>	<b>4000.00</b>
<b>100</b>	Horas Extras		
<b>200</b>		45	9000.00
<b>TOTAL M.P.I.</b>		<b>85.00</b>	<b>14.146</b>